



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal

**PLAN DE COMPETITIVIDAD
DE LA MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO –
LA LIBERTAD**

2014-2019

**10 de Septiembre de 2013
Documento elaborado por el Sistema de Asesoría y Capacitación
para el Desarrollo Local, SACDEL.**

Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal

PLAN DE COMPETITIVIDAD DE LA MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO: SACACOYO, TEPECOYO, JAYAQUE Y TALNIQUE DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD

Septiembre de 2013

Elaborado para
José Luis Trigueros
Director – Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal
Torre Futura, Local 2, Nivel 9
Calle El Mirador y 87 Av. Norte, Col. Escalón
San Salvador, El Salvador
Teléfono: (503) 2264-6659/7026
jtrigueros@mcp.rti.org

Elaborado por
Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local (SACDEL)
Parque Residencial Altamira Edificio F – 3
San Salvador, El Salvador
Teléfono: (503) 2273-5755
sacdel@sacdel.org.sv

Este documento ha sido posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Los puntos de vista/opiniones de este documento son responsabilidad de SACDEL y no reflejan necesariamente los de USAID o los del Gobierno de los Estados Unidos

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
PRESENTACIÓN	2
INTRODUCCIÓN	3
CAPÍTULO I. MARCO CONCEPTUAL Y METODOLOGÍA	6
I.1 Concepto de Competitividad.....	6
I.2 Metodología de elaboración del Plan de Competitividad Micro Regional.....	7
CAPÍTULO II. ENTORNO BIOFÍSICO Y SOCIO-ECONÓMICO	9
II.1 Geografía de la Micro región	10
II.2 Recursos naturales	11
a. Recursos geológicos	11
b. Recursos forestales.....	12
c. Climatología.....	12
d. Recursos hídricos	12
e. Suelos	13
II.3. Población	13
II.5 Educación	16
II.6 ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS EN LOS HOGARES	18
II.7 CONECTIVIDAD	19
II.7.1 Infraestructura vial	19
II.7.2 Infraestructura de telecomunicaciones.....	19
II.8 LISTADO DE PRINCIPALES ACTORES EN EL TERRITORIO En la microrregión	20
II.9 ASOCIATIVIDAD.....	24
CAPITULO III. GESTIÓN TERRITORIAL	26
III.1 DATOS DE LA FIGURA ASOCIATIVA MUNICIPAL EN EL TERRITORIO	26
III.2 SITUACION DE LOS SERVICIOS MICRO REGIONALES	30
III.3 PRO ACTIVIDAD DE LA MICRORREGIÓN	30
III.4 SEGURIDAD CIUDADANA	31
III.5 REGULACIONES MICRO REGIONALES	31
CAPÍTULO IV. TEJIDO EMPRESARIAL Y PRODUCTIVO Y	34
IV.1 PIB PER CÁPITA DE LA MREB.....	34
IV.2 TEJIDO EMPRESARIAL de la micro-región EL BÁLSAMO	34
IV.3 PERFILES DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS	35
IV.3.1 EL SECTOR AGRÍCOLA.....	35
IV.3.2 EL SECTOR INDUSTRIAL	38

IV.3.3 LOS SECTORES COMERCIO Y SERVICIOS.....	39
IV.4 Encadenamientos productivos y/o de proveedores	40
a. Cadenas existentes	40
b. Cadenas potenciales	41
IV.5 Servicios de apoyo a empresas	42
CAPÍTULO V. FODA PARTICIPATIVO PARA LA COMPETITIVIDAD Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	44
CAPITULO VI. Plan de Competitividad Micro Regional.....	49
VI.2 Objetivos estratégicos.....	49
VI.3 Líneas Estratégicas.....	50
VI.4 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS POR Línea Estratégica.....	50
VI.4 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS DE LA FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO E INSERCIÓN LABORAL EN LA MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO	52
VI.5. Programas y proyectos para impulsar la competitividad territorial: acciones inmediatas y proyectos de mediano y largo plazo	53
VI.5. Programación anual y multianual (5 años)	57
CAPÍTULO VII. ORGANIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SISTEMA DE SEGUIMIENTO.....	64
VII.1 FUNCIONES.....	64
VII.2 INTEGRANTES	64
VII.3 ESTRUCTURA	65
CAPITULO VIII. INDICADORES DE GESTIÓN DEL PCMREB	67
VIII.1 Indicadores sobre el CCMREB.....	67
VIII.2 Indicadores del PCMREB por Línea Estratégica	68
CAPÍTULO IX.....	76
PRESUPUESTO PARA COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD	76
CAPITULO IX. PRESUPUESTO PARA COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD	77
BIBLIOGRAFÍA.....	78

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa N° 1. Micro región El Bálsamo	10
--	----

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1. Datos geográficos de la MREB	11
Tabla N° 2. Población Micro región El Bálsamo en 1992 y 2007.....	13
Tabla N° 3. Distribución de la Población en los Municipios de la MREB. 2007.....	14
Tabla N° 4. Indicadores generales de los municipios que integran la MREB	14
Tabla N° 5. Indicadores de migración y remesas	15
Tabla N° 6. Indicadores de Jefatura Monoparental	15
Tabla N° 7. Escolaridad promedio en los municipios de la MREB (en años).....	16
Tabla N° 8. Nivel de Alfabetización de mayores de 15 años. Micro región El Bálsamo. 2009.	16
Tabla N° 9. Indicadores de gastos en educación en la Micro región. 2009	17
Tabla N° 10. Oferta de servicios educativos en la Micro región El Bálsamo. 2009.....	18
Tabla N° 11. Acceso a servicios básicos en la Micro región El Bálsamo. 2009.	18
Tabla N° 12. Indicadores de los servicios en la Micro región El Bálsamo. 2009.....	19
Tabla N° 13. Mapa de actores estratégicos de la MREB.....	20
Tabla N° 14. Datos de las capacidades de la MREB.....	27
Tabla N° 15. PIB per cápita de la MREB (2009).....	34
Tabla N° 16. Total de establecimientos y personal empleado por sector. MREB.	35
Tabla N° 17. Cantidad de productores/as en el sector agrícola en la MREB.....	35
Tabla N° 18. Puestos de trabajo del sector agrícola. 2007.....	36
Tabla N° 19. Tipo de producción agrícola en la MREB. 2007.....	37
Tabla N° 20. Número de emprendimientos en la producción del café en la MREB.	38
Tabla N° 21. Sector industrial por puestos de trabajo y empleos generados en la MREB. 2005.....	39
Tabla N° 22. Sector de comercio y servicios por puestos de trabajo y empleos generados en la MREB. 2005	39
Tabla N° 23. Servicios orientados al turismo en la MREB	40
Tabla N° 24. Cooperativas en la MREB	42
Tabla N° 25. Conceptos de la Matriz de Análisis FODA.....	44
Tabla N° 26. Resumen de los resultados de los talleres FODA	45
Tabla N° 27. LE-1: Fortalecimiento de Capacidades de los gobiernos locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en la Competitividad	53
Tabla N° 28. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Asocios Público Privados en la MREB	54
Tabla N° 29. LE-3: Fomento del Desarrollo Productivo en la MREB	55
Tabla N° 30. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálsamo	56
Tabla N° 31. LE-1: Fortalecimiento de Capacidades de los Gobiernos Locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en Competitividad.....	57
Tabla N° 32. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Asocios Público Privados en la MREB	59
Tabla N° 33. LE-3: Fomento del Desarrollo Productivo en la MREB	60

Tabla N° 34. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálamo	61
Tabla N° 35. Indicadores de desempeño del CCMERB.	67
Tabla N° 36. LE-1- Fortalecimiento Institucional de la Micro región y municipalidades	68
Tabla N° 37. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Asocios Público Privados en la MREB (MREB).....	71
Tabla N° 38. LE-3: Fomento de la Generación de Empleo en la Micro región a través de encadenamientos productivos.	73
Tabla N° 39. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálamo	75
Tabla N° 40. Presupuesto para coordinar y dar seguimiento al Plan de Competitividad (anual y en 5 años).	77

ÍNDICE DE DIAGRAMAS

Diagrama N° 1. Concepto de Competitividad	6
---	---

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

°C	Grado Celsius
ADEL	Agencia de Desarrollo Económico Local
ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ADT	Asociaciones de Desarrollo Turístico
ANDA	Asociación Nacional de Acueductos y Alcantarillados
BMI	Banco Multisectorial de Inversiones
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BANDESAL	Banca de Desarrollo de El Salvador
CAM	Cuerpo de Agentes Municipales
CCMREB	Comité de Competitividad Micro Región el Bálsamo
CDMYPE	Centro de Desarrollo de Micro y Pequeñas Empresas
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CESAL	Centro de Estudios y Solidaridad con América Latina
CENTROMYPE	Fundación Promotora de la Competitividad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
CNR	Centro Nacional de Registros
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa
COMURES	Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador
CORSATUR	Corporación Salvadoreña de Turismo
DEL	Desarrollo Económico Local
DIGESTYC	Dirección General de Estadística y Censos
ESEN	Escuela Superior de Economía y Negocios
FODA	Fortalezas Oportunidades Debilidades y Amenazas
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
FUNDE	Fundación Nacional para el Desarrollo
FUNDES	Fundación para el Desarrollo Sostenible
FUSAL:	Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Humano
GIZ	Cooperación Internacional Alemana
GOES	Gobierno de El Salvador
ICM	Índice de Competitividad Municipal
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional
ISD	Iniciativa Social para la Democracia
ISDEM	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Municipal
ITCA	Instituto Tecnológico Centroamericano
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MCP	Proyecto de Competitividad Municipal, por sus siglas en inglés
MINEC	Ministerio de Economía

MINED	Ministerio de Educación
MITUR	Ministerio de Turismo
MOP	Ministerio de Obras Públicas
msnm	metro sobre nivel del mar
MTPS	Ministerio de Trabajo y Previsión Social
MIPYMES	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
MITUR	Ministerio de Turismo
MINSAL	Ministerio de Salud
OG	Organización Gubernamental
ONG	Organización No Gubernamental
PCM	Plan de Competitividad Municipal
PCMREB	Plan de Competitividad de la Micro región El Bálsamo
PEA	Población Económicamente Activa
PET	Población en Edad de Trabajar
PEP	Plan Estratégico Participativo
PIB	Producto Interno Bruto
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNODT	Plan Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial
POA	Plan Operativo Anual
PYME	Pequeña y Mediana Empresa
RTI	Research Triangle Institute
REF	Registro de Estado Familiar
SACDEL	Sistema de Asesoría y Capacitaciones para el Desarrollo Local
SAFIMU	Sistema de Administración Financiera Integrada Municipal
SATMUS	Sistema de Administración Tributaria Municipal Simplificado
SECULTURA	Secretaría de Cultura de la Presidencia
UATM	Unidad de Administración Tributaria Municipal
UACI	Unidad de Adquisiciones y Compras Institucionales
UDEL	Unidad de Desarrollo Económico Local
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VMVDU	Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

RESUMEN EJECUTIVO

La Micro región El Bálsamo (MREB) se encuentra ubicada en el departamento de La Libertad. Está constituida por los municipios de Jayaque, Talnique, Tepecoyo y Sacacoyo, todos ellos con características similares en lo geográfico, social y económico, lo cual ha facilitado su unión con el propósito de promover el desarrollo integral de la población en los municipios socios. Su extensión territorial es de 163.61 km².

Los bienes naturales de la micro región están conformados principalmente por la Cordillera de El Bálsamo, en la parte Sur; y por una pequeña franja del Valle de San Andrés, en el Norte. Por esta razón, sus opciones económicas se inclinan al aprovechamiento y conservación de ese capital a través de la promoción del turismo, optimizando el efecto multiplicador que puede tener en los sectores de agricultura comercial del café, pequeña producción de hortalizas, frutas, granos básicos, artesanías autóctonas servicios y comercio.

En vista de que la mayoría de la población tiene un nivel de escolaridad de menos de 5 años y vive con limitados ingresos económicos y acceso a servicios básicos, se vuelve necesario identificar opciones de desarrollo que tengan un alto impacto en la capacidad de generar ingresos a nivel familiar y de estimular la formación de capacidades técnicas, vocacionales y empresariales.

Hay pocas empresas industriales en la micro región. Los caminos de acceso a cascos urbanos son carreteras de dos carriles, pavimentadas que pasan por zonas montañosas empinadas. Los caminos que conectan a los cantones son parte de tierra, piedra, cemento y muchos son empinados haciendo difícil la conectividad, especialmente en la estación lluviosa. Además la región es bastante vulnerable a fenómenos naturales (sismos, deslizamientos, inundaciones).

Los planes estratégicos elaborados en la micro región desde la década del 2000, han identificado el turismo rural sostenible como la mejor opción de desarrollo, y el fomento del emprendedurismo, individual, familiar y comunitario, como la estrategia para caminar en dicha dirección, potenciando la agricultura, la cultura y los bienes naturales de cada lugar.

El presente Plan de Competitividad de la micro región El Bálsamo (PCMREB) define cuatro líneas estratégicas de trabajo: 1) Fortalecimiento de capacidades de los gobiernos locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en la competitividad; 2) Fomento de la organización empresarial y de socios público-privados; 3) Fomento del desarrollo productivo en la MREB; y, 4) Formación del recurso humano e inserción laboral.

Para poner en marcha el PCMREB es necesario tener personal básico en la MREB y en las municipalidades. Este personal apoyará la operación y gestión del Comité de Competitividad Micro Regional (CCMREB) y de las mesas sectoriales para poder elaborar las propuestas de proyectos y obtener financiamiento que las ponga en marcha. La administración básica del seguimiento del PCMREB requiere una inversión total de US\$25,060 dólares anuales.

PRESENTACIÓN



La Micro Región El Bálsamo, del Departamento de La Libertad, con mucho agrado entrega al sector privado de los municipios de Jayaque, Sacacoyo, Talnique y Tepecoyo, representado por empresarios/as, productores, emprendedores/as, así como a la comunidad de la micro región, el *Plan de Competitividad de la Micro Región El Bálsamo (MREB) 2014–2019*, con el propósito de contribuir a orientar las acciones y los proyectos que permitan mejorar el crecimiento económico y la calidad de vida de los/as habitantes, además de consolidar el fortalecimiento de las

relaciones entre el sector público y el sector privado.

La MREB proyecta para el 2019 ser una región capaz de llevar un liderazgo e impulsar la competitividad del territorio en el desarrollo económico y la generación de empleo micro regional, promoviendo la participación de las fuerzas empresariales.

Para alcanzar las metas propuestas, es necesaria e indispensable la cooperación entre actores de los sectores público y privado que están presentes en el territorio o tienen influencia sobre él. A través de esta coordinación permanente, se podrá identificar, diseñar, gestionar y ejecutar acciones que potencien las actividades económicas micro regionales (turísticas, agropecuarias, Industriales, Comerciales y de Servicios), la atracción de inversiones, generación de empleos, desarrollo de emprendedores/as, entre otros aspectos que contribuyan a logro de un Desarrollo Económico Micro regional sostenido.

El Plan de Competitividad de la MREB que hemos formulado, nos ayudará a construir las capacidades que nos lleven a ser competitivos y generar esas oportunidades de negocio y empleo de las que anteriormente hablamos, de modo que logremos el crecimiento y bienestar social inclusivo y sustentable que tanto anhelamos como micro región. Es preciso señalar que esta herramienta cuenta con el soporte del Comité de Competitividad Micro Regional para liderar y dar seguimiento a programas, proyectos y acciones que lo integran.

Estamos seguros que con el compromiso de las autoridades de la MREB, del sector empresarial, de la academia, de las organizaciones cívicas y sociales y de la comunidad en general, lograremos la meta de convertir a nuestra Micro Región El Bálsamo en polo de desarrollo y progreso nacional.

Pedro Montoya
Presidente de la MREB

INTRODUCCIÓN

El Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal – de aquí en adelante denominado el Proyecto – está dirigido a la construcción de oportunidades de negocios y empleos en 50 municipalidades y sus micro regiones a través de la mejora en los procedimientos y en la gestión municipal en atención al sector privado empresarial y la comunidad. Además, el Proyecto estimula, fomenta y fortalece el diálogo, los vínculos y el apoyo entre las municipalidades y el sector privado, a fin de trabajar juntos en el desarrollo de oportunidades económicas que contribuirán a mejorar la calidad de vida en el municipio. El Proyecto es ejecutado por RTI International con el apoyo de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), la cual atiende a 30 municipalidades en el oriente y centro del país; y, con la asistencia del Sistema de Asesoría y Capacitaciones para el Desarrollo Local (SACDEL), el cual da cobertura a las 20 restantes en la zona occidental y central.

El Proyecto brinda asistencia técnica y capacitación a las municipalidades y micro regiones participantes para desarrollar su liderazgo económico proactivo, la mejora de la transparencia, el manejo de recursos, el acceso a la información y la regulación y mejora de servicios a las empresas. Además, apoya la formación de redes entre miembros del sector privado, a fin de facilitar un diálogo efectivo, la colaboración regional y la promoción de actividades que se traduzcan en aumento de la inversión y las oportunidades de negocios y empleos a nivel local y micro regional. En una palabra, las intervenciones del Proyecto se dirigen a la remoción de barreras a la inversión y al crecimiento económico local; al fortalecimiento de la capacidad administrativa de las municipalidades y de prestación de servicios a los empresarios y a la comunidad; a estimular el mayor dinamismo de los gobiernos locales en promover la actividad económica, e impulsar el desarrollo de alianzas entre las municipalidades y entre éstas y el sector privado.

En ese marco, el Proyecto estimula el fortalecimiento de la actuación organizada entre municipalidades a través de las Micro Regiones. Éstas pueden actuar como canales para promover el fortalecimiento de la gestión territorial de forma homogenizada y /o armonizada para crear un clima de inversión similar en todo el territorio, y no solo en municipios individuales, reduciendo los costos de para establecer alianzas institucionales, para buscar y gestionar recursos externos, así como para implementar socios entre el sector privado y los gobiernos locales.

Los planes de competitividad Micro Regionales promueven la incorporación del sector privado a los esfuerzos de la Micro región a través de procesos participativos en los cuales ambos actores dialogan, diagnostican e identifican acciones orientadas al desarrollo económico micro regional. Las acciones priorizadas son plasmadas en Planes de Competitividad Micro regional que serán ejecutados por la Micro región con el apoyo del sector privado.

Este PCMREB inicia en el primer capítulo presentando el marco conceptual y la metodología que se ha empleado en su elaboración. El segundo capítulo analiza los recursos naturales, sociales, económicos e institucionales de la micro región a fin de impulsar mejoras en la productividad y generar empleos. El tercer capítulo analiza la capacidad de gestión territorial de la micro región El Bálsamo (MREB). El cuarto capítulo analiza el tejido productivo y el tejido empresarial, identificando los encadenamientos existentes entre sectores y empresas.

El quinto capítulo presenta el análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) realizado participativamente con actores de la MREB. El sexto capítulo presenta el cuerpo del PCMREB, destacando su visión, objetivos estratégicos, líneas de acción estratégicas, programas y proyectos para el corto, mediano y largo plazo. El capítulo séptimo describe las funciones del Comité de Competitividad Micro Regional (CCMREB), el cual será el ente responsable de coordinar y dar seguimiento al PCMREB. El capítulo octavo presenta los indicadores para el monitoreo y evaluación de resultados. Se concluye con un noveno capítulo que presenta un presupuesto mínimo para la coordinación y seguimiento del plan

CAPÍTULO I

MARCO CONCEPTUAL Y METODOLOGÍA



CAPÍTULO I. MARCO CONCEPTUAL Y METODOLOGÍA

I.1 CONCEPTO DE COMPETITIVIDAD

El concepto de competitividad no tiene mayores dificultades cuando se le aplica a la empresa. Pero cuando se trata de una unidad geográfica o territorial, llámese región, municipio, ciudad, micro región, etc., su aplicación resulta mucho más complicada. No obstante, en el presente Plan se entenderá como competitividad municipal o regional (ver Diagrama I.1) el proceso de mejora continua, orientado a desarrollar las capacidades y habilidades de los gobiernos locales y del sector privado, para estimular el incremento de la inversión y las oportunidades de negocios, empleos e ingresos, con el fin de mejorar las condiciones de vida de los habitantes de sus municipios y la micro región.

En el presente Plan se entenderá como competitividad al proceso de mejora continua, orientado a desarrollar las capacidades y habilidades de los gobiernos locales y del sector privado, para estimular el incremento de la inversión y las oportunidades de negocios y empleos, con el fin de mejorar las condiciones de vida de los habitantes de sus municipios y la Micro región.

El concepto de competitividad, cuando se trata de una unidad geográfica o territorial, se asocia con la capacidad de incrementar de manera sostenible el nivel de vida de la población, asociando ésta a su vez los determinantes de la productividad. La productividad de las empresas no depende solo de factores microeconómicos sino también del ambiente en que se desenvuelven.

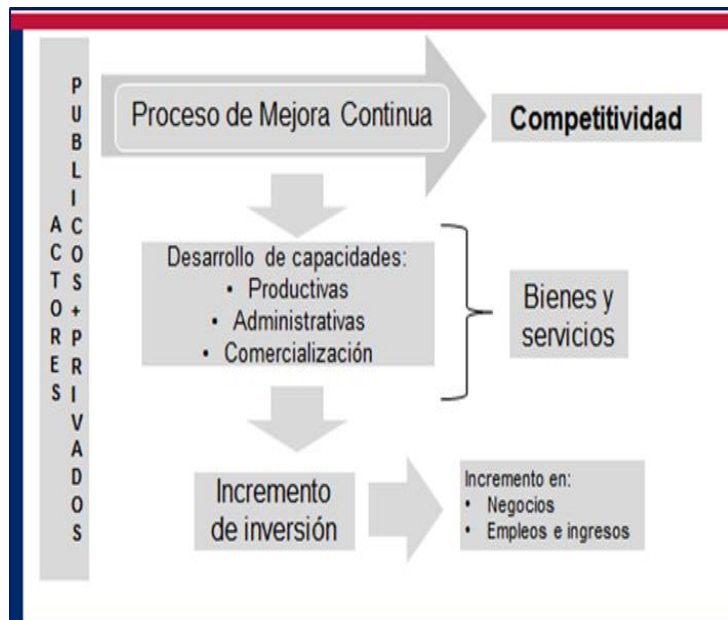


Diagrama N° 1. Concepto de Competitividad

Municipios o micro regiones competitivas son aquellas que tienen la capacidad de transformarse y aumentar continuamente sus capacidades de producción, innovación, gestión y mercadeo de sus bienes y servicios, aprovechando las ventajas comparativas del territorio y haciendo un uso racional de los recursos disponibles. La base de esta dinámica reside en los acuerdos alcanzados entre los gobiernos municipales, el sector empresarial y las organizaciones sociales de la localidad para cooperar y unir fuerzas para la construcción del desarrollo.

En este contexto, el Plan de Competitividad de la Micro región El Bálsamo (PCMB) identifica un marco de acción que permite alinear las decisiones públicas y privadas, así

como alternativas y acciones que se requieren para consolidar el desarrollo del territorio, de manera que los municipios que la integran aprovechen la sinergia de su actuación conjunta.

I.2 METODOLOGÍA DE ELABORACIÓN DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD MICRO REGIONAL

El PCMB aborda los problemas y necesidades a un nivel sistémico y con un enfoque de largo plazo; moviliza recursos locales y crea sinergias al combinar y complementar esfuerzos públicos, sociales y privados para el logro de una meta común. En este sentido, el PCMB es un documento de consenso y compromiso en el desarrollo de las acciones que le corresponde atender a los sectores participantes en el proceso, y sus instituciones

El presente Plan se ha elaborado de forma participativa mediante el compromiso, asumido tanto por los cuatro gobiernos locales, especialmente Talnique y Tepecoyo que ya tienen planes de competitividad, y el sector privado, de realizar actividades conjuntas que lleven a aumentar las oportunidades de inversión y empleo en la Micro región.

Para la construcción participativa del Plan se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Revisión de los planes de competitividad municipal de Talnique y Tepecoyo.
- Recolección de datos de los municipios de Sacacoyo y Jayaque para obtener indicadores comparativos.
- Recolección de información complementaria de fuentes documentales, y de las municipalidades a través de entrevistas individuales y grupales.
- Análisis del contexto Micro Regional y definición de estrategias adecuadas al perfil FODA de la Micro región.
- Como metodología de Diagnóstico Micro Regional se utilizó el análisis de FODA de los indicadores de los cuatro municipios para hacer el perfil de la Micro región.
- A través de talleres participativos con actores clave de las cuatro municipalidades que incluyeron micro y pequeñas empresas (MYPES), representantes de gobiernos locales y de algunas instituciones.
- Elaboración del Plan Micro Regional utilizando los insumos obtenidos.
- Discusión de la visión y orientación del Borrador del Plan Micro Regional con miembros de la Junta Directiva de la Micro región y su gerente.
- Los próximos pasos incluirán:
- Taller de validación con actores públicos y privados de la Micro región del Plan de competitividad Micro Regional propuesto en razón del análisis.
- Conformación del Comité de seguimiento del Plan de Competitividad Micro Regional (Comité de Competitividad Micro Regional)
- Revisión y publicación del Plan de Competitividad Micro Regional.

CAPÍTULO II

ENTORNO BIOFÍSICO SOCIO-ECONÓMICO



CAPÍTULO II. ENTORNO BIOFÍSICO Y SOCIO-ECONÓMICO

MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO

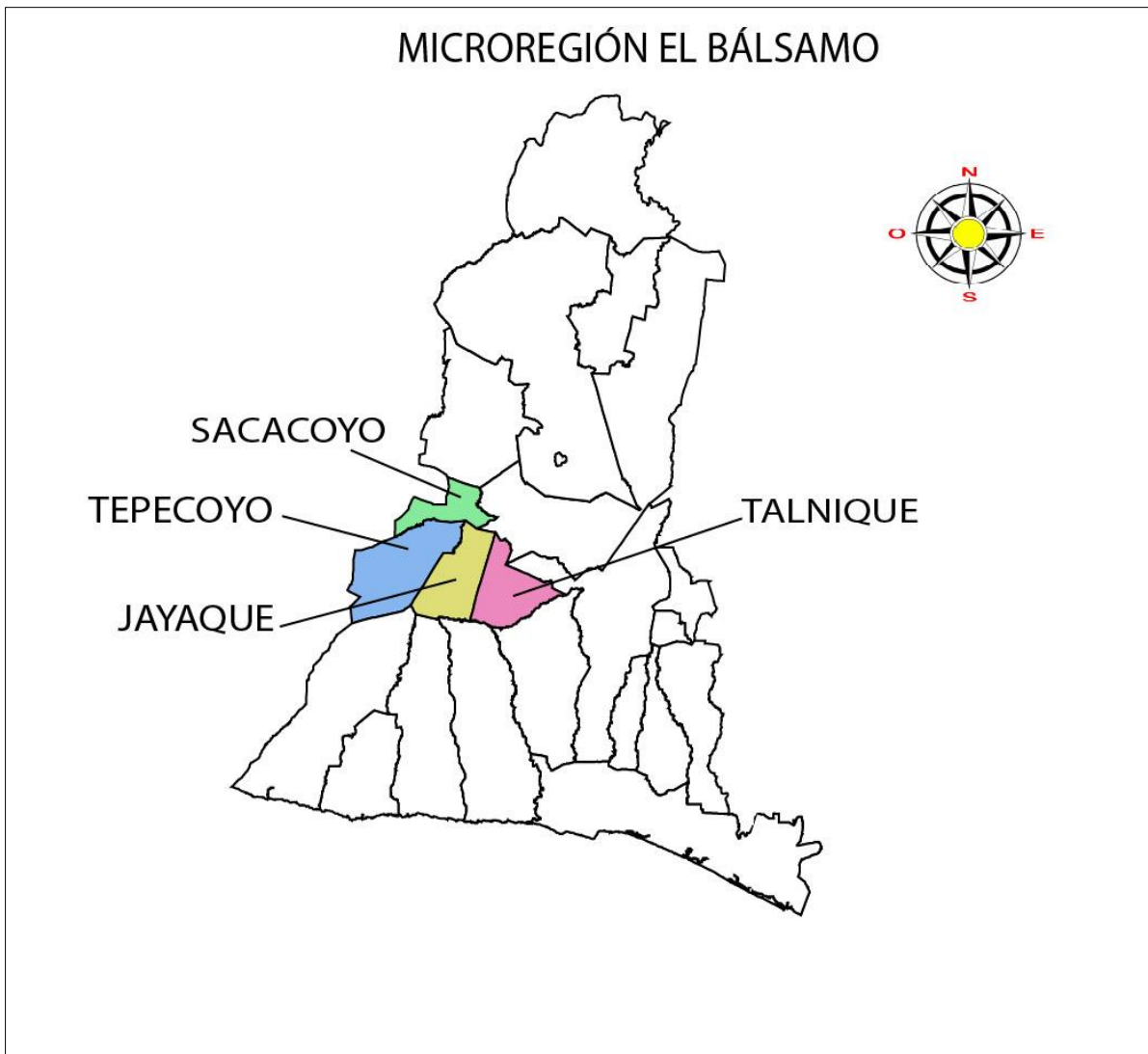
La Micro región El Bálsamo (MREB) fue constituida en 19 de junio del año 2002 con cinco municipios que eran Jayaque, Tepecoyo, Sacacoyo y Talnique y Comasagua. Fue creada para “fomentar y promover el proceso de reconstrucción y desarrollo integral Auto sostenible de los municipios que la conforman”. De esta manera fue posible facilitar la entrega de la asistencia brindada por la cooperación internacional para la reconstrucción necesaria después de los terremotos del 2001 y para promover un desarrollo local sostenible.

De acuerdo a sus estatutos, los fines de la MREB, entre otros, son:

- a) Mejorar, promover, y proyectar sus intereses o concretar entre ellos convenios cooperativos a fin de colaborar en la realización de obras o prestaciones de servicios que sean de interés común para dos o más municipios.
- b) Promover y facilitar la integración de actores estratégicos al proceso, establecer con las instituciones que brindan el soporte técnico, convenios cooperativos y establecer alianzas estratégicas con instituciones locales, nacionales e internacionales (instituciones gubernamentales y ONGs, sector privado, comités de desarrollo local, ADESCOS, agencias de cooperación, gremios, etc.).
- c) Facilitar la disposición de los recursos financieros, humanos y materiales de las municipalidades según su capacidad para darle viabilidad al proceso.
- d) Facilitar el intercambio de experiencias, conocimientos e información entre las municipalidades asociadas.
- e) Apoyar las acciones orientadas a la movilización y gestión de recursos.

Desde Agosto del 2012, la MREB ha reactivado sus esfuerzos por liderar un desarrollo económico para el territorio, en el cual la primera prioridad es apostarle al turismo, la segunda es la protección y conservación del medio ambiente y en ambas prioridades el resultado esperado es la generación de empleo para la población del territorio, a través de la mejora de sus capacidades tecnológicas y emprendedoras.

Mapa N° 1. Micro región El Bálsamo



Fuente: GIS-SACDEL 2012
Alcaldías municipales de la Micro región El Bálsamo

II.1 GEOGRAFÍA DE LA MICRO REGIÓN

La Micro región El Bálsamo (MREB) está conformada por los municipios de Jayaque, Tepecoyo, Sacacoyo y Talnique (ver Mapa N°.1). Su territorio se localiza en el departamento de La Libertad, a 50 Km al oeste de San Salvador. Limita al Norte con los municipios de Ciudad Arce, Colón y Nueva San Salvador; al Oriente con Comasagua; al Sur con Tamanique, Chiltiupán y Teotepeque; y, al Oeste con Armenia y San Julián en el departamento de Sonsonate. La elevación de los cascos urbanos en la Micro región varía entre 670 y 970 metros sobre el nivel del mar (msnm), aunque las elevaciones en la región llegan hasta 1200 msnm.

La extensión territorial de la MREB es de 163.61 Km², lo cual representa el 10% de la superficie total del departamento de La Libertad; el área urbana de ésta cubre

aproximadamente 4.44 Km². Su división político-administrativa comprende 24 cantones, 82 caseríos y 28 barrios colonias en los cuatro cascados urbanos (ver Tabla N°1).

La Micro región cuenta con dos zonas y perfiles de desarrollo: la Cordillera que por su naturaleza como zona protegida es más apta para un turismo rural sostenible; y, la planicie del Valle de San Andrés que es más apta para el desarrollo de la agroindustria, el comercio y los servicios.

La Tabla 1 presenta un resumen de los indicadores geográficos de la Micro región, desglosándolos por municipio.

Tabla N° 1. Datos geográficos de la MREB

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE ¹	TEPECOYO ²	SACACOYO ³	MREB
Superficie total	47.5Km ²	29.72 Km ²	61.14 Km ²	25.14Km ²	163.61Km²
Superficie urbana	4.06 Km ²	0.06 Km ²	0.24Km ²	0.08Km ²	4.44 Km²
Elevación sobre nivel del mar de cabecera	980 mns ⁴	970 mns ⁴ ;	830mns ⁵	670 msnm	Entre 670 y 970 msnm.
Cantones	4	7	10	3	24
Caseríos	22	6	40	14	82
Barrios y colonias urbanas	6	6	5	11	28

Fuente: Elaboración propia utilizando las fuentes citadas al pie.

II.2 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales de la MREB representan un potencial para el desarrollo de actividades de turismo ecológico, desarrollo de la agricultura no intensiva, y de actividades comerciales. Por otra parte, por la naturaleza de estos recursos, se requiere de trabajos de protección de medio ambiente (reforestación, prevención de la erosión, re introducción de la fauna original).

a. Recursos geológicos

La MREB retoma su nombre de la cordillera donde se halla localizada. Ésta forma parte del cinturón volcánico de la cadena costera, razón por la cual su geología posee un bajo grado de consolidación y numerosas fallas. Colateralmente a los sismos o tormentas tropicales, la cordillera se ve sometida en forma recurrente a deslizamientos, deslaves y derrumbes, En general, se trata de una región con problemas elevados de erosión y suelos inestables que

¹ Fuente: Rivas, Porfirio I. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Talnique. Octubre 2011. Pág. 5.

² Fuente: Rivas, Porfirio I. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Tepecoyo. Octubre 2011. Pág. 3.

³ Fuente: Rivas, Porfirio I. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Sacacoyo. Octubre 2011. Pág. 4.

⁴ Fuente: Fundación Intervida. Diagnóstico Municipal Participativo de Jayaque. El Salvador. 2012. Pág. 7.

⁵ Fuente: Fundación Intervida. Diagnóstico Municipal Participativo de Tepecoyo. El Salvador. 2012. Pág. 7.

van del deslizamiento de pequeñas masas entre las capas superficiales y pequeños flujos de lodo, hasta el deslizamiento de grandes masas con formación de flujos o avalanchas de escombros con movilidad elevada. Esta vulnerabilidad ha sido causa de grandes

La Cordillera el Bálsamo es un complejo montañoso considerado como uno de los ecosistemas de mayor relevancia en el ámbito nacional y de gran potencial ecológico. En ella sobresalen los cerros Magucio Mause, del Macho y San Juan, y las lomas de Minitas, Las Flores, La Conacastera y Albania; los cerros Las Pajas, La Calavera, Guatemala, La Vieja, La Tecolotera, El Tecanaste, Las Crucitas, Las Pascuas o San Pablo, Las Rías o El Muerto, El Manjal, La Ceiba, El Chile, Del Corozao, Los Patios, El Trapiche, La Arena, San Martín, El Tempisque, El Bálsamo, La Cumbrita, Del Diablo y Cushta, y los cerros El Cerrón, las Pascuas o San Pablo, y Masatepeque.

La abundancia de valles estrechos y tortuosos que desembocan en el Pacífico confieren a la región un paisaje peculiar con una marcada identidad cultural. Todos estos valles se organizan de una manera similar: arriba bosques cafetaleros de altura y en las zonas bajas agricultura.



b. Recursos forestales

La cordillera de El Bálsamo recibe su nombre del árbol del bálsamo (*Myroxylonbalsamun*) originario de los bosques húmedos tropicales de la vertiente pacífica de Centroamérica y que crece de manera natural en el país. En la actualidad la especie está muy reducida y en peligro de extinción. Algunos balsamares ahora sólo sirven como árbol de sombra para el cultivo del café. En Tepecoyo se encuentra la mayor reserva forestal de Bálsamo en el país.

El territorio varía en el tipo de bosques húmedos que contiene. Hay flora típica de bosques húmedos subtropicales con especies arbóreas notables que incluyen la caoba, cedro, bálsamo, ceiba, copinol, negro y otras; hay bosques húmedos subtropicales frescos y bosque muy húmedo subtropical, en donde se encuentran especies como el café, pepeto, madrecacao, nance, roble, laurel, eucalipto y pino.

c. Climatología

El clima de la MREB es templado y fresco; pertenece a los tipos de tierra caliente y tierra templada. Su temperatura promedio oscila entre 21°C y 24°C. La precipitación promedio anual va de los 1600 mm y a los 2000 mm

d. Recursos hídricos

La MREB es irrigada por ríos y quebradas que proveen agua para consumo de la población y uso en la agroindustria, principalmente el café. En el territorio se encuentran las micro cuencas de los ríos: Talnique, Shutia, Belmont o San Antonio, las Colmenas y el Cashal,

afuentes del Río Sucio que desemboca en el Río Lempa. Otros ríos que se encuentran en diversas partes de la micro región incluyen: Cashal, Apalata, Negro, Quebrada Seca, Mizata, La Perla, Zunzal, Zonte, Las Colmenas, Acachapa, Cedro, Apancoyo, Talpunca, Tierra Colorada, Los Laureles, y Pital.

e. Suelos

En las zonas de Jayaque, Talnique y Sacacoyo predominan los suelos aluviales y andisoles, los cuales son cenizas volcánicas profundas y onduladas con potencial agrícola muy alto. En Tepecoyo predominan los suelos regosoles y aluviales entisoles en la fase a nivel ligeramente inclinada; el latosol arcillo en la fase pedregosa superficial de ondulada a montañosa muy accidentada; y, litosoles en los cuales predomina la materia orgánica, con una fertilidad de media a alta y se presentan en pendientes altas, lo cual impide su explotación económica.

II.3. POBLACIÓN

De acuerdo al VI Censo de población 2007, la población total en la micro región era de 45,933 habitantes, equivalente al 7% de la población del departamento de La Libertad. El 51.2% de ella son mujeres y 48.8% hombres (ver tabla 2). La población urbana representa el 65.2% y la rural el 34.8% (ver tabla 2) Su densidad poblacional promedio es de 274 habitantes por km², la cual es inferior a la media del departamento de La Libertad, 400 habitantes por Km². La tasa total de crecimiento poblacional registrada entre 1992 y 2007 fue de 22.1%, implicando este comportamiento durante el periodo una recomposición demográfica completa: de ser una población predominantemente rural, pasó a ser predominantemente urbana (ver tabla 2),

El crecimiento de la población en la MREB entre 1992 y 2007 registra un promedio de 22.1% en ese periodo, más para las mujeres (24%) que para los hombres (20.1%), y fue mucho mayor para la población urbana (177.4%) con un decrecimiento de la población rural (-40.4%), ver Tabla 2. Un hecho notable es que en este periodo el territorio paso de tener una población predominantemente rural en 1992 (71.3%) a ser predominantemente urbana en el 2007 (65.2%).

Tabla N° 2. Población Micro región El Bálsamo en 1992 y 2007

CENSO 1992						
POBLACIÓN	URBANA		RURAL		TOTAL	
	# DE PERSONAS	%	# DE PERSONAS	%	#DE PERSONAS	%
Hombres	5,210	48.3%	13,464	50.2%	18,674	49.7%
Mujeres	5,585	51.7%	13,356	49.8%	18,941	50.4%
Total	10,795	28.7%	26,820	71.3%	37,615	100%
CENSO 2007						
Hombres	14,437	48.2%	7,999	50.0%	22,436	48.9%
Mujeres	15,511	51.8%	7,986	49.96%	23,497	51.2%
Total	29,948	65.2%	15,985	34.8%	45,933	100%

⁶ FUNDAUNGO, Ministerio de Desarrollo Territorial y Descentralización, PNUD. Almanaque 262. Estado del desarrollo humano en los municipios de el Salvador 2009. PNUD y FUNDAUNGO (ed.). San Salvador, 2009.

DIFERENCIA ENTRE 1992 Y 2007						
Hombres	9227	177.1%	-5465	-40.6%	3762	20.2%
Mujeres	9926	177.7%	-5370	-40.2%	4556	24.1%
Crecimiento	19153	177.4%	-10835	-40.4%	8318	22.1%

Fuente: elaboración basada en datos de la DIGESTYC, Censos de Población y Vivienda de 1992 y 2007.

De los 4 municipios que integran la MREB, Tepecoyo presenta la más alta proporción de población, seguido por Sacacoyo, Jayaque y Talnique (ver tabla 3),

Tabla N° 3. Distribución de la Población en los Municipios de la MREB. 2007.

Municipio	No. habitantes	%
Sacacoyo	12,299	26.8%
Tepecoyo	14,322	31.2%
Jayaque	11058	24.1%
Talnique	8,254	18.0%
Población regional	45,933	100.0%

Fuente: DIGESTYC, Base de Datos VI Censo de Población y V de Vivienda, 2007

Según el último realizado en el país, el número de hogares registrado en la MREB fue de 10,800 hogares, con un promedio de 4.3 miembros (ver tabla 4), El número total de viviendas contabilizadas en el territorio fue 12,344, representando un promedio de 4.3 personas por vivienda (ver tabla 4).

Tabla N° 4. Indicadores generales de los municipios que integran la MREB

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Densidad poblacional	233/km ²	140 /km ²	234/ km ²	488/ km ²	274/ km²
Nº Hogares	2,442	2,022	3,228	3,108	10,800
Densidad por hogar	4.5	4.1	4.4	4.0	4.3
Nº viviendas ⁷	2,970	2,171	3,675	3,528	12,344
Densidad por vivienda	4.4	4.3	4.5	4.1	4.3

Fuente. Elaboración en base a datos del Almanaque 262 (No. hogares) y de No. de viviendas del VI Censo de Población y V de vivienda 2007, DIGESTYC. Gobierno de El Salvador. Abril 2008.

En el 2007, de las **45,933 personas** censadas, 5.6% recibían remesa, siendo ligeramente superior esta proporción entre los residentes de la zonas urbanas (ver tabla 5), y el resto a la zona rural. Sacacoyo tiene la proporción más alta de personas receptoras de remesas, con un 39.8% del total de la MREB. Los principales destinos que tienen las remesas son para supervivencia, compra de la canasta básica, y para gastos de educación (ver tabla 5).

⁷VI Censo de Población y V de vivienda 2007. DIGESTYC, 2008.

Tabla N° 5. Indicadores de migración y remesas

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
% de la población total recibiendo remesas ⁸	4.1%	3.9%	5.5%	8.4%	5.6%
% Urbano	5.2%	4.2%	4.2%	8.8%	5.9%
% Rural	2.4%	3.3%	7.2%	6.7%	5.1%
Población total (2007)	11058	8,254	14,322	12,299	45,933
Población receptora de remesas total (2007)	458	316	782	1031	2,589
% de la población receptora en la MREB	17.7%	12.2%	30.2%	39.8%	100.0%
Remesas urbanas	358	205	348	869	1,781
Remesas rurales	100	111	434	163	808
Destinos	Canasta básica y Educación	Canasta básica y Educación	Canasta básica y Educación	Canasta básica y Educación	Canasta básica y Educación

Fuente. Cálculos de elaboración propia en base a porcentajes de población recibiendo remesas reportado en el Almanaque 262, FUNDAUNGO. 2009.

Vistos los hogares censados en la región para 2007 desde otra perspectiva, en 3,254 de ellos, 30.1%, su jefatura era del sexo femenino (ver tabla 6). El municipio con el mayor porcentaje de hogares con jefatura femenina fue Sacacoyo con 32.9%, seguido por Tepecoyo (29.8%), Jayaque (28.9%), y Talnique (27.8%) (ver tabla 6). A nivel de municipios, en la mayoría de éstos prevalecen los hogares con jefatura masculina (ver tabla 6).

Tabla N° 6. Indicadores de Jefatura Monoparental

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Hogares con jefatura femenina mono parental (2009) ⁹	774	377	853	1,162	3254
Total de hogares (2009) ¹⁰	2442	2022	3228	3108	10,800
% hogares con jefatura femenina mono parental (2009)	26.7%	27.8%	29.8%	32.9%	30.1%

Fuente: PNUD 2009, Almanaque 262, Estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador, pág. 126

⁸ Almanaque 262 del 2009. FUNDAUNGO, PNUD.

⁹ PNUD 2009, Almanaque 262, Estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador.

¹⁰ PNUD 2009, Almanaque 262, Estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador.

II.5 EDUCACIÓN

De acuerdo a los datos establecidos por municipio por el Ministerio de Educación (MINED) en su Compendio de perfiles educativos departamentales del año 2009, el promedio de escolaridad de la MEEB era de 4.9 años¹¹, un año por debajo del promedio nacional de 5.9 años (ver tabla 7). También había una brecha entre mujeres y hombres, siendo el promedio de ellas inferior en 0.7 años al de ellos (ver tabla 7).. Del mismo modo, la escolaridad promedio de la población rural era menor en un año a la calculada para la población urbana (ver Tabla 7). A nivel de municipios de la MREB, la escolaridad más alta es la de Jayaque con 5.4 años, seguido por Sacacoyo con 5.2 años, Tepecoyo con 4.9 años, y Talnique con 4.2 años (ver tabla 7).

Tabla N° 7. Escolaridad promedio en los municipios de la MREB (en años)

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Escolaridad promedio más años	5.4	4.2	4.9	5.2	4.9
Masculina	5.8	4.4	5.5	5.6	5.3
Femenina	5.0	4.0	4.5	4.9	4.6
Urbana	5.2	4.8	5.0	5.1	5.0
Rural	4.3	3.9	3.7	4.0	4.0

Fuente: Datos de escolaridad promedio, masculina y femenina provienen del Compendio de perfil educativo departamental. MINED. 2009 y para escolaridad urbana y rural, Almanaque 262. FUNDAUNGO y PNUD. 2009.

En el 2009, la tasa de alfabetización de la población mayor de 15 años en la MREB era de 78.9% (ver tabla 8). Al quebrar este indicador por sexo, salía a la luz una sustantiva diferencia: el alfabetismo masculino era superior al femenino en casi 10 puntos, 83.9% y 74.3%, respectivamente. De manera análoga, el nivel de alfabetización urbana era superior al del área rural, 81.5 y 74.0%, respectivamente (ver tabla 8). A nivel de municipio, la tasa más alta de analfabetismo se encuentra en Tepecoyo donde 22.7% de la población es analfabeta (ver tabla 8).

Tabla N° 8. Nivel de Alfabetización de mayores de 15 años. Micro región El Bálsamo. 2009.

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Población mayor de 15 años alfabetizada	5,518	3,936	6,557	6,173	22,184
Total % alfabetizado mayor de 15 años	79.7%	79.1%	77.3%	79.8%	78.9%
% alfabetismo adulto Masculino	84.9%	85.3%	83.2%	83.0%	83.9%

¹¹Compendio de perfil educativo departamental. MINED. Gobierno de El Salvador. 2009.

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
% alfabetismo adulto Femenino	74.9%	73.3%	72.1%	76.9%	74.3%
% alfabetismo adulto Urbano	81.1%	81.8%	81.7%	81.3%	81.5%
% alfabetismo adulto Rural	77.3%	75.1%	71.0%	73.6%	74.0%

Fuente: Cálculos elaborados usando datos de % población alfabetizada mayor de 15 años tomados del Almanaque 262. FUNDAUNGO y PNUD. 2009.

De acuerdo al Ministerio de Educación¹² (MINED), la inversión total en educación de los gobiernos locales de la MREB, reportada entre el año 2006 y el 2008, fue de US\$346,804. De este total, el 62.3% se invirtió en infraestructura educativa; 10.5% en becas y 8.1% en pago a maestros (ver tabla 9).

Tabla N° 9. Indicadores de gastos en educación en la Micro región. 2009

MUNICIPIO	JAYAQUE US\$	TALNIQUE US\$	TEPECOYO US\$	SACACOYO US\$	MREB TOTAL US\$	MREB %
Total gastos en Educación:	23,239	148,230	52,890	122,445	346,804	100.0%
Infraestructura	150	135319	23334	57162	215,965	62.3%
Becas	7152	3122	0	26005	36,279	10.5%
Actividades sociales	6936	8764	23569	13800	53,069	15.3%
Pago maestros ^a	9002	1025	3888	14050	27,965	8.1%
Paquetes escolares	0	0	2100	0	2,100	0.6%
Equipamiento	0	0	0	7429	7,429	2.1%
Otros	0	0	0	4000	4,000	1.2%

FUENTE: MINED 2009, Perfil Educativo del Departamento de La Libertad.

En el rubro de la oferta de centros escolares, el MINED reportó¹³ un total de 53 establecimientos en la MREB para el 2009. Un total de 29 de ellos se hallaban en la zona rural; 24 en la urbana (ver tabla 10). De ese total, únicamente 1 era privado; el resto eran públicos (Ministerio de Educación, MINED, 2009). En aquellos se brinda cobertura desde educación inicial hasta bachillerato. Los municipios de Sacacoyo, Tepecoyo, Jayaque y Talnique cuentan con institutos nacionales. Además, Sacacoyo tiene un Instituto técnico de orientación católica que ofrece formación técnica y vocacional a jóvenes en las áreas de mecánica, salud y comercial, y les facilita encontrar empleo.

¹² MINED. Compendio de perfiles educativos departamentales. Perfil Educativo del Departamento de la Libertad. Gobierno de El Salvador. 2009.

¹³ Perfil Educativo zona Central 2009, MINED.

Tabla N° 10. Oferta de servicios educativos en la Micro región El Bálsamo. 2009

MUNICIPIO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB TOTAL	MREB %
Centros educativos Privados :	0	0	1	0	1	1.9%
CE Públicos	13	11	15	13	52	98.1%
CE Total 2008	13	11	16	13	53	100.0%
CE Urbanos	6	6	4	8	24	46.2%
CE rurales	7	5	12	5	29	53.8%

FUENTE: MINED 2009, Perfil Educativo del Departamento de la Libertad. .

II.6 ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS EN LOS HOGARES

Con respecto al acceso de los servicios básicos por hogar, tomando como base los datos del Censo Poblacional 2007, se pueden observar los siguientes aspectos:

- El porcentaje de hogares con acceso a servicio de energía eléctrica en la MREB era de 84.6%; en un 15% no se tenía acceso a dicho servicio (ver tabla 11)
- El 74.2% de los hogares tenían acceso a agua dentro de la casa, el 34.7% tenían acceso al servicio de recolección de basura, y un 30.2% tenían acceso a saneamiento con alcantarilla. Esto significa que más de un cuarto de las viviendas no tenían acceso a agua dentro de la casa, y solamente un tercio de los hogares tenían acceso a los demás servicios básicos (ver tabla 11) ,

Tabla N° 11. Acceso a servicios básicos en la Micro región El Bálsamo. 2009.

MUNICIPIO→	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Acceso a energía eléctrica	85.0%	87.2%	77.7%	89.9%	84.6%
Acceso a agua dentro de la casa	70.7%	82.2%	70.0%	76.3%	74.2%
Acceso a recolección de basura	38.5%	1.5%	42.4%	44.9%	34.7%
Acceso a saneamiento con alcantarillado	35.1%	26.4%	24.7%	34.1%	30.2%

Fuente: Cálculos usando datos del Almanaque 262, Estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador. FUNDAUNGO y PNUD. 2009

II.7 CONECTIVIDAD

II.7.1 Infraestructura vial

La MREB se caracteriza por tener una red vial de carreteras secundarias mejoradas, transitables todo el año, y caminos terciarios a los cantones que son en general de tierra. Por medio de Talnique se conecta con los municipios de Nuevo Cuscatlán y Santa Tecla por carretera pavimentada. Sin embargo el tramo entre los desvíos a Comasagua y Teotepeque es de tierra balaustrada. También el tramo entre el casco urbano de Talnique al Cantón San José los Sitios es de difícil acceso en todas las épocas del año

Tepecoyo tiene carreteras mejoradas, transitables todo el año conectando con los municipios de Jayaque y Sacacoyo y con acceso a la Carretera CA-8. Por medio de carreteras de tierra se conecta con Teotepeque y Chiltiupán. Carreteras vecinales conectan con cantones.¹⁴ Sacacoyo, presenta, una mayor dotación de carreteras de todo tipo, dándole mayor accesibilidad, sin embargo tiene altas pendientes. En el núcleo central existen calles revestidas de concreto, adoquín, empedrado y pavimento. En las áreas más alejadas del casco urbano, existen calles de tierra.

Un importante proyecto en la MREB ha sido la pavimentación, por parte de las municipalidades, de la carretera de las Cumbres, que une las partes altas de los municipios, permitiendo el acceso a miradores con mucho potencial turístico..

II.7.2 Infraestructura de telecomunicaciones

Para el 2009, las tecnologías de comunicación e información y tenían poca penetración en la MREB. Únicamente el 21% de los hogares tenían teléfonos fijos, siendo su cobertura del 26.5% en la zona urbana y 9.9% en las hogares rurales (ver tabla 12). La Internet estaba presente solamente en un 0.62% de los hogares (ver tabla 12).

Tabla N° 12. Indicadores de los servicios en la Micro región El Bálsamo. 2009

MUNICIPIO→	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Telefonía (2009)	23.8%	16.9%	16.9%	25.3%	20.9%
% hogares con servicio de teléfono urbana	29.5%	22.0%	24.7%	28.8%	26.5%
% hogares con servicio de teléfono rural	13.4%	9.2%	5.7%	11.9%	9.9%
Servicio de internet en hogares (2009)	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.62%

Fuente: Cálculos elaborados con datos del Almanaque 262. FUNDAUNGO 2009.

¹⁴Ibid. Entrevista Tepecoyo (2012). Pág.9

II.8 LISTADO DE PRINCIPALES ACTORES EN EL TERRITORIO EN LA MICRORREGIÓN

Tabla N° 13. Mapa de actores estratégicos de la MREB.

ENTIDAD	ÁREA DE ACCIÓN	SERVICIO QUE PRESTAN
ORGANISMOS INTERNACIONALES GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES		
Cooperación Española (AECID)	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica
Agencia para el Desarrollo de los Estados Unidos (USAID), a través del Proyecto de Competitividad implementado por RTI/ SACDEL.	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento Institucional Infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
Cuerpo de Paz,	Empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
CESAL	Cooperación al desarrollo, programas de desarrollo social y económico sostenible, priorizando a la juventud.	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica Asistencia financiera Fortalecimiento institucional
Plan Internacional	Empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa
Cooperativa Americana de Remesas al Exterior (CARE)	Apoyo sin fines de lucro que pueden trabajar en diversos temas: empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
Cruz Roja Salvadoreña,	Apoyo sin fines de lucro pueden trabajar en diversos temas: empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Emergencias médicas Capacitaciones
Cruz Roja Americana	Apoyo sin fines de lucro que pueden trabajar en diversos temas: empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	Asistencia social del gobierno de USA Asistencia Financiera Asistencia Emocional Seguridad Económica
Grupo de Recursos Internacionales (IRG)	Mitigación de desastres, empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
FUNDACIONES		
INTERVIDA Fundación Promotora de la	Desarrollo humano y sostenible	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica
Competitividad de la Micro y Pequeña Empresa (CENTROMYPE)	Competitividad empresarial	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría administrativa Asesoría Organizacional
Fundación Salvadoreña de Apoyo Integral(FUSAI)	Servicios financieros	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica
Casa La Libertad		
Fideicomiso Walter Soundy,	Servicios financieros	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica

ENTIDAD	ÁREA DE ACCIÓN	SERVICIO QUE PRESTAN
Fundación techo para un hermano	Infraestructura	• Asistencia Financiera
IGLESIAS		
Secretariado Social Caritas Arquidiocesana (SSCA)	Ayuda para los más necesitados y promover y gestionar la práctica de la caridad	Fortalecimiento de la justicia social a través de diferentes programas
Iglesia Católica	Atención de sectores vulnerables de la sociedad.	Fomento a la convivencia pacífica y armoniosa
Iglesia Luterana	Atención de sectores vulnerables de la sociedad.	
Fundación Marista (FUNDAMAR)	Atención de sectores vulnerables de la sociedad.	Promoción humana integral, solidaridad, educativa formal e informal
En Tepecoyo: Iglesia la Luz del Mundo, Asamblea de Dios, Iglesia católica parroquia de Tepecoyo. Hermanos Maristas	Atención de sectores vulnerables de la sociedad.	Descritas arriba.
CARITAS en Talnique	Ayuda para los más necesitados y promover y gestionar la práctica de la caridad	Fortalecimiento de la justicia social a través de diferentes programas
UNIVERSIDADES		
Universidad Dr. José Matías Delgado	Docencia, la proyección social y la investigación, profesionales	Enseñanza Académica Proyección social Investigaciones
Universidad Salvadoreña Alberto Masferrer.	Educación académica y de recursos humanos	Servicios pedagógicos, científicos y técnicos
Universidad Católica C.A.	Promover cambio social a favor de los más pobres e excluidos	Formación Académica Proyección social Investigaciones
ASOCIACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL		
Jayaque: ADESCOS en sector económico – ADESCO “ACOCSAFRAN” (Colonia San Francisco, Cantón Las Flores); Comité Juvenil de Seguridad Ciudadana; ADESCOJ Asociación de Desarrollo Comunal de Jayaque; Directiva comunal de la colonia Divina Providencia; ACOCOLMAR (Asociación Comunal de la Colonia Marengo); Directiva de la Colonia Ojos de Agua; Directiva de la Colonia Llano Verde; Directivos de El Chaguite; Casa de Encuentro Juvenil de Jayaque; Directiva de la Lotificación Plan de los Amores; ADESCO de la Colonia Azucena; ADESCO de Las Graditas; Casa de la Cultura de Jayaque. Emprendedores de Jayaque, EMAJAYAQUE (Empresa de agua potable de Jayaque), Productores de café en el sector turismo: Ernesto Barraza y Elena Lima;	Desarrollo local. Están vinculadas directamente con las necesidades de las comunidades en todas las áreas del desarrollo	Lideran sus comunidades en buscan del apoyo para la ejecución de acciones en beneficio del PCM

ENTIDAD	ÁREA DE ACCIÓN	SERVICIO QUE PRESTAN
Transportes unidos; Mesa de mujeres de Jayaque; Asociación de Jóvenes de la MREB.		
<p>Sacacoyo: ADESCO Colonia Escalante; ACE Col. Escalante; ADESCO Col. Los Naranjos; Comité de Mujeres Col. Los Naranjos, Jóvenes Col. Los Naranjos, ACE Buena Vista. ADESCO Col. La Ceiba; ADESCO Villa Tzu-Chi; ADESCO de Ateos; ADESCO del Caserío El Tigre; Grupo Juvenil Católico; ADESCO La Montañita; ADESCO Valle Dorado; Guardianes ambientales de La Montañita.</p> <p>Emprendedores de Sacacoyo: Asociación de agricultores unidos "Pato Pequines". Fábrica de cepillos, Sector de productores Col. Los Naranjos; Empresa Procesadora de Noni. Caserío El Tigre; Productores de lácteos Caserío. El Tigre; Empresa de block y Electricista de Valle Dorado.</p>	Desarrollo local. Están vinculadas directamente con las necesidades de las comunidades en todas las áreas del desarrollo	Lideran sus comunidades en buscan del apoyo para la ejecución de acciones en beneficio del PCM
<p>En Talnique: ADESCOS, Cooperativa El Transito (Plátano y Hortalizas), Cooperativa de Camarones y Tilapia, COEN (Empresa de Transportes), Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria los Quebrados de R., Finca Montesol (Caserío El Niágara), Finca y Beneficio de café San Carlos, Finca La Giralda, MYPES (Panadería, Talleres etc.). Finca San Carlos (Café Amigo del Medio Ambiente).</p>	Desarrollo local. Están vinculadas directamente con las necesidades de las comunidades en todas las áreas del desarrollo	Lideran sus comunidades en buscan del apoyo para la ejecución de acciones en beneficio del PCM
<p>En Tepecoyo: Asociación de Jóvenes de la Micro región del Bálsamo, Asociación BIOSALVA, Productores de biodiesel a partir del tempate, ADESCO El Mojón, Cooperativa Agropecuaria de Tepecoyo. Cooperativa de Picacheros La Esperanza, Fundación Solidaria de Mujeres de Tepecoyo, Productores de bálsamo del cantón El Mojón, UNEX (Productores de café) y cafetalero Luis Barrientos; ADITEPECOYO; COFRADIA de Tepecoyo. Comandos de Salvamentos de Tepecoyo.</p>	Desarrollo local. Están vinculadas directamente con las necesidades de las comunidades en todas las áreas del desarrollo	Lideran sus comunidades en buscan del apoyo para la ejecución de acciones en beneficio del PCM
Otras asociaciones: Casa de la Libertad, Casa de convivencia juvenil, ángeles voluntarios, Nuestros pequeños hermanos, Club de Leones, Club Rotario.	Atención local y las del país sirviendo a su comunidad en temas, de niñez y adolescencia, catástrofes, desarrollo, etc.	Entre otros ofrecen: Servicios médicos Servicios odontológicos
INSTITUCIONES POLITICAS		
Centro de Capacitación y Formación de	Impulsando el Desarrollo local,	Fortalecimiento Institucional

ENTIDAD	ÁREA DE ACCIÓN	SERVICIO QUE PRESTAN
la Democracia (CECADE).	del progreso social y económico	Impulsando Desarrollo local y bienestar social y económico
INSTITUCIONES PUBLICAS NACIONALES		
MINSAL	Control de higiene de alimentos Tratamiento de aguas negras Recuperación y reciclaje Calidad de agua	Vigilancia sanitaria
INSAFORP	Formación Académica y técnica	Asistencia Técnica
PNC		<ul style="list-style-type: none"> seguridad pública
Micro región La Libertad	Colaboración mutua	
FISDL	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento Institucional Infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
MITUR y POLITUR	Promoción del turismo	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica Promoción Inclusión en actividades turísticas en la región.
ISDEM	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento Institucional Infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia Financiera Asistencia Técnica Asesoría Administrativa Asesoría Organizacional
COEM (integrado por la Unidad de Salud)		
Comandos de Salvamento	Apoyo sin fines de lucro que pueden trabajar en diversos temas: empresarial, social, jóvenes, mujeres, política, ambiental, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Emergencias médicas Capacitaciones
MIINED / Centros Escolares	Enseñanza formal	Educación Pedagógica
Correo	Correspondencia de cartas, postales, paquetes, encomiendas tarjetas e impresos	Envío y recepción de correspondencia o paquetes
Juzgados de Paz	Procesos sumarios para la aplicación de la ley	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de Seguridad
Casa de la Cultura		Como espacio para la reproducción artística, cultural y de sano esparcimiento para los jóvenes.
Telecom	Servicio internacional y nacional de comunicación fija, móvil e internet	Telecomunicación residencial y de negocios
PROCAFE,	fundación dedicada a la investigación, transferencia de tecnología y al desarrollo a los caficultores	Asistencia de Desarrollo técnico, científico y productivo del cultivo de café en el ámbito regional
Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano	Concesión de permisos de construcción.	

II.9 ASOCIATIVIDAD

Las experiencias de asociatividad para actuar en el sector empresarial son limitadas. El mejor ejemplo ha sido la formación de las Asociaciones de Desarrollo Turístico (ADT) que trabajan con las municipalidades para aprovechar oportunidades de llevar visitantes a los lugares turísticos del municipio, en donde ellas organizan a la población en actividades de entretenimiento, venta de alimentos y artesanías para aprovechar la generación de ingresos.

Hay bastantes organizaciones comunitarias (ADESCOS, Juntas Directivas, asociaciones comunales), que además de preocuparse por el desarrollo social de sus comunidades, se involucran en las iniciativas de desarrollo económico y son los agentes que pueden movilizar la actividad empresarial en las comunidades.

Asociación Micro región-Gobierno central o Micro región-sector privado

Hay muchos ejemplos de la colaboración entre instituciones del gobierno central y la MREB. Entre ellos se pueden señalar los siguientes:

- a) El Ministerio de Turismo (MITUR) ha apoyado y coordinado las estrategias turísticas en la Cordillera El Bálsamo. Además, a través de la colaboración con CESAL, ha homologado el título de diplomados turísticos del Centro Jesús Obrero, ha hecho la señalización turística de la MREB, ha supervisado la construcción de infraestructura turística local
- b) Se ha coordinado con el MINED para poner en marcha intervenciones educativas en la Cordillera El Bálsamo, entre las cuales destaca la del Centro Jesús Obrero. A través de ella se implementa el bachillerato vocacional en tres ramas: salud, mecánica y comercial.
- c) CENTROMYPE Su presencia en la MREB, específicamente en el municipio de Jayaque, se remonta al año 2007. Su relación como socio local de CESAL se enmarca bajo el convenio AECID de Juventud y Empleo que comenzó en 2010, atendiendo el componente empresarial y de autoempleo e incluye la operación de una Bolsa de Empleo que al terminar el proyecto en el 2014, pasara a la MREB para darle sostenibilidad.¹⁵

¹⁵ Entrevista con el gerente de la MREB el 13 de agosto 2013.

CAPITULO III

GESTIÓN TERRITORIAL



CAPITULO III. GESTIÓN TERRITORIAL

III.1 DATOS DE LA FIGURA ASOCIATIVA MUNICIPAL EN EL TERRITORIO

La Micro región El Bálsamo (MREB) es una asociación municipal de naturaleza pública y de nacionalidad salvadoreña. Fue constituida en 19 de junio del año 2002 con cinco municipios que eran Jayaque, Tepecoyo, Sacacoyo y Talnique y Comasagua. Fue creada con el objetivo de “fomentar y promover el proceso de reconstrucción y desarrollo integral Auto sostenible de los municipios que la conforman”. De acuerdo a sus estatutos, los fines de la MREB, son:

- a) Mejorar, promover, y proyectar sus intereses o concretar entre ellos convenios cooperativos a fin de colaborar en la realización de obras o prestaciones de servicios que sean de interés común para dos o más municipios.
- b) Promover y facilitar la integración de actores estratégicos al proceso, establecer con las instituciones que brindan el soporte técnico, convenios cooperativos y establecer alianzas estratégicas con instituciones locales, nacionales e internacionales (instituciones gubernamentales y ONGs, sector privado, comités de desarrollo local, ADESCOS, agencias de cooperación, gremios, etc.).
- c) Facilitar la disposición de los recursos financieros, humanos y materiales de las municipalidades según su capacidad para darle viabilidad al proceso.
- d) Facilitar el intercambio de experiencias, conocimientos e información entre las municipalidades asociadas.
- e) Apoyar las acciones orientadas a la movilización y gestión de recursos.

La conformación de la MREB surgió, en gran medida, como una respuesta y alianza territorial de las municipalidades para responder a las emergencias vividas a causa de los desastres naturales ocurridos en la zona en 2001, como también para enfrentar los retos planteados por la conectividad y la organización mancomunada para el desarrollo. Desde su conformación, la MREB ha tenido un papel protagonista en el desarrollo local de la cordillera, y se ha convertido en el sujeto necesario para articular toda la ayuda y el acompañamiento ofrecido por las instituciones de cooperación. Actualmente, posee su sede en el cantón Ateos, Municipio de Sacacoyo (ver Tabla 14).

Desde Agosto del 2012, la MREB ha re dinamizado sus esfuerzos por liderar un desarrollo económico para el territorio, en el cual la primera prioridad es apostarle al turismo, la segunda es la protección y conservación del medio ambiente. En ambas prioridades el resultado esperado es la generación de empleo para la población del territorio, a través de la mejora de sus capacidades tecnológicas y emprendedoras (ver Tabla 14).

Tabla N° 14. Datos de las capacidades de la MREB

INDICADOR	MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO
Consejo Directivo	<p>Los estatutos de la MREB dicen que la dirección de la Asociación estará a cargo de una Asamblea General y una Junta Directiva, y la administración por una Gerencia General.</p> <p>La Asamblea General es la máxima autoridad y está constituida por los alcaldes y concejales de los Concejos Directivos de los municipios asociados, los miembros del Comité de Desarrollo Intermunicipal, 4 representantes de las ADESCOS de las municipalidades. Los dos últimos tienen voz pero no tienen voto. La Asamblea general se reunirá ordinariamente cada trimestre. En la actualidad, se reúne a final de año para recibir el rendimiento de cuentas, y a principios del año para aprobar el plan operativo anual.</p> <p>La Junta Directiva es la encargada de la Dirección y Administración del patrimonio de la MREB. Está integrada por:</p> <p>Presidente: Sacacoyo Vicepresidente: Tepecoyo Secretario: Sacacoyo Tesorero: Jayaque Síndico: Talnique 4 directores: Jayaque, Talnique, Tepecoyo, Sacacoyo</p>
Capacidad de operar de acuerdo a objetivos y metas	<p>La Junta Directiva de la MREB está compuesta por alcaldes y concejales de las 4 municipalidades. Desde el inicio de la MREB acostumbraron trabajar con base al consenso sobre medidas para lograr mejorar la calidad de vida de sus poblaciones. Les ha sido fácil encontrar objetivos en común, se tienen confianza entre sí y en su gerente actual, con quien establecen metas y la Junta Directiva y el Consejo Directivo les da seguimiento. Gracias a cooperantes como CESAL, FUSAI e INTERVIDA, entre otros, han aprendido a manejar y gestionar de esta manera.</p> <p>En la MREB consideran que es importante la visión que el Gerente tenga de los municipios para conocer sus necesidades y actuar justa y equilibradamente. Consideran que el actual gerente tiene una visión amplia y que ha integrado a todos los municipios por igual.</p>
Capacidad de ordenar el territorio	<p>Los permisos de construcción en la MREB para grandes construcciones los gestiona cada municipalidad con el VMVDU.</p> <p>El turismo es el único sector para el cual establecieron ordenanzas similares publicadas en el diario oficial y las implementan. Se formularon también ordenanzas para Medio Ambiente hace unos años, pero no fueron publicadas en el Diario oficial ni implementadas; se piensa actualizarlas en el corto plazo.</p> <p>Además han visto la necesidad de crear una política de Desarrollo Económico para impulsar los sectores de la micro, pequeña y mediana industria.</p> <p>Con respecto a ordenar el sector informal, de acuerdo al Consejo Directivo, los municipios no tienen lugares en donde vender para el sector informal, por lo cual las Alcaldías promueven Festivales, ferias y otras actividades que atraigan el turismo. De esta manera proporcionan espacios para las ventas de las comunidades en el territorio.</p>
Capacidad de contar con personal formado adecuadamente	<p>Es una política de todas las alcaldías y la MREB el emplear personal de la misma municipalidad y darles capacitación de acuerdo al empleo que van a realizar. Los presupuestos municipales no son suficientes para atraer al personal profesional, ni aun de su mismo municipio, por lo cual emplean a personal muy joven y lo tienen que preparar. Necesitan más medios de formar capacidades en el trabajo.</p>
Capacidad de	La Micro región ha recibido una donación en especie de equipo de

INDICADOR	MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO
implementar tecnologías modernas	informática con el cual está estableciendo una unidad de formación tecnológica para jóvenes que puedan trabajar para empresas telefónicas, instalando video juegos en teléfonos celulares. Todas las alcaldías han instalado equipo informático para la operación de registros familiares bajo acuerdos con COMURES, y tres de las cuatro tienen sistemas en línea para el funcionamiento del Catastro, bajo acuerdos con el CNR. Solamente Talnique está desarrollando su propio sistema informático para el catastro. Jayaque también ha utilizado tecnología informática para operar su OIR.
Capacidad de implementar la equidad de género en la contratación de personal	En la oficina de la MREB, el personal administrativo consiste de 6 personas, tres mujeres y tres hombres. En las alcaldías no se ha seguido una política para lograr la igualdad de género. Jayaque es el único que tiene una política de género pero no la ha implementado, y Talnique es la única alcaldía que ya ha establecido una Unidad de Género. En Jayaque el Consejo municipal consiste de 2 mujeres y 10 hombres, pero entre el personal administrativo hay 4 mujeres y 4 hombres. En Tepecoyo, hay una alcaldesa; el consejo municipal consiste de 5 mujeres y 6 hombres, pero el personal operativo consiste de 7 mujeres y 43 hombres. En Sacacoyo el consejo municipal consiste de 3 mujeres y 9 hombres, y el personal operativo consiste de 28 mujeres y 22 hombres. En Talnique el consejo municipal no tienen ninguna mujer, solamente 10 hombres; el personal operativo consiste de 10 mujeres y 26 hombres.
Índice de Autonomía Financiera (% de recursos propios para gastos)	La MREB no presta servicios públicos que le puedan generar un ingreso. Para los programas se solicitan donaciones en especies de la Responsabilidad Social Empresarial, y se gestionan proyectos para el desarrollo social, económico y ambiental de las municipalidades del territorio.
Autonomía operativa	El 100% de los recursos para la operación de la MREB provienen de aportes de las municipalidades, que suman aproximadamente US\$22,000 anuales aportados entre las 4 alcaldías. Las alcaldías consideran que esto demuestra su interés en mantener operando a la MREB. La aspiración es que se vuelva totalmente auto sostenible, que pueda ejecutar proyectos en el territorio sin intermediarios, y que salga a buscar apoyo para los diferentes municipios, con proyectos que apoyen a 2 o más municipalidades.
% inversión en activos fijos	La MREB no tiene activos fijos.
Endeudamiento	La MREB no tiene ninguna deuda.

La MREB estableció desde su inicio una Unidad Técnica Micro Regional (UTM) . Es la responsable de promover y desarrollar actividades orientadas al desarrollo integral y del sector turístico de la micro región. Está constituida por 5 personas y un gerente.

En la actualidad, los ejes prioritarios de trabajo de la MREB son:

1. **Turismo.** Se busca articular las ADT de los municipios con el propósito de formular una estrategia y organizar acciones coordinadas de turismo. El apoyo municipal al sector informal consiste en gestionar iniciativas en conjunto con las ADT para atraer visitantes que consuman la producción y transformación de alimentos y artesanías, arte y cultura. Uno de los proyectos más importantes que

han financiado individualmente varias alcaldías es la pavimentación de la calle en las Cumbres, que conecta a los municipios y pasa por muchos miradores con vistas espectaculares de los valles. Esta es una inversión estratégica para promover el turismo en la micro región.

2. **Medio Ambiente.** Se pretende articular la acción de las Unidades Ambientales Municipales (UAM), y busca socios estratégicos en el territorio

3. Desarrollo Económico Local.

Próximamente se establecerá un Departamento de Desarrollo Local (DEL/EMPRESA); ya se participa en el establecimiento de la Agencia de Desarrollo Económico Local (ADEL) del departamento de La Libertad.

- i. Se han obtenido donaciones en especie de máquinas industriales de coser y de equipo de computación. Éstas se utilizarán en un nuevo local de la MREB donde se instalarán dos centros de capacitación y producción:
 - Costurería. En él, a través del Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP) se capacitarán mujeres jóvenes en riesgo y mujeres adultas desempleadas en costurería. Se dedicarán a fabricar uniformes por pedidos de alcaldías e industrias, como parte de la responsabilidad social empresarial en la micro región. Esta será una pequeña maquila de la MREB que generará recursos para hacer este programa de capacitación auto sostenible y además generará el salario de la Unidad DEL.
 - Soportes Técnicos en Información Tecnológica. Este será un centro de formación tecnológica en computación. En él se preparará a jóvenes con aptitud tecnológica para ser soportes técnicos que programen video juegos para empresas telefónicas.
 - ii. Centro de incubadora empresarial y Bolsa de Trabajo. A través del primer mecanismo se espera dar continuidad y sostenibilidad a los emprendimientos productivos apoyados por CESAL y operados por CENTROMYPE. Con la Bolsa se espera instalar una plataforma para la generación de más empleos de calidad en el territorio. Hay empresas grandes que quieren tener una fuerza laboral que viva localmente, para lo cual es necesario capacitar a la juventud local para una oferta de empleos con mejor salario y con un mayor requerimiento tecnológico.
 - iii. Otras iniciativas económicas municipales: incluyen apoyar a los municipios para potenciar lo que ya tienen como la producción de flores en Sacacoyo, el bálsamo en Tepecoyo, café y chaparro en Jayaque para el turista consumidor.
 - iv. La construcción de una oficina propia para la MREB. Se buscará financiamiento para el proyecto; ya está elaborada la carpeta técnica para el edificio.
 - v. Fondo de inversión a mediano plazo: con intereses competitivos, con aportes de remesas para financiar proyectos económicos en la micro región. Esta es una iniciativa que se está trabajando con Cancillería y grupos organizados de salvadoreños en los Estados Unidos de América.
- ### 4. Fortalecimiento Institucional de las Municipalidades y la MREB:
- i. Transparencia. Apoyar a las cuatro municipalidades en el establecimiento de las Oficinas de Información y Respuestas (OIR), demandadas por la Ley de

- Acceso a la Información Pública. Requiere organizar la formación técnica del personal municipal y luego establecer la OIR de la MREB.
- ii. Catastro: fortalecimiento de procedimientos para obtener los permisos de construcción de la OPAMSS.
 - iii. Asociatividad para el Desarrollo Económico Local – empresarialidad, formación de redes, vinculación del sector privado con la MREB para la planificación para desarrollo económico de la Micro región
 - iv. Formulación de una estrategia de auto-sostenibilidad institucional para la MREB que sea clara y asegure su capacidad de apoyar en el desarrollo individual y colectivo de los municipios de la micro región.
 - v. Fortalecimiento técnico de la oficina de la MREB para que pueda gestionar y ejecutar sus proyectos de desarrollo, tener suficiente personal capacitado en las áreas técnicas estratégicas y en la administración de los recursos de forma transparente y eficiente, y desarrollar una estructura articulada que trabaje en coordinación y complementariedad con los municipios socios, y tenga una comunicación fluida internamente y con los municipios.
5. **Captación de recursos para el desarrollo:** Se aspira fortalecer la capacidad de la MREB para movilizar recursos de la cooperación y de empresas para la ejecución de proyectos de beneficio micro regional Adicionalmente, se proyecta, brindar asistencia técnica a las municipalidades a nivel individual para la búsqueda de recursos en áreas que no sean compartidas con otros municipios

III.2 SITUACIÓN DE LOS SERVICIOS MICRO REGIONALES

En la opinión de empresarios/as participantes del Conversatorio para el Plan de Competitividad de la MREB, los Servicios municipales adolecen de:

- No haber ordenamiento territorial
- Faltan en unos municipios ambulancia, mercado municipal
- No se aplican las ordenanzas municipales
- Falta concientización para manejar adecuadamente la basura
- Falta unificación entre los 4 municipios de la microrregión
- Existen mucho perros y muchas personas ebrias en las calles
- Hay deficiencia en la atención de los servicios públicos
- Transporte público deficiente y la conectividad vial es mala
- El alumbrado público falta en zona rural
- Hay poca diversidad de negocios y muchos son informales

III.3 PRO ACTIVIDAD DE LA MICRORREGIÓN

La pro actividad de la Micro región en el pasado respondía más a la demanda de cooperantes de actuar como un canal para el financiamiento destinado a los municipios. Entre el 2010 y el 2012, cuando la cooperación fue desapareciendo, la pro actividad dependió principalmente de la gerencia de la Oficina de la MREB, que no estuvo muy activa durante ese periodo.

Desde agosto 2012, se cambió de gerente y la MREB se ha vuelto pro activa en el sentido de salir a buscar socios para emprendimientos y poner en marcha proyectos que puedan responder a las prioridades estratégicas de la Micro región. Como se mencionó anteriormente, en el 2013 se están poniendo en marcha varios proyectos, que no solo responden a la prioridad de generar empleo sino también a la necesidad de encontrar soluciones para que la MREB se vuelva financieramente auto sostenible en sus operaciones.

III.4 SEGURIDAD CIUDADANA

Para combatir el clima y cultura de violencia se han emprendido varias acciones de prevención a la delincuencia juvenil en la micro región:

- a. Actividades preventivas orientadas a jóvenes y coordinadas con Organizaciones que promueven un enfoque de inserción juvenil a la vida de los municipios de la micro región, como CESAL e INTERVIDA, entre otras.
- b. Acciones en prevención del ocio improductivo. Se ha brindado apoyo para mantener ocupados a las y los jóvenes de los municipios que conforman la micro región las asociaciones de emprendedoras y emprendedores de la micro región,
- c. Coordinación con la PNC en acciones de prevención de violencia y vigilancia. Además, se apoya con algunos insumos para el puesto policial de cada uno de los municipios de la MREB.

En el caso de Sacacoyo, de acuerdo al Alcalde¹⁶, se ha logrado reducir las tasas de homicidios a través de la participación en acciones de seguridad desarrolladas con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). En el 2008 comenzó este novedoso proyecto ejecutado por la alcaldía y el Ministerio de Justicia y Seguridad. A la fecha ya concluyó su ejecución, dejando como resultado un 95% de reducción de violencia en el municipio. Entre las acciones claves ejecutadas están las de inversión en infraestructura pública y en convivencia ciudadana. En esta última se desarrollaron eventos deportivos, talleres vocacionales, así como la recuperación de espacios que se habían convertido en peligrosos para los vecinos. Todas estas actividades demostraron que en la comunidad el aspecto de la convivencia fue un factor importantísimo en la prevención de violencia.

Las autoridades de los municipios de MREB consideran la seguridad como un área prioritaria para la acción conjunta. Desean establecer un observatorio micro regional. Otra medida que desearían implementar son las buenas prácticas que han funcionado en Sacacoyo, como la Red de Seguridad Ciudadana, los Planes de Prevención de Violencia (Talnique ha formulado uno orientado a jóvenes pero no lo ha implementado aún), el fortalecimiento de la policía comunitaria y complementarla con la PNC.

III.5 REGULACIONES MICRO REGIONALES

La MREB apoyó en años anteriores la formulación de cuatro ordenanzas reguladora de la actividad turística en la micro región; éstas fueron institucionalizadas. Otra ordenanza de medio ambiente orientada a proteger los recursos naturales, base de un turismo rural sostenible, no fue oficializada en su momento; en el actual periodo se espera actualizarla y oficializarla.

¹⁶ Entrevista del 22 agosto 2013 en la Alcaldía de Sacacoyo con el Sr. Alcalde.

Otro tipo de ordenanzas municipales relevantes a la competitividad económica que han emitido las municipalidades, cada una por su cuenta, sin armonizarla, son las ordenanzas Regulatoras de Tasas e impuestos Municipales.

III.6 ASOCIACIONES DE MUNICIPALIDADES

La MREB tiene un acuerdo con AMUVASAN para colaboración en beneficio mutuo. Esto podría ser beneficioso para atraer a la MREB, visitantes del de turismo arqueológico, a través de la inclusión en giras turísticas a los sitios en AMUVASAN. Similarmente, las giras de AMUVASAN pueden beneficiarse del turismo de aventura y eco turístico de la MREB. Una ventaja es que Sacacoyo es un municipio que pertenece a ambas asociaciones y puede ser el enlace que identifica el potencial de colaboración complementaria entre las micro regiones. A pesar de tener convenios, las acciones de colaboración entre estas asociaciones de municipalidades no son muchas.

CAPÍTULO IV

TEJIDO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL



CAPÍTULO IV. TEJIDO EMPRESARIAL Y PRODUCTIVO Y

IV.1 PIB PER CÁPITA DE LA MREB

El PIB global de la MREB registrado en el 2009 fue de US \$190,788,178 dólares (ver tabla 15). En este total, el municipio de Sacacoyo aporta una proporción de 33%, US \$63,801,063 dólares; Tepecoyo el 27%, US \$51,388,768 dólares; Jayaque el 24%, US \$45,974,741 dólares; y, Talnique el 16%, US \$29,623,606 dólares (ver tabla 15).

El PIB per cápita promedio de la región se calcula en US \$ 4,153.62 dólares (ver tabla 15) El de Sacacoyo se estima en US \$5,187.50 dólares y el de Jayaque en US \$4,157.60 dólares; ambos están por encima del promedio regional. Mientras que los de Talnique y Tepecoyo son de US \$3,589 dólares) y US \$3,588.10 dólares, los cuales están por debajo del promedio regional.

Tabla N° 15. PIB per cápita de la MREB (2009).

ITEM	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
PIB per cápita ¹⁷ (2009)	US\$4157.60	US\$3589	US\$3588.10	US\$5187.50	US\$4153.62
Población (2007)	11058	8,254	14,322	12,299	45,933
PIB municipal (2009)	US\$45,974,741	US\$29,623,606	US\$51,388,768	US\$63,801,063	US\$190,788,178
Porcentajes	24.1%	15.5%	26.9%	33.4%	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del VI Censo de Población 2007, DIGESTYC y Almanaque 262, PNUD, FUNDAUNGO, 2009.

IV.2 TEJIDO EMPRESARIAL DE LA MICRO-REGIÓN EL BÁLSAMO

Según los datos del censo económico 2005, en la micro región se encuentran ubicados 868 establecimientos productivos, en los cuales 4,413 personas encontraban su ocupación (ver tabla 16). El sector comercio aglutinaba el 70.9% de los establecimientos y generaba 41.1% del empleo; las 149 empresas del sector industrial, 17.9%, absorbían el 41.9% de la población ocupada; las 5 empresas agroindustriales generaban 24 empleos, 11.9% del total; y, en los 92 establecimientos del sector servicios empleaban el 4.7% de las personas ocupadas (ver tabla 16).

¹⁷Almanaque 262 del 2009.

Tabla N° 16. Total de establecimientos y personal empleado por sector. MREB.

ACTIVIDAD ECONÓMICA	No. de establecimientos	Peso Relativo	Empleos	Peso Relativo
	No.	%	No.	%
Agroindustria	5	0.6%	524	11.9%
Comercio	615	70.9%	1815	41.1%
Construcción	1	0.1%	1	0.0%
Industria	149	17.2%	1850	41.9%
Servicios	92	10.6%	207	4.7%
Transporte	6	0.6%	16	0.4%
TOTAL	868	100.0%	4413	100.0%

Fuente: Elaboración propia usando datos del VII Censos Económicos 2005. DIGESTYC, MINEC. Gobierno de Salvador.

La actividad económica en la micro región tiene un perfil distintivo de acuerdo a su ubicación:

- En la zona del valle de San Andrés se encuentra localizada la actividad industrial. Ésta ha generado un acelerado proceso de concentración poblacional en la zona. Éste, a su vez, ha dinamizado la actividad comercial y de servicio en esa parte de la micro región.
- En la zona de la cordillera El Bálsamo se encuentran micro y pequeños empresarios, finqueros, cooperativistas de café, artesanas, entre otros.

IV.3 PERFILES DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS

IV.3.1 EL SECTOR AGRÍCOLA

De acuerdo con el IV Censo Agropecuario 2007-2008, existen en la micro región un total de 10,510 productores. El 4.5% de ellos son productores comerciales, los cuales destinan la mayor parte de su producción para la venta¹⁸ (ver tabla 17); el 88% son pequeños productores, los cuales consumen la mayor parte de lo producido y vende el excedente de la producción, con el fin de suplir necesidades de subsistencia¹⁹ (ver tabla 17); y, el resto eran productoras/es de patio, los cuales circunscriben estrictamente su actividad productiva al área de la vivienda o solar donde habitan con su familia. Esta producción es destinada al autoconsumo del hogar y/o venta incidental.

Tabla N° 17. Cantidad de productores/as en el sector agrícola en la MREB.

Productores/as	Clasificación de la Producción						Viviendas con producción solo de patio			
	Comercial			Pequeño/a productor/a						
Total	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	
No.	10,510	471	48	422	3,468	716	2751	6571	1,940	4,631
%	100%	4.5%	0.5%	4.0%	33%	6.8%	26.2%	62.5%	18.5%	44.1%
No.	3939	471	48	422	3,468	716	2751	-	-	-
%	100%	12.0%	1.2%	10.7%	88%	18.2%	69.8%	-	-	-

Fuente: Ministerio de Economía. DIGYESTIC. "IV Censo Agropecuario 2007-2008". Resultados nacionales. Cuadro A.03. Pag. 68.

¹⁸ Notas técnicas, CENSO AGROPECUARIO 2007-2008, pág. 39

¹⁹ Ibidem.

La tabla 18 muestra el total de puestos de trabajo generados en el sector agrícola de la MREB, de acuerdo al Censo Agropecuario 2007. De un total registrado de 17,505 empleos, el 36% de ellos estaban en Tepecoyo, el 31% en Jayaque, el 20% en Talnique y el 12% en Sacacoyo (ver tabla 18). Por otra parte, de esos puestos de trabajo, el 9.6% eran fijos y el 90.4% eran temporales (ver tabla 18). En los puestos fijos, el 83% eran hombres y el 17% eran mujeres (ver tabla 18). La proporción de mujeres aumenta levemente en los puestos temporales a 23.7% (ver tabla 18).

El sector agrícola de la MREB es donde se genera más trabajo. De acuerdo a los resultados del diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa del Plan de Desarrollo Económico Local de la MREB (2007), "quienes más generan trabajo aunque de carácter estacional son las cooperativas cafetaleras, en donde son priorizados los hombres y el trabajo más permanente lo proporcionan las agroindustrias, aunque en estas se da la particularidad de mucha rotación de empleados; el porcentaje mayor en estas industrias son mujeres²⁰

Tabla N° 18. Puestos de trabajo del sector agrícola. 2007

AGRICULTURA	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB	%
Puestos de trabajo total	5389	3648	6379	2089	17505	100.2%
% del MREB	30.8%	20.8%	36.4%	11.9%	100.0%	
Fijos	755	449	225	252	1681	9.6%
Hombre	615	339	212	229	1395	83.0%
Mujer	140	110	13	23	286	17.0%
Temporales	4634	3200	6154	1874	15862	90.4%
Hombre	3547	2166	5323	1784	12820	80.8%
Mujer	1087	1034	831	90	3042	23.7%

Fuente: VII Censo Agropecuario 2007. DIGESTYC.

Según los datos del Censo Agropecuario 2007, el maíz es el principal rubro agrícola de la mayoría de productores en la MREB, 52%; sus cosechas se reparten, casi por igual, al autoconsumo de las familias y a la venta en el mercado (ver tabla 19). Le sigue en importancia el frijol, a cuya producción se dedica el 45.9% de los productores. Predominantemente, su cosecha es de carácter comercial (ver tabla 19).

²⁰ Melara, Gladys J. Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa. Asociación de Municipios de la Micro región El Bálsamo. BID. Julio 2007. Pág. . 23 y 24.

Tabla N° 19. Tipo de producción agrícola en la MREB. 2007.

AGRICULTURA	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
MAIZ					
Número productores	1282	1087	2786	1555	6710
Producción (qq)	23475	13933	40546	25065	103019
Relación venta/ consumo	1.22	0.55	1.09	1.07	1.02
FRIJOL					
Número productores	988	880	2501	1555	5924
Producción (qq)	5392	3563	10705	7719	27379
Relación venta/ consumo	1.52	0.90	1.29	1.70	1.37
Hortalizas (Mz cultivadas)	12.29	11.9	0	32.98	57.17
HORTALIZAS Y FRUTAS					
Producción (qq)	6199	3849	0	8965	19013
Principales cultivos	Tomate, güisquil	Tomate, güisquil, ejote	0	Pepino, tomate, chile, ayote	Tomate, güisquil, pepino, chile, ayote, ejote.
Emprendedores de Hortalizas, frutas y flores (*)	2 comerciales y muchos individuales. Guineo y plátano.	1 cooperativa hortalizas	0	Productores individuales, 3 viveros. Papaya, piña, mamey, anona, mango, jocote	

Fuente: VII Censo Agropecuario 2007. DIGESTYC; (*) Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa Asociación de Municipios de la Micro región El Bálamo. Gladys J. Melara. BID. Julio 2007

En la MREB también se producen hortalizas aunque en cantidades muy limitadas. En la tabla 19 muestra que hortalizas, frutas y flores son producidas en Jayaque por 2 empresas comerciales y muchos productores individuales, especialmente de guineo y plátano. El municipio en donde más se producen mayor variedad de hortalizas (pepino, tomate, chile, ayote) es Sacacoyo; por el contrario, en Tepecoyo no se produce ninguna (ver tabla 19). De acuerdo al diagnóstico del Plan de Desarrollo Económico Local, la producción de hortalizas adolece de falta de capital de trabajo, falta de equipo refrigerado para transportar y almacenar, y equipo de empaque. Recomienda que los productores se asocien y diversifiquen la clientela a través de una extensiva red de ventas al mercado local.

Otro rubro agrícola de primordial importancia económica en la MREB es el café. Según se ha podido determinar, en el territorio hay 276 productores, entre los cuales hay 7 beneficiadores exportadores, 17 negociantes y 11 beneficiadores (ver tabla 19). El mayor número de productores se encuentra en Tepecoyo (111) y en Jayaque (95).

Tabla N° 20. Número de emprendimientos en la producción del café en la MREB.

RUBRO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO	MREB
Café (*) Pag. 31 de la referencia.	Beneficio El Paraíso S.A. de C.V., Inversiones El Carmen S.A. de C.V., 4 grandes fincas, 119 menores de 10 Mz, 34 de 11 a 50 Mz, y Cooperativa y beneficio de café El Chaguite, Cooperativa Aruba. Total. 161	Finca Montesol, Finca y beneficio de café San Carlos, Beneficio y finca Las Quebradas, Finca La Victoria y Finca La Giralda. Cooperativa de producción Agropecuaria Los Quebrados de R. L Total:6	Finca San Ernesto y Finca Germania. Total: 2	No hay registros	169 emprendimientos
Café-productores (**)	95	57	111	13	276
Solo productor**	81	49	93	9	232
Beneficiador exportador**	2	2	2	1	7
Negociante**	6	4	6	1	17
Beneficiador**	3	0	7	1	11
Pergaminero**	3	2	1	0	6

Fuente: (*) Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa Asociación de Municipios de la Micro región El Bálsamo. Gladys J. Melara. BID. Julio 2007; y, (**) datos del Censo Agropecuario 2007-2008, DIGESTYC.

IV.3.2 EL SECTOR INDUSTRIAL

El sector de industria suma un total de 149 establecimientos, equivalentes al 17% del parque empresarial de la MREB (ver tabla 21). En él se generaban 1850 puestos de trabajo empleos, los cuales representaban el 41.9% del empleo total reportado en el territorio (ver tabla 21). Al menos 4 de cada 5 unidades manufactureras estaban asentadas en Jayaque y Sacacoyo, generando el 97.6% de los empleos en el sector (ver tabla 21)

Tabla N° 21. Sector industrial por puestos de trabajo y empleos generados en la MREB. 2005

MUNICIPIO	ESTABLECIMIENTOS		EMPLEOS GENERADOS	
	NO.	%	NO.	%
Jayaque	55	36.9	1297	70.1
Talnique	9	6.0	14	0.8
Tepecoyo	18	12.1	28	1.5
Sacacoyo	67	45.0	511	27.6
Total	149	17.2	1850	100.0

Fuente: Censos Económicos 2005. DIGESTYC. MINEC.

La mayoría de los establecimientos industriales en la MREB son de pequeña escala. Las actividades de transformación, tipificadas como industria, ocurren en pequeños y medianos establecimientos tales como carpinterías, pequeños talleres, tortillerías, elaboración de repostería y pasteles, fábricas de ladrillos y tejas de barro, molindas de maíz húmedo (molino para nixtamal). Hay algunas grandes empresas instaladas en el parque industrial que está en el corredor entre Colón y Talnique. Entre ellas se encuentran la Industria Energética (INE), Casa Bazzini (procesadora de frutos secos) y granjas del sector avícola.

IV.3.3 LOS SECTORES COMERCIO Y SERVICIOS

Los sectores de comercio y servicios tienen un peso importante en la economía de la MREB. En primer lugar, porque sus 707 establecimientos constituyeron el 81.5% del parque empresarial en el territorio (ver tabla 22) En segundo lugar, porque entre ambos daban ocupación a 2,022 personas, el 45.8% del empleo en los 4 municipios estudiados (ver tabla 22). En estos sectores, las mujeres representan el 75% de los empleados, y los hombres el 25%.

Tabla N° 22. Sector de comercio y servicios por puestos de trabajo y empleos generados en la MREB. 2005

MUNICIPIO	ESTABLECIMIENTOS		EMPLEOS GENERADOS	
	NO.	%	NO.	%
Jayaque	213	30.1%	753	37.2%
Talnique	37	5.2%	52	2.6%
Tepecoyo	140	19.8%	181	9.0%
Sacacoyo	317	44.8%	1036	51.2%
Total en relación a la MREB	707	81.5%	2022	45.8%

Fuente: Censos Económicos 2005. DIGESTYC. MINEC.

Ambos sectores se caracterizan por tener unidades productivas pertenecientes a la categoría de micro y pequeñas empresas. Entre las principales actividades se encuentran abarroterías, chalets, talleres de reparaciones varias, tiendas de artículos de primera necesidad, ventas de gas propano y ventas de verduras y hortalizas, agro servicios, reparaciones de calzado, expendios de aguardiente y bazares, comedores, pupuserías, salas de billar, salones de belleza y despachos jurídicos

Según el Censo Económico 2007-2008, en la MREB habían muchos comercios y servicios orientados al turismo, los cuales se podrían clasificar en (ver Tabla 23):

- producción y comercialización de artesanías de madera, repujado de hojalata, talabartería, cepillos, hamacas y piñatas, entre otras (ver Tabla 23). El patrimonio cultural de la micro región contiene prácticas artesanales de producción de origen ancestral. Por ejemplo, en Sacacoyo, su patrimonio cultural incluye la elaboración de productos de bisutería de lana, cepillos de fibras para limpieza, tejidos para hamacas, entre otros.
- Otra línea es la producción y venta de alimentos y otros productos elaborados de insumos agrícolas: encurtidos, polvos para frescos (horchata, cebada, chocolate, café tostado), medicinas naturales, champú y productos teñidos con añil (ver Tabla 23).
- La tercera corriente son los servicios para turistas como alojamiento, alimentación y transporte (ver Tabla 23). Los más escasos son los hospedajes (1 finca en Jayaque) y un centro de retiro en Sacacoyo. Hay 5 empresas de transporte registradas, y algunos restaurantes.

Tabla N° 23. Servicios orientados al turismo en la MREB

RUBRO	JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO
Producción y venta de Artesanías	Productos y muebles de madera, hojalata repujada, piñatas y bisutería	0	Talabartería	Cepillos, hamacas, dulces, piñatas, alimentos artesanales (horchata, harinas, salsas)
Producción y venta de Agro artesanía	Medicinas, champú, aromatizantes naturales. Encurtidos, horchata, chocolate, café tostado, cebada Jaleas	0	productos teñidos con añil, Estoraque y resina de bálsamo	Encurtidos Condimentos, chocolate, horchata, linaza, café tostado, café de maíz.
Servicios para el turismo	1 Hospedaje –finca el Carmel-, 4 restaurantes, Comedor, 2 empresas de transporte	1 empresa de transporte	1 empresa de transporte	1 centro de retiros para eventos 1 empresa transporte

Fuente: Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa Asociación de Municipios de la Micro región El Bálsamo. Gladys J. Melara. BID. Julio 2007

IV.4 ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y/O DE PROVEEDORES

a. Cadenas existentes

En las cadenas de hortalizas y los granos básicos tradicionales, los productores venden a compradores grandes y pequeños sin procesar el producto, por lo cual generan poco ingreso por valor agregado. Son comerciantes externos a la región quienes agregan valor y llevan el producto final a los mercados nacionales y extranjeros.

La cadena de café agrega cierto valor a la producción, con el beneficiado y tostado; no obstante, no responde a procesos productivos de alto valor agregado, excepto en los casos de fincas que le han apostado a la producción orgánica para la exportación.

El diagnóstico del sector por G. Melara²¹ indica que la Micro región El Bálsamo es la segunda región del país en producir café orgánico y la tercera región en contar con plantaciones certificadas por Rainforest Alliance.

Para la producción de café regular, de acuerdo al Censo Agropecuario 2007, había 7 productores-beneficiadores-exportadores en la MREB, que forman una cadena para el café desde productor a mercado de exportación.

b. Cadenas potenciales

En base a las actividades económicas que se desarrollan en la MREB se ha identificado las siguientes cadenas productivas y de valor potenciales:

- **Producción, procesamiento y comercialización de granos básicos.** Puede construirse una cadena de valor de la producción, el procesamiento, envasado y etiquetado, de los granos básicos tradicionales, especialmente maíz y frijoles, Los productos se podrán vender a comedores y restaurantes de la micro región y al gobierno para programas de alimentación escolar en los centros educativos.
- **Hortalizas y frutas.** Se pudieran elaborar encurtidos, bebidas en polvo como la horchata y la cebada, vendiendo los productos a comedores, restaurantes y alojamientos turísticos; también hay posibilidad de vender alimentos frescos a centros escolares para alimentación escolar.
- **Producción y procesamiento de café:** Tepecoyo y Jayaque son los principales productores de café aunque toda la Micro región lo produce en menor grado. Hay potencial de organizar la producción para producir café y productos derivados del café, de mayor calidad, especialmente en vista de la producción orgánica que ya ha ocurrido en la Micro región. Para apoyar el sostenimiento de productores cuando los mercados internacionales tienen bajos precios, hay que fomentar la diversificación hacia el turismo, abriendo las fincas para visitas donde se observen los procesos de producción, tener restaurantes, y vender su café empaquetado, bebidas y postres de café y otros productos elaborados con café (dulces, pan dulce, etc.).
- **La cadena tractora para la región es la turística.** La MREB, en su Plan de Desarrollo Económico Local, define el turismo rural como el motor para impulsar el desarrollo de los demás sectores. Las otras cadenas a dinamizarse alrededor del turismo son los servicios para el cuidado y protección del medio ambiente; la producción de bienes y servicios para el visitante, como arte y artesanías, actos culturales en los lugares de visita, alimentación autóctona, servicios de transporte y alojamiento; ropa típica, entre otros.

²¹ Melara, Gladys J. Plan de Desarrollo Económico Local. Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa. Asociación de municipios de la Micro región El Bálsamo. BID. Julio 2007.

IV.5 SERVICIOS DE APOYO A EMPRESAS

- a) Oferta de Servicios financieros. El censo económico y el catastro no muestran servicios de esta naturaleza, ubicados en la micro región
- b) Oferta de Servicios No Financieros. Entre los actores locales solamente CENTROMYPE está proporcionando servicios no financieros a través de un programa de incubadora empresarial en Jayaque. La Universidad José Matías Delgado ha brindado asesoría técnica en el desarrollo del sector turismo, en particular en el Municipio de Jayaque. El Centro Jesús Obrero, ubicado en Sacacoyo, ofrece bachillerato vocacional en mecánica, enfermería y comercio y ha apoyado en capacitación para el sector de turismo

IV.6 COOPERATIVAS Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES QUE EXISTEN EN LA MICRORREGIÓN

Hay algunas cooperativas operando en la MREB. Las identificadas provienen del mapeo realizado en Diagnóstico del sector de la Micro, pequeña y mediana empresas, en el Plan de Desarrollo Económico Local de la MREB en el 2007. Estas se presentan en la Tabla 24.

Tabla N° 24. Cooperativas en la MREB

JAYAQUE	TALNIQUE	TEPECOYO	SACACOYO
Asociación Jayaque Tour del Café	Cooperativa Aruba (Plátano y café).	Cooperativa agropecuaria Tepecoyo.	de Producción cooperativa de Nonis
Cooperativa de Transporte Jayaque	Asociación de Cooperativa de Producción Agropecuaria Los Quebrados de R.L.	Cooperativa de La Picacheros Esperanza	
Cooperativa Aruba (Producción de guineo)			
Asociaciones de Desarrollo Turístico (ADT) una por municipio			
Cooperativa y beneficio de café El Chagüite, de todos los municipios			

Fuente: Asociación de municipios de la Micro región El Bálsamo. Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa. Gladys J. Melara. Auspiciado por el BID. Julio 2007

CAPÍTULO V

FODA PARTICIPATIVO PARA LA COMPETITIVIDAD Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



CAPÍTULO V. FODA PARTICIPATIVO PARA LA COMPETITIVIDAD Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

En el presente capítulo, se presentan los resultados del ejercicio FODA realizado en la MREB. Este es una herramienta de análisis y diagnóstico situacional participativo para delinear cuál es la situación actual de una organización, sector, municipio, micro región o región. Se usa para identificar sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (ver Tabla 25), enfocadas para el caso, en la mejora de la competitividad regional. Dichos resultados (ver Tabla 25) fueron construidos a partir del diálogo, discusión y el consenso entre representantes del sector público y privado del territorio, sobre la situación de competitividad y clima de negocios prevaleciente en él.

Tabla N° 25. Conceptos de la Matriz de Análisis FODA

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ÁMBITO INTERNO	Comprenden aquellas capacidades o recursos internos del municipio cuya presencia proporciona una ventaja para lograr sus objetivos de desarrollo y competitividad propuestos. Son las capacidades que se deben mantener, fortalecer o incrementar para el logro del desarrollo.	Son áreas internas, limitaciones, defectos u obstáculos del municipio cuya presencia impide o dificulta el logro de los objetivos de desarrollo y competitividad propuestos. Son los aspectos en los que hay que focalizar esfuerzos para fortalecer o superar.
	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
ÁMBITO EXTERNO	Son aquellos aspectos, situaciones, circunstancias fuera del control o externas al municipio, de las cuales se puede sacar provecho o beneficio para el logro de los objetivos de desarrollo y competitividad propuestos. Esta posibilidad depende de si hay capacidad y se toman las decisiones adecuadas para aprovecharlas	Son aquellos aspectos, situaciones o circunstancias fuera del control o externas al municipio, cuya presencia puede afectar negativamente, impedir o dificultar el logro de los objetivos de desarrollo y competitividad propuestos. La posibilidad de contrarrestarlas depende de si hay capacidad de identificarlas en forma anticipada y se toman las decisiones pertinentes oportunamente.

Tabla N° 26. Resumen de los resultados de los talleres FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Factores Internos		Factores Externos	
<p>Turismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La Micro región cuenta con recursos naturales y clima con potencial turístico; y, alguna infraestructura. ▪ La población participa en actividades turísticas que se organizan. ▪ Ya están en marcha Iniciativas como tour nocturno comunitario, festivales gastronómicos, ▪ Politur brinda seguridad a los turistas. ▪ ADT´S están funcionando en los 4 municipios. ▪ Ha habido apoyo de instituciones locales, nacionales (MITUR, POLITUR) e internacionales. ▪ Hay coordinación con ONG para ejecutar proyectos turísticos. ▪ Las municipalidades están muy comprometidas con el desarrollo del sector. ▪ Unidad de Turismo en la Oficina MREB dedicada a apoyar el sector. ▪ Aprobada una Ordenanza Micro regional reguladora de actividades turísticas. ▪ Se atiende la el barrido de calles, recolección y disposición de los desechos sólidos en los 4 municipios; también se sirven alumbrado 	<p>Turismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La oferta de servicios turísticos es poca en hostales restaurantes, alojamiento, las vías de acceso están en malas condiciones. ▪ Los esfuerzos del sector no son concertados a través de un plan que involucre a los diversos actores del sector: Falta de unificación de estrategias entre los 4 municipios, falta promoción del sector, señalización de lugares, recursos para invertir en oferta turística; las capacitaciones no son acordes con necesidades de empresarios ▪ Inseguridad en partes de la MREB y la. coordinación es ineficaz entre agentes de PNC y los de otras instituciones que atienden al turista. ▪ Aun no existe una cultura de cuidar los bienes turísticos entre la población (falta concientización para manejar adecuadamente la basura, faltan programas ambientales, y hay apatía a participar en programas de fortalecimiento y desarrollo micro empresarial para mejorar los negocios. ▪ Algunos servicios presentan deficiencias tales como el 	<p>Turismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hay instituciones de formación vocacional técnica en el país y el extranjero. ▪ POLITUR tiene como práctica instalar puestos policíacos en lugares turísticos. Esto abre la posibilidad de instalar puestos en la Micro región. 	<p>Turismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los cambios climáticos ▪ Competencia desleal ▪ Contaminación de mantos acuíferos. ▪ Mala información de noticias por parte de los diferentes medios de comunicación (delincuencia). ▪ Se hacen Estudios por instituciones externas y medios de comunicación en determinados temas como cultura, suelos, Cultivos, etc. ▪ Creciente contaminación ambiental por industrias y población, ▪ Expansión de las zonas urbanas a costa de las tierras con vocación agrícola incluyendo fincas de café, ▪ El aumento en la incidencia de desastres naturales, ▪ El aumento en delincuencia. ▪ Cambio en políticas nacionales que afecten negativamente a los gobiernos locales.

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<p>público, transporte, agua potables y se atienden la limpieza y el chapeo en las calles y caminos vecinales</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los municipios han entrado en el evento de pueblos vivos, que ha dinamizado la prestación de algunos servicios, también hay puestos de Policía Nacional Civil en los 4 municipios. ▪ La población posee una cultura ancestral con un profundo conocimiento de su territorio, de su historia y de prácticas ancestrales que incluyen la elaboración de comidas, celebraciones culturales, artesanías, y tecnologías propias distintivas. 	<p>transporte que en algunos municipios es muy malo, la salud pública es mala y no proporciona garantía para visitantes, no hay mercados para el comercio local y para los visitantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ En cuanto a seguridad, los municipios no tienen organizado una Cuerpo de Agentes Municipales y la PNC tiene pocos recursos para atender toda la seguridad de la zona, ▪ En cuanto al ordenamiento de las ciudades, en algunos municipios corren aguas servidas por las calles, los perros deambulan libremente y se encuentran personas ebrias en las calles. ▪ En cuanto al ordenamiento de las ciudades, en algunos municipios corren aguas servidas por las calles, los perros deambulan libremente y se encuentran personas ebrias en las calles 		
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Factores Internos		Factores Externos	
<p>Café: Se tiene café de altura (clasificación "A"), media altura y bajillo)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ El turista aprecia el proceso del café y es un cultivo en todos los 	<p>Café:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mercados extranjeros de café son inestables, con años de precios bajos. ▪ También hay competencia de cafés solubles más baratos. El 	<p>Café:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo de instituciones en participar en apoyo a proyectos ▪ Gente extranjera compra café 	<p>Café:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ El cambio climático favorece plagas, como la Roya que está afectando los cafetales del país ▪ Fincas se venden para construir viviendas por falta de inversión y

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<p>Municipios.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprovechamiento diverso en artesanías, comida, visitas. ▪ Genera buen clima y contribuye a los mantos acuíferos. ▪ .Ser productores y exportadores permite darnos a conocer en otros municipios y fuera del país ▪ Las fincas tienen una buena oferta con paseos internos, experiencias de trabajo en temporada alta. ▪ Temporada de corta de café ofrece mucho trabajo local. 	<p>precio local del buen café es alto, por lo que no se consume en el pueblo</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La roya ha afectado las plantaciones de café en la zona. ▪ Se pierden cafetales por el mal precio del café. ▪ La falta de apoyo a caficultores y bajas en el precio resulta en que los dueños de fincas descuiden su mantenimiento. 		<p>por precios altos de terrenos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La erosión de los suelos que produce la tala de cafetales ▪ ▪
<p>Formación de Recursos Humanos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se han realizado Ferias de Empleo en la zona. ▪ Se cuenta con educación básica en los municipios. ▪ presencia de una BOLSA DE EMPLEO que ha sido apoyada por CESAL a nivel de los 4 municipios de la Micro región. 	<p>Formación de Recursos Humanos:</p> <p>La población tiene baja escolaridad y. No se cuenta con educación técnica y superior y tampoco con talleres permanentes de formación técnica.</p>	<p>Formación de Recursos Humanos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituciones del país que tiene programas de formación vocacional como INSAFORP para la modalidad de talleres, y Universidad Don Bosco que ofrece carreras vocacionales y técnicas. ▪ Industrias del Valle de San Andrés necesitan personal local con mayores habilidades tecnológicas. 	<p>Formación de Recursos Humanos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desconocimiento por parte de instituciones educativas del potencial de la demanda que tiene la MREB para sus servicios en áreas vocacionales, técnicas y de servicios de turismo.

CAPÍTULO VI

PLAN DE COMPETITIVIDAD MICRO REGIONAL



CAPITULO VI. PLAN DE COMPETITIVIDAD MICRO REGIONAL

Este PCMREB tiene un horizonte temporal de 5 años plazo. Su ejecución contribuirá y potenciará los procesos de desarrollo económico territorial, incorporando al sector privado (empresarial, comunitario y organismos sin fin de lucro) en sus actividades de planificación, promoción y seguimiento, como también mejorando el desempeño de las alcaldías para instaurar una mayor gobernabilidad económica local.

El PCMREB consta de una visión estratégica. También incluye la definición de objetivos y de líneas estratégicas de acción, identificando para cada una de ellas programas acciones inmediatas y proyectos de mediano y largo plazo, con tiempos, recursos y responsables para los de corto y mediano plazo.

VISIÓN

A 5 años

La Micro región es capaz de llevar un liderazgo e impulsar la competitividad del territorio en el desarrollo económico y la generación de empleo Micro regional, promoviendo la participación de las fuerzas empresariales.

Para caminar en pos de la construcción de dicha visión, los gobiernos municipales deberán desempeñar los siguientes roles estratégicos:

- Desempeñar eficiente y responsablemente el gobierno local
- Crear un entorno favorable para el desarrollo local: fomento productivo y empresarial; poner en práctica políticas de apoyo al desarrollo de la infraestructura, del medio ambiente y de la, educación; coordinación con universidades, entes tecnológicos y de formación vocacional.
- Mantener relaciones formales con otros órganos del Estado, aprovechar el acceso a información para insertar las políticas locales en los planes nacionales y articularlas subiendo a lo regional- departamental –nacional y bajando de lo municipal a lo comunitario.

VI.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Fortalecer institucionalmente a la Oficina de la Micro región el Bálsamo y a los gobiernos locales en sus capacidades de mejorar la competitividad en su territorio.
2. Fomentar la organización empresarial y los socios público-privados para impulsar el desarrollo de los sectores económicos estratégicos y el emprendedurismo.
3. Promover y fomentar el desarrollo productivo y la generación de empleo en la micro región, tomando como pivote al sector turismo con la finalidad de producir un efecto multiplicador en los sectores de agricultura, servicios y comercio.

VI.3 LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Las líneas estratégicas del Plan de competitividad son las siguientes:

LÍNEAS ESTRATÉGICAS
LE-1: Fortalecimiento de Capacidades de los gobiernos locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en la Competitividad
LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Asocios Público Privados en la MREB
LE-3: Fomento del Desarrollo Productivo en la MREB
LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálsamo

VI.4 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS POR LÍNEA ESTRATÉGICA

A continuación se presentan los objetivos y resultados esperados de cada línea estratégica para la Competitividad.

VI.4.1 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LOS GL Y OFICINA MREB PARA EL EJERCICIO DE SUS COMPETENCIAS EN COMPETITIVIDAD

Objetivo: Fortalecer la coordinación entre municipalidades y la Oficina de la MREB y las capacidades del personal en la gestión interna para impulsar el desarrollo económico local.

Resultados esperados:

1. Estructura de coordinación operativa entre la micro región y los gobiernos locales para gestionar las acciones del PCMREB, establecida y fortalecida. Su logro supondrá:
 - a) Eficiente y oportuna coordinación y ejecución complementaria de planes de acción en los sectores prioritarios, entre la oficina de la MREB y las municipalidades.
 - b) Elevar el desempeño de los gobiernos locales de la región en la medición del Índice de Competitividad Municipal, gracias a una mejora en los sub índices de Servicios Municipales, Seguridad Ciudadana, Pro Actividad, y Transparencia.
2. Competencias de la Oficina de la MREB y de las municipales en áreas claves para la competitividad y generación de empleos, fortalecidas. Su logro supondrá:
 - a) Fortalecer la capacidad de formular estrategias, políticas y planes de acción que fomenten el desarrollo de los sectores estratégicos.
 - b) Fortalecer las capacidades de gestionar recursos y manejar proyectos de cooperación por la Oficina de la MREB.
 - c) Desarrollar estrategias y aprobadas políticas y planes de acción orientados al desarrollo económico local de la micro región, como también para la conservación y protección del medio ambiente, para mejorar la seguridad ciudadana y para lograr la igualdad de género.

- d) Captar recursos financieros para implementar proyectos del Plan de Acción para el Desarrollo Económico Local a través de las gestiones de la Oficina de la MREB.
- e) Incrementar la capacidad de autofinanciamiento de la MREB a través del establecimiento de emprendimientos generadores de ingresos para la MREB.
- f) Generar empleos y aumentar los ingresos de emprendedoras y emprendedores en los sectores de turismo, de productos tradicionales (producción de café, alimentos, y artesanías locales), y de nuevos rubros de negocio (servicios de alojamiento, restaurantes y comedores, miradores, transporte, mercados turísticos).

VI.4.2 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS DE LA ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DE ASOCIOS PÚBLICO PRIVADOS EN LA MREB

Objetivo: Fomentar la organización entre emprendedores/ emprendedoras y socios con actores privados y públicos para avanzar en las políticas y planes de acción que impulsen el desarrollo económico local de la MREB, mejorando la producción y generando empleos de valor.

Resultados Esperados:

- Organizaciones del sector privado involucradas en el desarrollo económico local, fortalecidas y representadas en procesos de planificación de la MREB.
- Procedimientos y metodologías para trabajar con actores del sector privado en la planificación estratégica y en proyectos en áreas de interés mutuo, diseñadas y puestas en práctica.
- Comité de competitividad con mesas de trabajo para las líneas estratégicas, conformado por representantes de los diferentes sectores económicos y productivos y actores locales claves, buscando la sostenibilidad de la instancia, organizado y funcionando.
- Alianzas estratégicas con instituciones de gobierno central, con otras micro regiones, con la cooperación internacional, fundaciones y ONG que proporcionan asistencia técnica y financiera en los sectores estratégicos para la MREB, establecidas y fortalecidas.

VI.4.3 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL FOMENTO DEL DESARROLLO PRODUCTIVO Y GENERACIÓN DE EMPLEO EN LA MREB

Objetivo: Empezar proyectos innovadores y estratégicos que permitan el fortalecimiento de capacidades institucionales y desencadenar el desarrollo económico local, aumentando la producción y la generación de empleo de valor, y generando nuevos conocimientos y capacidades en la población de la micro región.

Resultados esperados:

- Sector de turismo desarrollado en diversos sub sectores y generando un efecto económico multiplicador en la producción agropecuaria y servicios (comedores, operadores de turismo, guías, comercio, transporte, entre otros).
- Capacidades de emprendedurismo entre la población de la MREB, aumentadas

- Número de empresas formales (individuales, familiares y colectivas) en turismo, servicios, agricultura, transporte, aumentado.
- Proyectos innovadores que han identificado talento artesanal, nuevos productos y técnicas autóctonas, gestionados y ejecutados
- Nuevos productos y rutas turísticas, incrementado el inventario de lugares de visita; incrementado el número de lugares acondicionados para visitantes, el número de nuevas rutas para giras; diseñada una estrategia de publicidad con campañas de publicidad ejecutadas; articulando ADT a nivel comunitario, municipal y micro regional, diseñados y lanzadas al mercado.
- Nuevos servicios financieros cooperativos y del sector privado para apoyar los emprendimientos de la micro región a nivel comunitario y municipal, introducidos y operando
- Empresas que ofrecen servicios no financieros a emprendimientos de la micro región, a nivel comunitario y municipal, establecidas y operando

VI.4 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS DE LA FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO E INSERCIÓN LABORAL EN LA MICRO REGIÓN EL BÁLSAMO

Objetivo: Fomentar la generación de empleo en la micro región, calificando a la fuerza laboral local por medio de programas de formación y capacitación.

Resultados Esperados:

- Programas de formación y capacitación técnica y vocacional de corta duración para calificar a la población económicamente activa para la oferta laboral en la MREB, implementados y operando.
- Instituciones educativas de formación y de capacitación en los sectores económicos estratégicos, formando a la juventud y a la población adulta para aprovechar la oferta laboral en la micro región, instaladas y operando.
- Currículo y programas de formación y capacitación en todos los niveles y sectores en demanda en la MREB, para proporcionar personal a las y los emprendedores de la MREB. implementados y operando.
- Cantidad y porcentaje de personal local empleado por las empresas y emprendedores/as de la MREB, aumentados.

VI.5. PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA IMPULSAR LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL: ACCIONES INMEDIATAS Y PROYECTOS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO

Los programas y proyectos principales de corto, mediano y largo plazo son los siguientes por línea estratégica.

Tabla N° 27. LE-1: Fortalecimiento de Capacidades de los gobiernos locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en la Competitividad

Programa	Proyecto y acciones
LE-1.1- Desarrollo de la gestión interna orientada a mejorar los servicios hacia los empresarios y público en general.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseño de una estructura funcional y de las herramientas administrativas para la oficina del MREB. 2. Creación y puesta en marcha del Departamento DEL de la MREB, y encargados DEL en las municipalidades, y fortalecimiento de capacidades y conocimientos de su personal en el desarrollo de recursos humanos, turismo, agricultura y captación de recursos de la cooperación y de la Responsabilidad Social Empresarial. 3. Identificación de ordenanzas regulatorias que inciden en las actividades económicas en los sectores prioritarios en todos los municipios para hacer un diagnóstico de si armonizan o no, y armonizarlas con un fin común. <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico de las ordenanzas en los municipios de la MREB que inciden en el establecimiento y operación de negocios. • Formulación de políticas, estrategias y planes de acción Micro Regionales para fomento del Desarrollo Económico Local (para DEL, turismo, medio ambiente, Seguridad, Igualdad de Género, entre otras) • Re adecuación de ordenanzas y formulación de las que no existen a nivel Micro Regional de acuerdo a las políticas Micro Regionales. 4. Gestión de herramientas técnicas, equipos y programas informáticos, para agilizar la atención y recaudación de tasas e impuestos en las municipalidades y la oficina de la MREB. <ul style="list-style-type: none"> • Incorporación de necesidades de capacitación, equipos y programas informáticos en presupuestos municipales anuales. • Gestión de recursos externos para complementar recursos municipales invertidos en este rubro. 5. Creación y puesta en marcha de la Oficina de Información y Respuesta de la MREB 6. Formulación e implementación de un Plan de Capacitación para el personal de los departamentos DEL de los municipios y de la MREB para mejorar/fortalecer sus capacidades en la gestión de recursos y manejo de proyectos de DEL.
LE-1.2- Seguridad Ciudadana	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formulación de una Estrategia de Prevención de Violencia y Delincuencia y Promoción de Cultura de paz en la MREB, en unión con la sociedad civil, las autoridades y el sector privado.

Programa	Proyecto y acciones
	<ol style="list-style-type: none"> 2. Formulación e implementación de un Plan de Seguridad para Prevención de la Violencia y Delincuencia en el ámbito público en la MREB. 3. Coordinar la organización de un cuerpo de agentes municipales a nivel micro regional y capacitarlos en atención comunitaria y como policía de turismo. 4. Gestión de un mayor número de agentes PNC, incluyendo la POLITUR en la MREB y acercamiento de la policía y la comunidad 5. Promoción a nivel de las municipalidades de la MREB de actividades culturales y deportivas (talleres de valores, teatro, danza, cocina, cursos de verano) 6. Construir una política Micro Regional de Seguridad, de forma participativa para incluir la opinión de los y las ciudadanas.
LE-1.3 - Ornato y aseo de las ciudades y comunidades de la MREB	<ol style="list-style-type: none"> 1. Emisión y divulgación de una ordenanza regulatoria de tenencia y cuidado de mascotas y otros animales domésticos 2. Fomento de Limpieza en los municipios de la micro región. <ul style="list-style-type: none"> • Hacer campañas de educación sobre limpieza y orden por medio de cable, banners, perifoneo, entre otros, en coordinación con Promotores de Salud

Tabla N° 28. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Socios Público Privados en la MREB

Programa	Proyecto y acciones
LE-2.1- Fomentar la organización empresarial en la MREB	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fomento de la organización de redes empresariales en sectores estratégicos para planificar e implementar acciones de Desarrollo Económico Local. 2. Identificación y Promoción de Cadenas Productivas Micro Regionales. 3. Promoción de la organización en Asociaciones y Cooperativas de productores y Micro y pequeños/as empresarios/as de la MREB
LE-2.2- Vinculación de estructuras empresariales con Gobiernos Locales y la Oficina de la MREB	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecimiento y funcionamiento de un Comité de Competitividad vinculando estructuras empresariales organizadas con la Micro región y los Gobiernos Locales. 2. Determinación conjunta (entre sector empresarial organizado y municipalidades de la MREB) de normativas relacionadas con la actividad empresarial 3. Fomento de la acción conjunta entre redes de empresarios/as y gobiernos locales para la gestión de Servicios de Desarrollo Empresarial financieros y no financieros en la MREB 4. Fomento e incentivos a la participación de redes y asociaciones de empresarios/as en la formulación y seguimiento de Estrategias, Políticas y Planes de la MREB.

Programa	Proyecto y acciones
LE-2.3- Fomento de Asocios (público-público) en la MREB	1. Fomento de socios entre municipalidades (municipios nacionales e internacionales)
	2. Intercambio de experiencias y promoción de enlaces de hermandad
	3. Fomento de socios entre la MREB y Gobierno Central para:
	4. Vinculación de estrategias Micro Regionales con las políticas y planes del Gobierno Central
	5. Aprendizaje de las experiencias pilotos innovadoras en agricultura (MAG), control de calidad y empresariedad (MINEC Y CONAMYPE)

Tabla N° 29. LE-3: Fomento del Desarrollo Productivo en la MREB

Programa	Proyecto y acciones
LE-3.1-Fortalecimiento de la actividad turística en la MREB de manera sostenible	1. Actualización del inventario turístico, incluyendo Estudio de Brechas de la MREB (Socio: ISTU, MITUR)
	2. Establecimiento de oferta de servicios y productos turísticos diversificada e innovadora de la MREB (giras eco turísticas, de aventura, de agroturismo (café), culturales (Pueblos Vivos, lugares arqueológicos, museos, festivales artísticos, teatrales, musicales, gastronómicos, artesanales) Socio: MITUR, ISTU
	3. Planificación de actividades de desarrollo turístico con ADTs y otras organizaciones de la sociedad civil de los municipios de la MREB considerando beneficios y riesgos que ofrece el turismo (SOCIOS: MITUR,ISTU)
	4. Ejecución de actividades de promoción turística en la MREB (festivales gastronómicos, ferias artesanales, festivales culturales del Bálamo, festivales del café, mercados móviles, tours, entre otros)
	5. Gestión de SDE para apoyar a personas y negocios que ofrecen servicios y productos turísticos
	6. Diseño de elementos distintivos de imagen micro regional (logos, slogan, marcas, papelería comercial, etc.)
	7. Diseño e implementación de Campaña de mercadeo de los servicios y productos turísticos micro regionales
	8. Diseño de rutas turísticas que incluyan a todos los municipios de la MREB
	9. Promoción e incentivos para que se desarrollen proyectos de inversión en ecoturismo, turismo aventura y otros a nivel comunitario que utilicen los recursos naturales, de forma sostenible
LE-3.2-Fortalecimiento de las	1. Gestión de mejoras de calidad y productividad de la producción de café de la MREB a través de

Programa	Proyecto y acciones
actividades económicas (agrícolas, agroindustriales, turismo, comercio y servicios) que se desarrollan en los municipios de la MREB	<p>Asistencia Técnica y otros SDE (Socio: MAG/CENTA-PEP)</p> <p>2. Fortalecimiento de la cadena de café de la MREB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organización de productores y procesadores de café para demostraciones de la producción y procesamiento hasta tostarlo y empacarlo, prueba del producto, venta del producto, café y postres gourmet, y venta de otras artesanías de la MREB, y asocio de la gira con otros destinos en la MREB. • Establecimiento de una marca regional • Promoción de cadena de café de la MREB como parte de los atractivos turísticos • Gestión para la identificación y establecimiento de canales de promoción y distribución del producto regional a nivel nacional e internacional <p>3. Gestión de apoyo técnico y de SDE a empresarios de productos agrícolas y agroindustriales del territorio (miel, bálsamo, hortalizas, flores, plantas ornamentales) para el fortalecimiento/generación de capacidades en producción, procesamiento, control de calidad, administración y comercialización</p> <p>4. Vinculación de productos que ofrecen los empresarios/as del sector agropecuario y agroindustrial con empresas que se encuentran en la cadena de turismo y café de la MREB (comedores, restaurantes, pupuserías, etc.). (Socio: MAG/CENTA-PAF)</p>
LE-3.3-Desarrollo de los servicios y comercio	<p>1. Fortalecimiento de capacidades de empresas comerciales y de servicios de la MREB en áreas de Atención al Cliente, Control de Calidad, Manipulación higiénica de alimentos, Higiene y saneamiento para servicios de alojamiento, diversión, entretenimiento, orientados a la cadena de turismo. (Socio: CDMYPE, INSAFORP, CONAMYPE, MINEC- Calidad)</p>

Tabla N° 30. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálamo

Programa	Proyecto y acciones
LE-4.1-Desarrollo de Recursos Humanos	<p>1. Actualizar Diagnóstico de la demanda de empleo en los diversos sectores (turismo, comercio, agro industria y las grandes industrias establecidas en la MREB) y la situación de la oferta laboral, recomendando las áreas que requieren formación del Recurso Humano en la MREB para aprovechar la oferta de empleo micro regional.</p> <p>2. Socialización del Diagnóstico de necesidades de formación del Recurso Humano en la MREB con miembros del sector Empresarial, academia (Centros de Formación, Universidades, Tecnológicos), Jóvenes, Mujeres, y demás pobladores del territorio</p> <p>3. Elaboración de un Plan de Formación de Recurso Humano de la región basado en las necesidades de formación de demanda laboral y potencialidades de recursos de territorio.</p>

Programa	Proyecto y acciones
	4. Gestión de Alianzas Estratégicas y acuerdos básicos entre el Sector Empresarial (medianas y grandes empresas de la zona), municipalidades y oficina de la MREB para que se promuevan y ejecuten acciones formativas que contemplen la inserción laboral aprovechando la responsabilidad social empresarial.
	5. Establecimiento de alianzas con la Academia (Universidades, Tecnológicos y Centros de Formación) e instituciones públicas (MINED, INSAFORP, CONAMYPE) para desarrollo de acciones formativas de recursos humanos del territorio a corto, mediano y largo plazo.

VI.5. PROGRAMACIÓN ANUAL Y MULTIANUAL (5 AÑOS)

Los programas y proyectos para impulsar la competitividad territorial se presentan en las tablas 31 a 34 a continuación, para el periodo de 5 años, definiendo las acciones en cada año.

Tabla N° 31. LE-1: Fortalecimiento de Capacidades de los Gobiernos Locales y Oficina MREB para el ejercicio de sus competencias en Competitividad

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
LE-1.1- Desarrollo de la gestión interna orientada a mejorar los servicios hacia los empresarios y público en general.	1. Diseño de una estructura funcional y de las herramientas administrativas para la oficina del MREB.	X				
	2. Creación y puesta en marcha del Departamento DEL de la MREB, y encargados DEL en las municipalidades, y fortalecimiento de capacidades y conocimientos de su personal en el desarrollo de recursos humanos, turismo, agricultura y captación de recursos de la cooperación y de la Responsabilidad Social Empresarial.	X	X	X	X	X
	3. Identificación de ordenanzas regulatorias que inciden en las actividades económicas en los sectores prioritarios en todos los municipios para hacer un diagnóstico de si armonizan o no, y armonizarlas con un fin común. <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico de las ordenanzas en los municipios de la MREB que inciden en el establecimiento y operación de negocios. • Formulación de políticas, estrategias y planes de acción Micro Regionales para fomento del Desarrollo Económico Local (para DEL, turismo, medio ambiente, Igualdad de Género, entre otras) • Re adecuación de ordenanzas y formulación de las que no 		X	X	X	X

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
	existen a nivel Micro Regional de acuerdo a las políticas Micro Regionales.					
	4. Gestión de herramientas técnicas, equipos y programas informáticos, para agilizar la atención y recaudación de tasas e impuestos en las municipalidades y la oficina de la MREB. <ul style="list-style-type: none"> Incorporación de necesidades de capacitación, equipos y programas informáticos en presupuestos municipales anuales. Gestión de recursos externos para complementar recursos municipales invertidos en este rubro. 		X	X	X	
	5. Creación y puesta en marcha de la Oficina de Información y Respuesta de la MREB	X	X			
	6. Formulación e implementación de un Plan de Capacitación para el personal de los departamentos DEL de los municipios y de la MREB para mejorar/fortalecer sus capacidades en la gestión de recursos y manejo de proyectos de DEL.	X	X	X	X	X
LE-1.2- Seguridad Ciudadana	1. Formulación de una Estrategia de Prevención de Violencia y Delincuencia y Promoción de Cultura de paz en la MREB, en unión con la sociedad civil, las autoridades y el sector privado.	X				
	2. Formulación e implementación de un Plan de Seguridad para Prevención de la Violencia y Delincuencia en el ámbito público en la MREB.	X	X	X		
	3. Coordinar la organización de un cuerpo de agentes municipales a nivel micro regional y capacitarlos en atención comunitaria y como policía de turismo.		X	X		
	4. Gestión de un mayor número de agentes PNC, incluyendo la POLITUR en la MREB y acercamiento de la policía y la comunidad					
	5. Promoción a nivel de las municipalidades de la MREB de actividades culturales y deportivas (talleres de valores, teatro, danza, cocina, cursos de verano)	X	X	X		
	6. Construir una política Micro Regional de Seguridad, de forma participativa para incluir la opinión de los y las ciudadanas.			X		
LE-1.3- Ornato y aseo de las ciudades y comunidades de la MREB	1. Emisión y divulgación de una ordenanza regulatoria de tenencia y cuidado de mascotas y otros animales domésticos	X				
	2. Fomento de Limpieza comunitaria <ul style="list-style-type: none"> Hacer campañas de educación sobre limpieza y orden por medio 		X	X		

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
	de cable, banners, perifoneo, entre otros, en coordinación con Promotores de Salud					

Tabla N° 32. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Socios Público Privados en la MREB

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
LE-2.1- Fomentar la organización empresarial en la MREB	1. Fomento de la organización de redes empresariales en sectores estratégicos para planificar e implementar acciones de Desarrollo Económico en la MREB	X	X			
	2. Identificación y Promoción de Cadenas Productivas Micro Regionales					
	3. Promoción de la organización en Asociaciones y Cooperativas de productores y Micro y pequeños/as empresarios/as de la MREB		X	X		
LE-2.2- Vinculación de estructuras empresariales con GL y la Oficina de la MREB.	1. Establecimiento y funcionamiento de un Comité de Competitividad vinculando estructuras empresariales organizadas con la Micro región y los Gobiernos Locales	X	X	X	X	X
	2. Determinación conjunta (entre sector empresarial organizado y municipalidades de la MREB) de normativas relacionadas con la actividad empresarial		X	X		
	3. Fomento de la acción conjunta entre redes de empresarios/as y gobiernos locales para la gestión de Servicios de Desarrollo Empresarial financieros y no financieros en la MREB	X	X	X	X	X
	4. Fomento e incentivos a la participación de redes y asociaciones de empresarios/as en la formulación y seguimiento de Estrategias, Políticas y Planes de la MREB.	X	X	X	X	X
LE-2.3- Fomento de Socios (público-público) en la MREB	1. Fomento de socios entre municipalidades (municipios nacionales e internacionales)		X	X	X	X
	2. Intercambio de experiencias y promoción de enlaces de hermandad					
	3. Fomento de socios entre la MREB y Gobierno Central para: <ul style="list-style-type: none"> Vinculación de estrategias Micro Regionales con las políticas y planes del Gobierno Central Aprendizaje de las experiencias pilotos innovadoras en agricultura (MAG), control de calidad y empresarialidad (MINEC Y CONAMYPE) 	X	X	X	X	X

Tabla N° 33. LE-3: Fomento del Desarrollo Productivo en la MREB

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
LE-3.1- Fortalecimiento de la actividad turística en la MREB de manera sostenible	1. Actualización del inventario turístico (Estudio de Brechas) de la MREB (Socio: ISTU, MITUR)	X	X			
	2. Establecimiento de oferta de servicios y productos turísticos diversificada e innovadora de la MREB (giras eco turísticas, de aventura, de agroturismo (café), culturales (Pueblos Vivos, lugares arqueológicos, museos, festivales artísticos, teatrales, musicales, gastronómicos), artesanales) (Socio: MITUR, ISTU).		X	X		
	3. Planificación de actividades de desarrollo turístico con ADTs y otras organizaciones de la sociedad civil de los municipios de la MREB considerando beneficios y riesgos que ofrece el turismo (SOCIOS: MITUR,ISTU)		X	X		
	4. Ejecución de actividades de promoción turística en la MREB (festivales gastronómicos, ferias artesanales, festivales culturales del Bálsamo, festivales del café, mercados móviles, tours, entre otros)	X	X	X	x	x
	5. Gestión de SDE para apoyar a personas y negocios que ofrecen servicios y productos turísticos		X	X		
	6. Diseño de elementos distintivos de imagen micro regional (logos, slogan, marcas, papelería comercial, etc.)			X	X	X
	7. Diseño e implementación de Campaña de mercadeo de los servicios y productos turísticos micro regionales				x	X
	8. Diseño de rutas turísticas que incluyan a todos los municipios de la MREB	X	X			
	9. Promoción e incentivos para que se desarrollen proyectos de inversión en ecoturismo, turismo aventura y otros a nivel comunitario que utilicen los recursos naturales, de forma sostenible y protegiendo recursos naturales			X	x	X
LE-3.2- Fortalecimiento de las actividad económicas (agrícolas, agroindustriales, turismo, comercio y servicios) que se desarrollan en los municipios de la MREB	1. Gestión de mejoras de calidad y productividad de la producción de café de la MREB a través de Asistencia Técnica y otros SDE (Socio: MAG/CENTA-PEP)	X	X	X	X	X
	2. Fortalecimiento de la cadena de café de la MREB a. Organización de productores y procesadores de café para demostraciones de la producción y procesamiento hasta tostarlo y empacarlo, prueba del producto, venta del producto, café y postres gourmet, y venta de otras artesanías de la MREB, y	X	X	X	X	X

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
	asocio de la gira con otros destinos en la MREB. <ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de una marca regional • Promoción de cadena de café de la MREB como parte de los atractivos turísticos • Gestión para la identificación y establecimiento de canales de promoción y distribución del producto regional a nivel nacional e internacional 					
	3. Gestión de apoyo técnico y de SDE a empresarios de productos agrícolas y agroindustriales del territorio (miel, bálsamo, hortalizas, flores, plantas ornamentales) para el fortalecimiento/generación de capacidades en producción, procesamiento, control de calidad, administración y comercialización	X	X	X	X	X
	4. Vinculación de productos que ofrecen los empresarios/as del sector agropecuario y agroindustrial con empresas que se encuentran en la cadena de turismo y café de la MREB (comedores, restaurantes, pupuserías, etc.). (Socio: MAG/CENTA-PAF)					
	5. Desarrollo de una marca para la MREB, para comercializar los productos de la región con sello de calidad garantizada (Socio: MINEC- Calidad).	X	X	X	X	X
LE-3.3- Desarrollo de los servicios y comercio	1. Fortalecimiento de capacidades de empresas comerciales y de servicios de la MREB en áreas de Atención al Cliente, Control de Calidad, Manipulación higiénica de alimentos, Higiene y saneamiento para servicios de alojamiento, diversión, entretenimiento, orientados a la cadena de turismo. (Socio: CDMYPE, INSAFORP, CONAMYPE, MINEC- Calidad)		X	X	X	X

Tabla N° 34. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálamo

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
LE-4.1- Desarrollo de Recursos Humanos	1. Realizar un Diagnóstico de la demanda de empleo en los diversos sectores (turismo, comercio, agro industria, y las grandes industrias establecidas en la MREB) y la situación de la oferta laboral, recomendando las áreas que requieren formación del Recurso	X				

Programa	Proyecto y acciones	Año				
		1	2	3	4	5
	Humano en la MREB para aprovechar la oferta de empleo micro regional.					
	2. Socialización del Diagnóstico de necesidades de formación del Recurso Humano en la MREB con miembros del sector Empresarial, academia Jóvenes, Mujeres, y demás pobladores del territorio	X				
	3. Elaboración de un Plan de Formación de Recurso Humano de la región basado en las necesidades de formación de demanda laboral y potencialidades de recursos de territorio	X				
	4. Gestión de Alianzas Estratégicas y acuerdos básicos entre el Sector Empresarial (medianas y grandes empresas de la zona), municipalidades y oficina de la MREB para que se promuevan y ejecuten acciones formativas que contemplen la inserción laboral	X	X	X		
	5. Establecimiento de alianzas con la Academia e instituciones públicas para desarrollo de acciones formativas de recursos humanos del territorio a corto, mediano y largo plazo.		X	X	X	X
	6. Potenciar la calificación de la mano de obra local, en alianza con las instituciones educativas y de capacitación con presencia en la MREB, definiendo programas de formación, capacitación y tecnificación, de acuerdo con las necesidades de los trabajadores y empresarios de la MREB	X	X	X	X	X

CAPÍTULO VII

ORGANIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SISTEMA DE SEGUIMIENTO



CAPÍTULO VII. ORGANIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SISTEMA DE SEGUIMIENTO

VII.1 FUNCIONES

El organismo responsable de acompañar la implementación y dar seguimiento al PCMREB será el Comité de Competitividad micro regional (CCMR).

Entre las principales funciones a ser desempeñadas por el CCMR podrían encontrarse las siguientes:

- Promover la articulación de los actores, aliados y sectores económicos de la micro región para la ejecución del PCMREB.
- Dar seguimiento y evaluar los avances en la ejecución del PCMREB, proponiendo alternativas de solución a los obstáculos presentados.
- Identificar y reclutar actores locales y aliados claves para la construcción de la competitividad de la micro región.
- Presentar a los actores, aliados u otras organizaciones el PCMREB a fin de obtener apoyo interinstitucional al proceso.
- Apoyar en la preparación de talleres de consulta participativos para la construcción de estrategias competitivas y de análisis de la situación económica de la micro región.
- Apoyar en la convocatoria y preparación de talleres para el seguimiento y ejecución de los planes y estrategias de competitividad.
- Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de los actores y organizaciones que trabajan en pro de la competitividad del municipio.
- Apoyar la identificación de necesidades de desarrollo de las empresas y promover la formación de recurso humano
- Asumir la auditoría social de los procesos de participación y concertación para el desarrollo económico local y regional.

VII.2 INTEGRANTES

El CCMR estará compuesto por representantes de la junta directiva o sus delegados y el gerente de la MREB, y por representantes de las organizaciones empresariales y privadas, y miembros de la academia en la región.

El **17 de septiembre** de 2013, luego de realizar la presentación de los resultados del Plan de la MREB en Sacacoyo, con presencia de representantes públicos y privados de los 4 municipios de la micro región; se procedió a formar el Comité de Competitividad de la MREB, quedando como Representantes:

1. Francisco Lira, Gerente MREB.
2. Blanca Estela Hernández de Vásquez, Concejala y comerciante de Sacacoyo
3. Jeremías Orellana, Encargado de Turismo y comerciante de Tepecoyo
4. Douglas Cartagena, Síndico y Encargado de la Casa de la Cultura de Jayaque.
5. Alejandro Melgar, Concejal y agricultor de hortalizas, Sacacoyo
6. Rommel Orantes, Empresario de Jayaque.

7. Alejandro Sáenz, Concejal y Turismo de Jayaque.
8. José Adalberto Hernández, Comerciante de Talnique.
9. Néstor Mora, empresario de Jayaque.
10. Mario Romero, Síndico de Talnique.

VII.3 ESTRUCTURA

La organización del CCMREB se constituirá de la siguiente manera:

- Un Coordinador General. Éste será responsable de convocar, dirigir las reuniones del Comité, gestionar y velar por la toma de decisiones estratégicas sobre el PCMREB.
- Un Vice coordinador. Éste será responsable de darle seguimiento a los programas y proyectos e implementación de acciones planteadas en el PCMREB. También se encargará de y el articular acciones con otros actores vinculados a la competitividad del municipio.
- Responsables de Líneas Estratégicas. Éstos serán los encargados de acompañar la gestión y el seguimiento a la marcha de los programas y proyectos identificados en cada línea estratégica. Del mismo modo, serán los responsables de coordinar la mesa de trabajo para la respectiva línea estratégica y de evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos, proporcionando información suficiente, pertinente y oportuna de los avances en el trabajo para la toma de decisiones.
- Secretaria de correspondencia. Esta será la responsable de documentar los acuerdos de cada sesión y el control del libro de actas, así como el de convocatorias

CAPÍTULO VIII

INDICADORES DE GESTIÓN DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD MICRORREGIONAL



CAPITULO VIII. INDICADORES DE GESTIÓN DEL PCMREB

VIII.1 INDICADORES SOBRE EL CCMREB

Los indicadores para el funcionamiento del CCMREB se presentan en la tabla 35.

Tabla N° 35. Indicadores de desempeño del CCMERB.

Indicadores	Año				
	1	2	3	4	5
Acuerdo de la MREB que legitima al CCMREB como la organización encargada de velar por la implementación del PCMREB.	1	-	-	-	-
Número de reuniones del CCMREB para seguimiento al PCMREB	6	12	12	12	12
Número de acciones y proyectos ejecutados del PCMREB por año	4	4	6	6	6
Número de nuevas alianzas y convenios establecidos con actores de la micro región	1	2	3	3	3
Número de nuevos socios público–privados emprendidos en la micro región	1	1	2	2	2

VIII.2 INDICADORES DEL PCMREB POR LÍNEA ESTRATÉGICA

A continuación se presentan las líneas estratégicas con los resultados esperados y los indicadores que medirán el efecto en la competitividad de la MREB y de las municipalidades que la integran.

Indicadores por Líneas estratégicas

Tabla N° 36. LE-1- Fortalecimiento Institucional de la Micro región y municipalidades

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores:
LE-1.1- Fortalecimiento Institucional de la gestión para competitividad de la Micro región y municipalidades	1. Diseño de una estructura funcional y de las herramientas administrativas para la oficina del MREB.	Gerencia de la MREB	Servicios Municipales: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que califican a la MREB como buena en proveer facilidades en procedimientos administrativos.
	2. Creación y puesta en marcha del Departamento DEL de la MREB y de las municipalidades,	Departamento DEL de la MREB	Servicios Municipales: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que califican a la MREB como buena en promover oportunidades de negocios
	3. Identificación de ordenanzas regulatorias que inciden en las actividades económicas en los sectores prioritarios en todos los municipios para hacer un diagnóstico de si armonizan o no, y armonizarlas con un fin común.	Departamento DEL de la MREB	Costos de entrada en la MREB: <ul style="list-style-type: none"> • Espera efectiva para que el negocio comience a operar (días) • Duración para esperar otros permisos relacionados con el negocio (días) • % de negocios que tienen problemas para obtener permisos/licencias para iniciar operaciones • % de negocios que tienen dificultad para obtener información sobre los procedimientos/documentos necesarios

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores:
	4. Gestión de herramientas técnicas, equipos y programas informáticos, para agilizar la atención en las municipalidades y la oficina de la MREB.	Gerencia de la MREB y administraciones municipales	Servicios Municipales: <ul style="list-style-type: none"> % de negocios que califican a la MREB como buena en proveer facilidades en procedimientos administrativos.
	5. Creación y puesta en marcha de la Oficina de Información y Respuesta de la MREB	Gerencia de la MREB	Transparencia- <ul style="list-style-type: none"> % negocios afectados por apoyo municipal al sector informal % de negocios que saben de la existencia de procesos para informar a los ciudadanos acerca de asuntos locales
	6. Formulación e implementación de un Plan de Capacitación para el personal de los departamento DEL municipales y de la MREB	Gerencia de la MREB	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
LE1.2- Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana	1. Formulación de una Estrategia de Prevención de Violencia y Delincuencia y Promoción de Cultura de paz en la MREB, en unión con la sociedad civil, las autoridades y el sector privado.	Gerencia de la MREB y municipalidades	Seguridad Ciudadana: <ul style="list-style-type: none"> % de negocios que perciben que el crimen local es mayor que en las municipalidades vecinas a la MREB
	2. Formulación e implementación de un Plan de Seguridad para Prevención de la Violencia y Delincuencia en el ámbito público en la MREB.	Gerencia de la MREB y municipalidades	Seguridad Ciudadana: <ul style="list-style-type: none"> % de negocios que perciben que el crimen local es mayor que en las municipalidades vecinas a la MREB Costo del crimen a negocios por cada USUS\$1,000 incremento en ventas en el año anterior
	3. Coordinar la organización de un cuerpo de agentes municipales a nivel micro regional y capacitarlos en atención comunitaria y como policía de turismo.	Municipalidades	Seguridad Ciudadana: <ul style="list-style-type: none"> % de negocios victimizados durante el año anterior -robo o hurto % de negocios victimizados durante el año anterior -extorsión o secuestro
	4. Gestión de un mayor número de agentes PNC,		
	5. Promoción a nivel de las	Municipalidades	Seguridad Ciudadana:

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores:
	municipalidades de la MREB de actividades culturales y deportivas 6. Seguridad Ciudadana 7. Construir una política Micro Regional de Seguridad. 8. Amplicación de la Estrategia de Prevención de Violencia y Delincuencia y Promoción de Cultura de paz en la MREB.	MREB y municipalidades	<ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que el crimen local es mayor que en las municipalidades vecinas a la MREB • Costo del crimen a negocios por cada USUS\$1,000 incremento en ventas en el año anterior
LE-1.3- Fortalecimiento de acciones de Ordenamiento y Limpieza Municipal	1. Emisión y divulgación de una ordenanza regulatoria de tenencia y cuidado de mascotas y otros animales domésticos	MREB y municipalidades	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la MREB trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
	2. Fomento de Limpieza comunitaria: Hacer campañas de educación sobre limpieza y orden por medio de cable, banners, perifoneo, entre otros, en coordinación con Promotores de Salud	Municipalidades	Servicios Municipales: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que califican a la municipalidad como buena en controlar el comercio informal • % de negocios que califican a la municipalidad como buena en prevención y control del crimen

Tabla N° 37. LE-2: Fomento de la Organización Empresarial y de Asocios Público Privados en la MREB (MREB)

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores
LE-2.1- Fomentar la organización empresarial en la MREB	1. Fomento de la organización de redes empresariales en sectores estratégicos 2. Identificación y Promoción de Cadenas Productivas Micro Regionales	Departamento DEL de la MREB	Servicios Municipales: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que califican a la municipalidad como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo • % de negocios, organizaciones/redes conformadas y las cadenas productivas identificadas que se encuentren articuladas y operando y que califican a la municipalidad como buena en promover oportunidades de negocios • % de negocios que califican a la municipalidad como buena en promover y dar apoyo a las asociaciones de negocios locales
	3. Promoción de la organización en Asociaciones y Cooperativas de productores y Micro y pequeños/as empresarios/as de la MREB	Departamentos DEL de las municipalidades y la MREB	
LE-2.2- Vinculación de estructuras empresariales con GL y la Oficina de la MREB	1. Establecimiento y funcionamiento de un Comité de Competitividad vinculando estructuras empresariales organizadas con la Micro región y los Gobiernos Locales	Gerencia y Departamento de la MREB, DEL y las municipalidades	Servicios municipales: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que califican a la municipalidad como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo Pro actividad:
	2. Determinación conjunta (entre sector empresarial organizado y municipalidades de la MREB) de normativas relacionadas con la actividad empresarial	Gerencia y Departamento de la MREB, DEL y las municipalidades	<ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
	3. Fomento de la acción conjunta entre redes de empresarios/as y gobiernos locales para la gestión de Servicios de Desarrollo Empresarial financieros y no financieros en la MREB	Departamento DEL de la MREB	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores
			negocios
	4. Fomento e incentivos a la participación de redes y asociaciones de empresarios/as en la formulación y seguimiento de Estrategias, Políticas y Planes de la MREB.	Departamento DEL de la MREB	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
LE-2.3- Fomento de Asocios (público-público) en la MREB	1. Fomento de socios entre municipalidades (municipios nacionales e internacionales)	Gerencia y Departamento de la MREB, DEL y las municipalidades	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
	2. Intercambio de experiencias y promoción de enlaces de hermandad		
	3. Fomento de socios entre la MREB y Gobierno Central	Departamento DEL de la MREB	Pro actividad: <ul style="list-style-type: none"> • % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios
4. Vinculación de estrategias Micro Regionales con las políticas y planes del Gobierno Central			
5. Aprendizaje de las experiencias pilotos innovadoras en agricultura (MAG), control de calidad y empresarialidad (MINEC Y CONAMYPE)			

Tabla N° 38. LE-3: Fomento de la Generación de Empleo en la Micro región a través de encadenamientos productivos.

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores
LE-3.1- Fortalecimiento de la actividad turística en la MREB de manera sostenible	1. Actualización del inventario turístico (Estudio de Brechas) de la MREB (Socio: ISTU, MITUR)	Departamento DEL de la MREB	<p>Pro actividad: % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios No. De Ferias y eventos DEL organizados en los municipios de la MREB, en forma individual o colectiva.</p> <p>Servicios Municipales: % de negocios que califican a la municipalidad como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo % de negocios que califican a la municipalidad como buena en promover oportunidades de negocios % de negocios que califican a la municipalidad como buena en promover y dar apoyo a las asociaciones de negocios locales</p>
	2. Establecimiento de oferta de servicios y productos turísticos diversificada e innovadora de la MREB (Socio: MITUR, ISTU).	Departamento DEL de la MREB	
	3. Planificación de actividades de desarrollo turístico con ADTs y otras organizaciones de la sociedad civil de los municipios de la MREB considerando beneficios y riesgos que ofrece el turismo (SOCIOS: MITUR,ISTU)	Departamento DEL de la MREB	
	4. Ejecución de actividades de promoción turística en la MREB (festivales gastronómicos, ferias artesanales, festivales culturales del Bálsamo, festivales del café, mercados móviles, tours, entre otros)	Departamento DEL de la MREB	
	5. Gestión de SDE para apoyar a personas y negocios que ofrecen servicios y productos turísticos	Departamento DEL de la MREB	
	6. Diseño de elementos distintivos de imagen micro regional (logos, slogan, marcas, papelería comercial, etc.)	Departamento DEL de la MREB	
	7. Diseño e implementación de Campaña de mercadeo de los servicios y productos turísticos micro regionales	Departamento DEL de la MREB	
	8. Diseño de rutas turísticas que incluyan a todos los municipios de la MREB	Departamento DEL de la MREB	
	9. Promoción e incentivos para que se desarrollen proyectos de inversión en turismo a nivel comunitario que utilicen los recursos naturales, de forma sostenible y protegiendo recursos naturales	Departamento DEL de la MREB	
LE-3.2-Fortalecimiento de las actividad económicas (agrícolas, agroindustriales, turismo, comercio y servicios) que se desarrollan en los municipios	1. Gestión de mejoras de calidad y productividad de la producción de café de la MREB a través de Asistencia Técnica y otros SDE (Socio: MAG/CENTA-PEP)	Departamento DEL de la MREB	<p>Pro actividad: % de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios</p>
	2. Fortalecimiento de la cadena de café de la MREB a) Organización de productores y procesadores de	Departamento DEL de la MREB	

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores
de la MREB	<p>café para demostraciones de la producción y procesamiento, venta del producto, y venta de otras artesanías, y asocio de la gira con otros destinos en la MREB.</p> <p>b) Establecimiento de una marca regional</p> <p>c) Promoción de cadena de café de la MREB como parte de los atractivos turísticos</p> <p>d) Gestión para la identificación y establecimiento de canales de promoción y distribución del producto regional a nivel nacional e internacional</p> <p>3. Gestión de apoyo técnico y de SDE a empresarios de productos agrícolas y agroindustriales del territorio (miel, bálsamo, hortalizas, flores, plantas ornamentales).</p> <p>4. Vinculación de productos que ofrecen los empresarios/as del sector agropecuario y agroindustrial con empresas que se encuentran en la cadena de turismo y café de la MREB (comedores, restaurantes, pupuserías, etc.).</p> <p>5. (Socio: MAG/CENTA-PAF)</p> <p>6. Desarrollo de una marca para la MREB, para comercializar los productos de la región con sello de calidad garantizada</p> <p>7. (Socio: MINEC- Calidad).</p>	<p>Departamento DEL de la MREB</p>	<p>Servicios Municipales:</p> <p>% de negocios que califican a la municipalidad como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo</p> <p>% de negocios que califican a la municipalidad como buena en promover oportunidades de negocios</p> <p>% de negocios que califican a la municipalidad como buena en promover y dar apoyo a las asociaciones de negocios locales</p>
LE-3.3- Desarrollo de los servicios y comercio	<p>1. Fortalecimiento de capacidades de empresas comerciales y de servicios de la MREB en áreas de Atención al Cliente, Control de Calidad, Manipulación higiénica de alimentos, Higiene y saneamiento para servicios de alojamiento, diversión, entretenimiento, orientados a la cadena de turismo.</p> <p>2. (Socio: CDMYPE, INSAFORP, CONAMYPE, MINEC- Calidad)</p>	<p>Departamento DEL de la MREB</p>	<p>Pro actividad:</p> <p>% de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios</p> <p>Servicios Municipales</p> <p>% de negocios que califican a la MREB como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo</p>

Tabla N° 39. LE-4: Formación del Recurso Humano e inserción laboral en la Micro región El Bálsamo

Programas	Proyectos	Responsables	Indicadores
LE-4.1- Desarrollo de Recursos Humanos	1. Realizar un Diagnóstico de la demanda de empleo en los diversos sectores y la situación de la oferta laboral, recomendando las áreas que requieren formación del Recurso Humano en la MREB para aprovechar la oferta de empleo micro regional.	Departamento DEL de la MREB	<p>Servicios Municipales</p> <p>% de negocios que califican a la MREB como buena en desarrollar programas de trabajo y emprendedurismo</p> <p>% de negocios que califican a la MREB como buena en promover oportunidades de negocios</p> <p>Pro actividad:</p> <p>% de negocios que perciben que la municipalidad trabaja activamente para solucionar los problemas de negocios</p>
	2. Socialización del Diagnóstico de necesidades de formación del Recurso Humano en la MREB con miembros del sector Empresarial, academia (Centros de Formación, Universidades, Tecnológicos), Jóvenes, Mujeres, y demás pobladores del territorio	Departamento DEL de la MREB	
	3. Elaboración de un Plan de Formación de Recurso Humano de la región basado en las necesidades de formación de demanda laboral.	Departamento DEL de la MREB	
	4. Gestión de Alianzas Estratégicas y acuerdos básicos entre el Sector Empresarial (medianas y grandes empresas de la zona), municipalidades y oficina de la MREB.	Departamento DEL de municipalidades	
	5. Establecimiento de alianzas con la Academia (Universidades, Tecnológicos y Centros de Formación) e instituciones públicas (MINED, INSAFORP, CONAMYPE).	Departamento DEL de municipalidades	
	6. Potenciar la calificación de la mano de obra local, en alianza con las instituciones educativas y de capacitación con presencia en la MREB.	Departamento DEL de municipalidades	

CAPÍTULO IX

PRESUPUESTO PARA COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD



CAPITULO IX. PRESUPUESTO PARA COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE COMPETITIVIDAD

Para poner en marcha el PCMREB es necesario tener personal básico en la MREB y en las municipalidades. Este personal apoyará la operación y gestión del CC y las mesas sectoriales en la elaboración de, propuestas y proyectos para gestionar financiamiento. Las administración básica del seguimiento del PCMREB requiere una inversión anual de US \$25,060 dólares y de \$ 125,300 dólares para el quinquenio (ver tabla 40).

Para la MREB, la proporción de su inversión sería de \$10,820 anuales y de US \$54,100 en cinco años; cada municipalidad financiaría una inversión de US \$3,560 dólares anuales y US \$14,240 dólares en cinco años. Para las cuatro municipalidades, la inversión total suma \$71,200 en cinco años. El financiamiento provendrá de los recursos en los POA municipales y de fuentes externas de recursos.

Tabla N° 40. Presupuesto para coordinar y dar seguimiento al Plan de Competitividad (anual y en 5 años).

Item	Tiempo (meses)	Valor \$	Total Anual/ unidad	Total 5 años x 4 munic.	Inversión de MREB por año	Inversión por municipio por año	Inversión x 4 munic. x año
UDEL MREB*	13	\$500	\$6,500	\$32,500	\$6,500		
Encargado del área de Desarrollo Económico Local Municipales (4)**	13	\$350	\$4,550	\$91,000		\$4,550	\$18,200
Comunicación MREB (teléfono, internet)	12	60	\$720	\$3,600	\$720		
Comunicación Municipalidades (teléfono, internet)	12	60	\$720	\$14,400		\$720	\$2,880
Combustible MREB	12	200	\$2,400	\$12,000	\$2,400		
Mantenimiento de vehículos MREB	12	40	\$480	\$2,400	\$480		
Viáticos para ir a reuniones Municipales (4)	12	20	\$240	\$4,800		\$240	\$960
Gastos de reuniones de comités de competitividad y mesas sectoriales	12	60	\$720	\$3,600	\$720		
Sub-Total de gastos básicos/			\$14,380		\$10,820	\$3,560	\$14,240
Total del proyecto				\$125,300	\$54,100		\$71,200

*Se calculan 12 meses salario más aguinaldo

** A cargo de los presupuestos de cada municipalidad

BIBLIOGRAFÍA

(2008). El Salvador. Mapa de Violencia y su Referencia Histórica.

Alcaldía Municipal de Talnique, informes de gestión municipal.

Alfaro G, Karen Y. y Fernando J. Naves M., Álvaro R. Trejos S. "Diagnóstico de los recursos ambientales evaluando la intención de pago por los habitantes de la zona urbana de la ciudad de Sacacoyo, la Libertad, El Salvador, C.A. Universidad de El Salvador. Facultad de Ciencias Agronómicas. San Salvador, Agosto de 2005.

CECADE (Facilitador). Plan Estratégico de la Micro región El Bálsamo Departamento de La Libertad. Febrero 2009.

Chávez Vaquerano, Carlos Roberto; y Carlos a. Medina Rivera, William S. Reyes Courtade. "Plan Estratégico de Desarrollo Integral para la Micro región del Bálsamo en el Periodo 2003-2007". Trabajo de graduación para optar al grado de Licenciatura en Administración de Empresas, Universidad José Matías Delgado. Antiguo Cuscatlán; febrero 2004.

CODEIN. Estrategias para atraer inversión privada presentada a Microrregión El Bálsamo. Santa Tecla, agosto 2010.

COEM Comisión de Mitigación. Plan de Mitigación y uso de tierras en Talnique. Grupo de Recursos Internacionales. Talnique, 2003.

COEM Comisión de Mitigación. Plan de Mitigación y uso de tierras en Tepecoyo. Grupo de Recursos Internacionales. Tepecoyo, 2003.

COEM Comisión de Mitigación. Plan de Mitigación y uso de tierras en Jayaque. Grupo de Recursos Internacionales. Jayaque, 2003.

Constitución de la República de El Salvador. Arts. 202,203 y 204.

http://www.prevac.org.ni/files/doc/1142970558_Plan%20Municipal%20de%20Reduccion%20de%20Desastres.pdf

"Decreto No. 2.- Ordenanza del Control del Desarrollo Territorial en el Municipio de Sacacoyo." Diario Oficial, Tomo No. 358, Número 15. 24 de enero 2003.

DIGESTYC (Dirección General de Estadísticas y Censos) (2007), VI Censo de Población y V de Vivienda año 2007. MINEC. Gobierno de El Salvador.

DIGESTYC (Dirección General de Estadísticas y Censos) (2007), IV Censo Agropecuario 2007 – 2008. MINEC y MAG. Gobierno de El Salvador.

DIGESTYC (Dirección General de Estadísticas y Censos) (2007), VII Censo Económico 2005. MINEC. Gobierno de El Salvador.

FISDL. (2010). Sistema de Evaluación de Transparencia Municipal.

"Estatutos de la Micro región El Bálsamo y certificación del acta de constitución". Diario Oficial Tomo No. 376, Número 176. 24 de septiembre 2007.

FundaUngo, Ministerio de Desarrollo Territorial y Descentralización, PNUD. Almanaque 262. Estado del desarrollo humano en los municipios de el Salvador 2009. PNUD y FundaUngo (ed.). San Salvador, 2009.

Fundación Intervida. Diagnóstico Municipal Participativo de Jayaque. El Salvador 2012.

- Fundación Intervida. Diagnóstico Municipal Participativo de Tepecoyo. El Salvador 2012.
- Gómez, Alejandro. "Sacacoyo, en la cima del Valle San Andrés. Proyecto de Desarrollo Turístico Local". La Libertad. Abril de 2009.
- Iniciativa Social para la Democracia. Manual de procedimientos internos: Producción, procesamiento y publicación de información pública municipal. Alcaldía municipal de Sacacoyo, Departamento de la Libertad. Proyecto "En Línea con la Transparencia". USAID y Casals y Asociados. Junio 2007.
- Melara, Gladys J. y Humberto Sánchez. Plan de Desarrollo de la Micro región El Bálamo. Tomo II, III y IV. BID. Abril 2007.
- Melara, Gladys J. Asociación de municipios de la Micro región El Bálamo. Tomo III. Diagnóstico del sector de la micro, pequeña y mediana empresa. BID. Julio 2007.
- MINEC. (2009). IV Censo Agropecuario. DIGESTYC y Ministerio de Agricultura y Ganadería. Gobierno de El Salvador.
- MINED. (2009). Censo Inicial 2009, Base de Datos de Centros Escolares.
- MINED (2009), "Perfil Educativo del departamento de La Libertad", "Compendio de Perfiles Educativos Zona Central".
- OIRSA. (SA). Descripción de Embalses de El Salvador, Embalse del Cerrón Grande.
- PNUD. Informe 262: Indicadores municipales sobre desarrollo humano y objetivos de desarrollo del milenio. El Salvador; PNUD, 2005.
- Research Triangle Institute, RTI. (2009 (b)). Apéndice completo: Aspectos Metodológicos del Índice de Competitividad Municipal (ICM) 2009, El Salvador. San Salvador.
- Rivas, Porfirio Isaías. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Sacacoyo. Octubre 2011.
- Rivas, Porfirio Isaías. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Talnique. Octubre 2011
- Rivas, Porfirio Isaías. Plan Estratégico 2012-2016. Comité de Desarrollo Turístico del Municipio de Tepecoyo, Departamento de La Libertad. Octubre 2011
- RTI Internacional. (2009). Índice de Competitividad Municipal 2009, El Salvador.
- RTI Internacional. (2011). Índice de Competitividad Municipal 2011, El Salvador.
- Vice ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano. (Sin año). Plan Nacional de Desarrollo Territorial, Diagnóstico-Suelo.
- http://www.sistemamipro.com/documentos/doc_282_PEP%20%20FINAL%20Olocuilta.pdf
- Zamora Rivas, Ángela. Directorio y Análisis de Agrupamientos Municipales en El Salvador. FUNDE, PNUD. El Salvador, Noviembre 2004.
- Zepeda Cruz, María M.. Aportes de la experiencia de las Casas de Encuentro Juvenil para la formulación de una política de juventudes en El Salvador. Trabajo de graduación para la Facultad de Post Grados para optar al grado de Maestra en Desarrollo Local. Universidad Centro Americana "José Simeón Cañas". Antiguo Cuscatlán, El Salvador, octubre 2009.