



SANTIAGO TEXACUANGOS DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO (PEP)



“Plan Estratégico del Municipio”

Noviembre 2014

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO SANTIAGO TEXACUANGOS
Plan Estratégico del Municipio
Noviembre 2014

Concejo Municipal 2012-2015

ONG o FIRMA Consultora:
Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local (SACDEL)

Coordinación y Fuente de Financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)
Unidad Ejecutora del Proyecto PFGL (UEP)

“Este documento ha sido elaborado en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de SACDEL, y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”.

ÍNDICE GENERAL

ACRÓNIMOS Y SIGLAS	1
INTRODUCCIÓN	2
1. SÍNTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO	4
1.1. CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO	4
1.2. DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA	4
1.3. POBLACIÓN	7
1.4. ÁMBITO SOCIOCULTURAL	8
1.4.1. <i>Educación: Urbana y Rural</i>	8
1.4.2. <i>Analfabetismo</i>	8
1.4.3. <i>Deserción Escolar</i>	8
1.4.4. <i>Salud: Urbano y Rural</i>	9
1.4.5. <i>Causas de morbilidad desagregadas por sexo</i>	9
1.4.6. <i>Causas de mortalidad desagregadas por sexo</i>	10
1.4.7. <i>Seguridad Ciudadana</i>	10
1.4.8. <i>Factores detonantes de inseguridad</i>	10
1.4.9. <i>Zonas de riesgo (ubicación espacial de los hechos delictivos más comunes)</i>	10
1.4.10. <i>Tendencias Socioculturales</i>	11
1.5. ÁMBITO ECONÓMICO	12
1.5.1. <i>Producción Local</i>	12
1.5.2. <i>Oportunidades de Empleo</i>	13
1.5.3. <i>Ventajas Comparativas y Competitivas del Municipio</i>	13
a. <i>Ventajas Comparativas</i>	13
b. <i>Ventaja Competitiva</i>	14
1.5.4. <i>Tendencias Económicas</i>	14
1.6. ÁMBITO AMBIENTAL	15
1.6.1. <i>Tendencias en el Ámbito Ambiental</i>	15
1.7. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL	16
1.7.1. <i>Composición del Concejo Municipal</i>	16
1.7.2. <i>Orientación de la Inversión para el año 2014 Conectividad</i> :.....	17
1.7.3. <i>Tendencias Político Institucional</i>	18
2. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	18
2.1. VISIÓN	19
2.2. MISIÓN Y VALORES	20

2.2.1.	<i>Misión</i>	20
2.2.2.	<i>Valores</i>	21
2.3.	OBJETIVOS DE DESARROLLO	23
2.4.	PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	25
2.5.	CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	27
2.6.	PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	28
3.	PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO	45
3.1.	PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP	45
4.	ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	71
5.	ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN	75
5.1.	ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN	75
5.2.	OBJETIVOS	75
5.3.	ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA	75
5.3.1.	<i>Estrategia de Comunicación Interna</i>	75
5.3.2.	<i>Estrategia de Comunicación Externa</i>	77
5.4.	ESTRATEGIA DE GESTIÓN	78

ÍNDICE DE MAPAS

MAPA N° 1.	CANTONES DEL MUNICIPIO	4
------------	------------------------------	---

ÍNDICE DE TABLAS 1

TABLA N° 1.	DISTRIBUCIÓN DE BARRIOS Y COLONIAS DEL ÁREA URBANA	5
TABLA N° 2.	DISTRIBUCIÓN DE CASERÍOS POR CANTÓN	5
TABLA N° 9.	DATOS DE POBLACIÓN	7
TABLA N° 4.	PORCENTAJE DE DESERCIÓN DEL SISTEMA TRADICIONAL DE EDUCACIÓN DEL MUNICIPIO	9
TABLA N° 5.	ZONAS PELIGROSAS EN EL MUNICIPIO	11
TABLA N° 6.	MIEMBROS DEL CONCEJO MUNICIPAL 2012-2015.....	16
TABLA N° 7.	OBJETIVOS DE DESARROLLO Y EJES ESTRATÉGICOS	23
TABLA N° 8.	EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS	25
TABLA N° 9.	CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	27
TABLA N° 10.	PRESTACIÓN EFICIENTE DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES	28
TABLA N° 11.	CONECTIVIDAD VIAL EFICIENTE Y DE CALIDAD.....	30

TABLA N° 12. PROTECCIÓN E INSERCIÓN SOCIAL DE LAS FAMILIAS DE SANTIAGO TEXACUANGOS.....	33
TABLA N° 13. GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y APOYO A EMPREENDEDORES A NIVEL LOCAL.....	35
TABLA N° 14. FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO TURÍSTICO Y APOYO A LOS SECTORES PRODUCTIVOS DE SANTIAGO TEXACUANGOS.....	36
TABLA N° 15. REDUCCIÓN DE LOS RIESGOS ANTE DESASTRES NATURALES DEL MUNICIPIO	38
TABLA N° 16. MEJORA DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES DEL MUNICIPIO PARA QUE LAS COMUNIDADES TENGAN MEJOR CALIDAD DE VIDA	40
TABLA N° 17. FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA MUNICIPALIDAD PARA UNA GESTIÓN EFICIENTE	42
TABLA N° 18. DESARROLLO DE ACCIONES DE GOBERNABILIDAD, TRANSPARENCIA Y ACERCAMIENTO HACIA COMUNIDADES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN GOBIERNO LOCAL INCLUSIVO Y JUSTO	43
TABLA N° 19. FODES 75% DEL PERIODO 2009 AL 2013.....	47
TABLA N° 20. PROYECCIONES FODES 75% DEL PERIODO 2015 AL 2019	47
TABLA N° 21. PROGRAMA MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP	47
TABLA N° 22. INVERSIÓN POR ÁMBITO Y POR AÑO DE EJECUCIÓN	48
TABLA N° 23. INVERSIÓN DEL PERIODO POR ÁMBITO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	49
TABLA N° 24. CRONOGRAMA DE INVERSIÓN.....	51
TABLA N° 25. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL....	52
TABLA N° 26. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL....	54
TABLA N° 27. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL....	58
TABLA N° 28. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO ECONÓMICO	60
TABLA N° 29. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO ECONÓMICO	62
TABLA N° 30. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO AMBIENTAL.....	64
TABLA N° 31. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO AMBIENTAL.....	67
TABLA N° 32. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.....	68
TABLA N° 33. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.....	70
TABLA N° 14. PROPUESTA DE MATRIZ PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS INCORPORADOS EN EL PEP	72
TABLA N° 15. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN INTERNA.....	76
TABLA N° 16. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN EXTERNA.....	78

ÍNDICE DE ESQUEMA

ESQUEMA N° 1. METODOLÓGICO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA19
ESQUEMA N° 2. RESUMEN DE PENSAMIENTO Y PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO DE
SANTIAGO TEXACUANGOS22

ACRÓNIMOS Y SIGLAS.

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
DIGESTYC	Dirección General de Estadísticas y Censos
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODES	Fondo para el Desarrollo Económico y Social de los Municipios
GIS-SACDEL	Sistema de Información Geográfico de SACDEL
IDH	Índice de Desarrollo Humano
IPP	Instancia de Participación Permanente
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
MINED	Ministerio de Educación
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales
POA	Plan Operativo Anual
PREPAZ	Dirección de Prevención de Violencia y Cultura de Paz
SACDEL	Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

INTRODUCCIÓN

El Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL) con el objetivo de “mejorar los procesos y sistemas administrativos, financieros y técnicos de los Gobiernos Locales, así como su capacidad para prestar servicios básicos priorizados por las comunidades locales y el desarrollo de procesos sostenibles, en el mediano y largo plazo¹”; es financiado con fondos provenientes del convenio de préstamo No. 7916-SV suscrito entre el Gobierno de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF).

El Subcomponente 2.3 de Planificación Estratégica Participativa y Concertada del PFGL, que proporciona asistencia técnica a municipios de El Salvador para la formulación de planes estratégicos participativo (PEP). En este caso es documento se referirá a los municipios comprendidos en el Grupo 4 de la Fase II que son La Libertad del departamento de mismo nombre, Rosario de Mora y Santiago Texacuangos de San Salvador.

Para el Municipio de Santiago Texacuangos, la instancia encargada de la facilitación de estos procesos de formulación de los PEP con énfasis en desarrollo económico de sus territorios, ha sido SACDEL quien además, ha generado el fortalecimiento de las capacidades locales, ha creado y formado mecanismos de participación ciudadana para impulsar procesos desde sus diferentes etapas: inicialmente, con el establecimiento de las condiciones apropiadas para que el proceso se desarrollara de acuerdo a las “Pautas Metodológicas para la Planificación Estratégica Participativa del Municipio con Énfasis en el Desarrollo Económico de su Territorio” publicadas por el PFGL; posteriormente, para que la información representara la realidad local y se lograran identificar los principales problemas pero también las potencialidades del municipio, de tal manera que el PEP de respuestas concretas y realistas.

Finalmente y en el producto cinco, se creará la instancia que dará seguimiento, representará a la población del municipio en el ejercicio de la contraloría ciudadana, apoyará las gestiones para la ejecución del PEP y garantizará la sostenibilidad del proceso.

¹ Manual Operativo del Proyecto Fortalecimiento de Gobiernos Locales. GOES/Secretaría para Asuntos Estratégicos / Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización. Diciembre 2010

El presente documento muestra el PEP del municipio de Santiago Texacuangos, que consiste en el producto 4 de la consultoría y contiene una síntesis del diagnóstico del municipio, definiciones estratégicas que contiene la visión, misión, objetivos de desarrollo, ejes estratégicos, criterios de selección y priorización de proyectos, portafolio de perfiles de proyectos estratégicos por programa, además está integrado con el programa multianual de inversión y financiamiento y la estrategia de seguimiento, evaluación, comunicaciones y gestión.

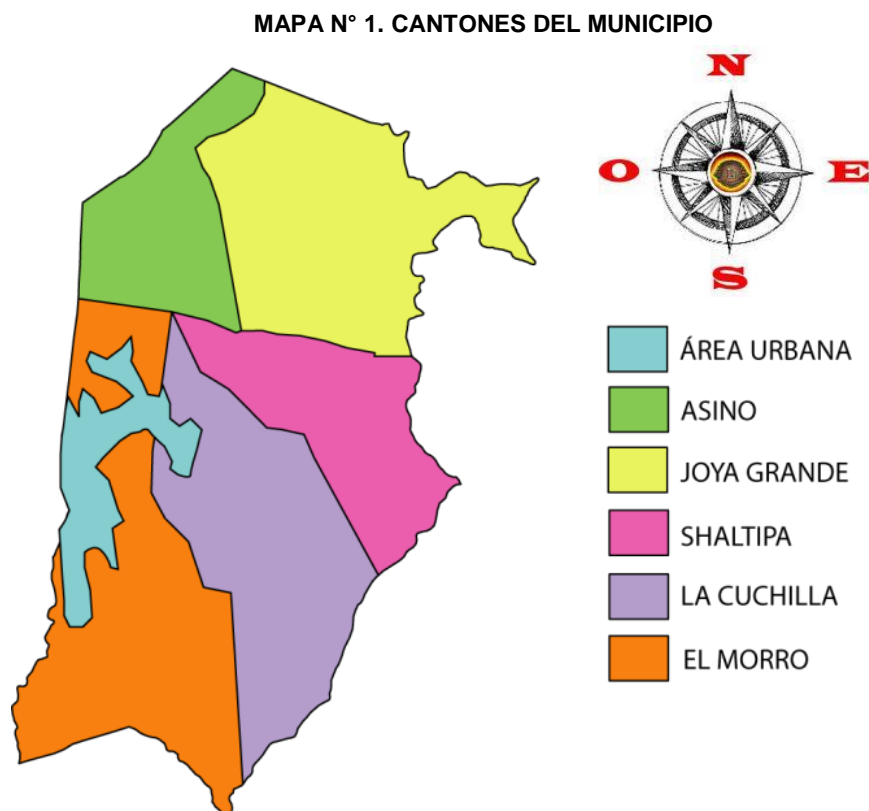
1. SÍNTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO

1.1. CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO.

Santiago Texacuangos es un municipio del departamento de San Salvador, El Salvador; según el Censo Oficial de 2007 tiene una población de 19,248 habitantes; un área 30.5 Kilómetros cuadrados, se encuentra a 700 metros sobre el nivel del mar y está ubicado entre las coordenadas geográficas: 13°40'39"LN (extremo septentrional) y 13°36'17"LN (extremo meridional) y 89°07'47"LWG (extremo occidental). Está conformado por 5 cantones (34 caseríos y 4 colonias en el área rural), 4 barrios y 6 colonias en el área urbana.

1.2. DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA.

La estructura político administrativa del municipio es de 5 cantones, en los que se reconoce la existencia de 30 caseríos, 33 lotificaciones y 4 barrios.



Fuente: GIS-SACDEL 2014

TABLA N° 1. DISTRIBUCIÓN DE BARRIOS Y COLONIAS DEL ÁREA URBANA

BARRIOS	1	El Calvario	3	San José
	2	Concepción	4	El Carmen

Fuente: Información proporcionada por la municipalidad

TABLA N° 2. DISTRIBUCIÓN DE CASERÍOS POR CANTÓN

N°	CANTÓN	COMUNIDAD/ CASERÍO	N°	CANTÓN	COMUNIDAD/ CASERÍO			
1	Asino	1	4	La Cuchilla	1	Los Pérez	1	La Basa
		2			Asino 1	2	Loma del Guachipilín	
		3			Asino 2	3	Finca Santa Rosa	
		4			Sector La Playa	4	Rio Grande	
		5			Santa María La Esperanza	5	Loma El Guachipilín	
		6			Los Apantes	6	Ojo de Agua	
		7			Lotificación Santa Isabel # 1	7	Shansapo I	
		8			Lotificación Colombia	8	Shansapo II	
		9			Lotificación Las Merceditas	9	Pasaje Ramos Hernández	
		10			Lotificación El Ceibo	10	Santa Teresa	
		11	Lotificación Marroquín	5	El Morro	1	Los Cruces	
		12	Lotificación Las Margaritas			2	La Presa	
		13	Lotificación Las Marías			3	Cuesta Blanca	
		14	Lotificación Los Naranjos			4	La Escuela	
		15	Lotificación Asino			5	El Guayabuste	
2	Joya Grande	1			6	Cuesta del Burro		
		2	Planes de Joya Grande			7	Montes de Santiago	
		2	Los Puentes					

N°	CANTÓN	COMUNIDAD/ CASERÍO		N°	CANTÓN	COMUNIDAD/ CASERÍO	
		3	Sector La Playa			8	Comunidad La Esperanza
		4	El Mamey			9	Las Arboledas
		5	La Zacatera			10	Reparto Bolívar
		6	La Mamonera			11	Lotificación San Francisco
		7	Cuzmajapa			12	Lotificación El Sauce
3	Shaltipa	1	Santa Rosa			13	Lotificación Divina Providencia
		2	La Cruz			14	Lotificación El Milagro
		3	La Escuela			15	Lotificación San Sebastián
		4	3 de mayo			16	Lotificación Pensilvania
		5	Mano de León			17	Lotificación Santa María
		6	Casa de Piedra			18	Lotificación Los Puentes
		7	Ojo de Agua			19	Lotificación San Andrés
		8	Lotificación Shaltipa			20	Lotificación Dalmacia # 1
		9	Lotificación Las Mercedes			21	Lotificación Dalmacia # 2
		10	Lotificación Vista al Lago			22	Lotificación Guevara López
						23	Lotificación El Espíritu Santo
						24	Lotificación Santa Isabel # 2
						25	Lotificación El Morro
						26	Lotificación La Ilusión

Fuente: Información proporcionada por la municipalidad

1.3. POBLACIÓN.

De acuerdo a los datos de población del VI Censo de Población y V de Vivienda del año 2007, por la Dirección General de Estadística y Censo (DIGESTYC), Santiago Texacuangos contaba con 19,428 habitantes, de los cuales el 51.87% son mujeres y el 48.13 % son hombres; el 59.33% de la población es menor de 29 años. Es importante mencionar que se han utilizado los datos del censo ya que es la única fuente de información oficial con la que se cuenta. A continuación se presenta datos de población en base al censo mencionado.

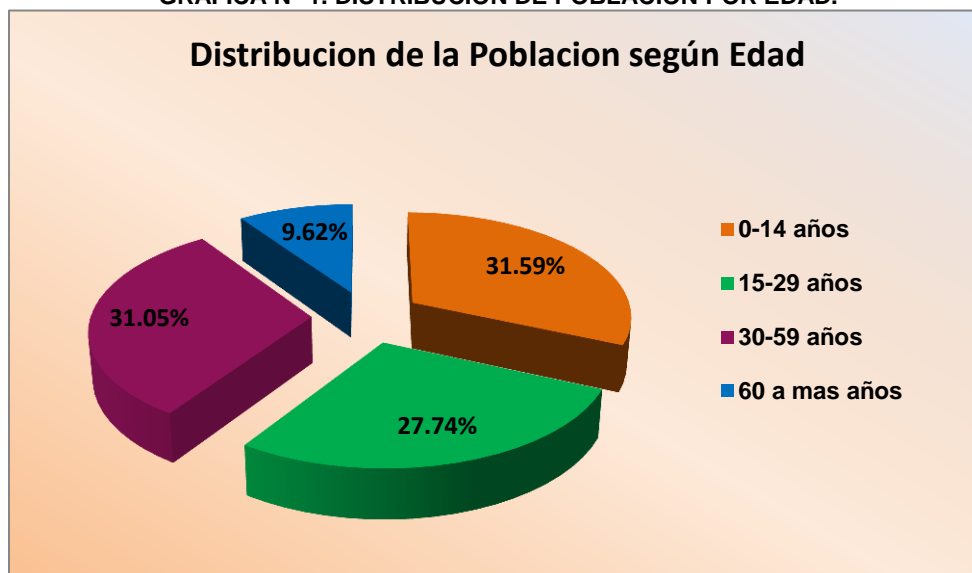
TABLA N° 3. DATOS DE POBLACIÓN.

Rango de Edad	POBLACIÓN	%	HOMBRES	%	MUJERES	%
0-14 años	6, 139	31.59%	3,194	16.44%	2,945	15.16%
15-29 años	5, 390	27.74%	2, 625	13.51%	2,765	14.23%
30-59 años	6, 033	31.05%	2, 679	13.79%	3,354	17.26%
60 a mas años	1, 866	9.62%	853	4.39%	1, 013	5.21%
TOTAL	19, 428	100%	9, 351	48.13%	10, 077	51.87%

Fuente: DIGESTYC 2008, VI Censo de Población y V de Vivienda 2007.

Como puede observarse en la gráfica siguiente el mayor número de población se concentra entre las edades de 0 a 14 años con un 31.59%, mientras que el rango de edad de 60 a más años representa el porcentaje más bajo con el 9.62%.

GRAFICA N° 1. DISTRIBUCIÓN DE POBLACIÓN POR EDAD.



Fuente: Elaboración propia en base a DIGESTYC 2008, VI Censo de Población y V de Vivienda 2007.

1.4. ÁMBITO SOCIOCULTURAL

1.4.1. Educación: Urbana y Rural.

El municipio cuenta con 16 centros educativos dentro de ellos se encuentran: 12 Centros Escolares Públicos, una Escuela de Educación Parvularia Pública, un Instituto Nacional y dos Centros Educativos Privados, tal como se muestra en la Tabla N° 30. Es importante mencionar que todos los cantones cuentan al menos con un centro escolar.

1.4.2. Analfabetismo.

De acuerdo a los datos proporcionados por el Ministerio de Educación la tasa de analfabetismo en el 2013 para Santiago Texacuangos es del 9.92%, (12.97% en las mujeres y 6.38% en los hombres), esto significa que en comparación a otros municipios la tasa de personas que aun no saben leer ni escribir es menor; según la misma fuente 1,631 personas aun no han sido alfabetizadas.

1.4.3. Deserción Escolar.

Los porcentajes de deserción del sistema tradicional de educación, entre los años 2005 y 2008, muestran que Santiago Texacuangos, presentó una de las tasas

menores de deserción en comparación a la tasa departamental y nacional tal como se observa en la tabla N° 4.

TABLA N° 4. PORCENTAJE DE DESERCIÓN DEL SISTEMA TRADICIONAL DE EDUCACIÓN DEL MUNICIPIO

Municipio	Años			
	2005	2006	2007	2008
Santiago Texacuangos	3.3%	5.2%	4.3%	6.3%
Porcentaje Departamental	10.8%	6.4%	4.0%	5.1%
Porcentaje Nacional	7.7%	6.6%	6.3%	6.3%

Fuente: MINED, Perfil Educativo del Departamento de San Salvador, 2009.

1.4.4. Salud: Urbano y Rural

El municipio cuenta con una Unidad de Salud en el área urbana la cual brinda sus servicios de lunes a viernes desde las 7:00 am a 3:30 pm, dicha unidad cuenta con un médico, tres médicos de servicio social, dos enfermeras, cuatro auxiliares, ocho promotores, dos inspectores de saneamiento y dos ordenanzas.

Dentro de las acciones que realiza la Unidad de Salud se encuentran: en el área de saneamiento Inspección de agua, Manipulación y distribución de alimentos, Inspección de desechos bioinfecciosos, Atención a denuncias; además se realizan coordinaciones con ANDA a través de un convenio sobre el manejo de las aguas servidas y con la municipalidad se coordinan diferentes actividades.

1.4.5. Causas de morbilidad desagregadas por sexo

Las tres causas más comunes de enfermedades en el municipio son las infecciones respiratorias con 2,745 casos, enfermedades diarreicas agudas con 157 casos y el parasitismo intestinal con 303 casos, sin embargo se registran otras enfermedades como neumonías, conjuntivitis, hipertensión arterial, entre otros.

1.4.6. Causas de mortalidad desagregadas por sexo

Según los datos de la Unidad de la Salud en el 2013, las tres principales causas de muerte fueron: causas mal definidas y las no especificadas (37 muertes reportadas), esto quiere decir que no se lograron identificar las causas de la muerte, paro cardiaco con 24 muertes y heridas sin especificación 15 muertes del total de fallecimientos reportados el 63.80% son hombres y el 36.20% fueron mujeres.

1.4.7. Seguridad Ciudadana

En el municipio existe un puesto policial en el área urbana y una caseta en el Cantón Joya Grande, el puesto lo integran 16 elementos (12 hombres y 4 mujeres), y en la caseta 6 elementos (3 por turno).

1.4.8. Factores detonantes de inseguridad.

Actualmente y según lo expresado por las y los ciudadanos del municipio el principal detonante de inseguridad son las pandillas, ya que existen disputas por territorios y en algunos casos hay comunidades en las que no se puede ingresar por el asecho de las pandillas, la población ha expresado sentirse insegura debido a la poca vigilancia de la PNC en las comunidades y a la falta de confianza que se ha generado con la institución.

De acuerdo a la información contenida en el diagnóstico de la violencia del municipio, las pandillas que predominan son: Barrio 18, dos clicas 36 hombres/ 4 mujeres y Barrio MS, 1 clicica 46 hombres/4 mujeres

1.4.9. Zonas de riesgo (ubicación espacial de los hechos delictivos más comunes)

Según el Diagnóstico de la Violencia en Santiago Texacuangos, elaborado USAID-PREPAZ, en este municipio se ha identificado algunas zonas peligrosas tal como se muestra en la Tabla N° 5. En su totalidad se han identificado 30 comunidades consideradas de baja, moderada y alta peligrosidad, sin embargo de acuerdo a la apreciación de los Técnicos Municipales, algunas de estas comunidades que de acuerdo a este diagnóstico están clasificadas como baja y moderada peligrosidad,

representan un alto grado de peligrosidad dentro de estas comunidades se encuentran: Colonia Santa Isabel, Colonia 3 de Mayo, Lotificación Guevara López, Cantón El Sauce, Montes de Santiago y La Ilusión.

TABLA N° 5. ZONAS PELIGROSAS EN EL MUNICIPIO

BAJA PELIGROSIDAD	MODERADA PELIGROSIDAD	ALTA PELIGROSIDAD
Caserío La Basa	Caserío Cuesta Blanca	Colonia Dalmacia II
Caserío Mano de León	Colonia Dalmacia I	Barrio Concepción
Pasaje Los Ramos/Cantón La Cuchilla	Reparto Bolívar	Pasaje El Aguacate
Colonia Las Mercedes/Cantón Asino	Colonia Las Merceditas	Barrio El Calvario
Colonia Santa Isabel/Cantón El Morro	Lotificación Divina Providencia	Lotificación Divina Providencia
Colonia 3 de Mayo/Cantón Shaltipa	Cantón El Morro	Cantón La Cuchilla
Colonia Loma Linda/Cantón Shaltipa	Caserío La Presa	Cantón Joya Grande
Colonia Santa María La Esperanza/Cantón Asino	Caserío El Guayabuste	Caserío Los Planes de Joya Grande
Caserío Río Grande Zona Baja/Cantón La Cuchilla	Lotificación Guevara López	Caserío Los Puentes/Cantón Asino
Comunidad Cuesta Blanca, Cantón Shaltipa	Cantón El Sauce	Dalmacia Anexo

Fuente: Elaboración propia, USAID- PREPAZ, Diagnostico de la Violencia en Santiago Texacuangos, 2014.

1.4.10. Tendencias Socioculturales

Se ha identificado en las consultas territoriales y por parte de las y los técnicos de la municipalidad, la carencia de una amplia y efectiva participación ciudadana en el abordaje de los principales problemas del municipio, lo que se evidencia en la inexistencia de una Unidad de Promoción Social para acercarse a las comunidades, sectores y organizaciones.

De continuar con este escenario la municipalidad podría enfrentar limitantes para la identificación de problemas y soluciones a las demandas ciudadanas, lo que afectaría la calidad de respuesta del Gobierno Local hacia la ciudadanía, su credibilidad y la construcción de corresponsabilidad en el desarrollo del territorio. Las comunidades, en consecuencia, no podrían constituirse en un entramado social fortalecido, ni ser un actor dinamizador del desarrollo.

Por lo anterior es necesario incorporar en este ámbito del PEP: la generación de más espacios de participación; un mayor acercamiento del Concejo Municipal a las comunidades y sectores; y la implementación de mecanismos de participación ciudadana.

La inseguridad ha sido identificada como uno de los problemas más sentidos por la población; según el Diagnóstico de Violencia elaborado por el proyecto USAID- PREPAZ implementado en el municipio, existen treinta comunidades clasificadas entre baja, media y alta peligrosidad. De acuerdo a los registros de la PNC la incidencia de homicidios y robos ha tenido una tendencia a la baja, sin embargo la población expresa que las extorsiones y la presencia de grupos delictivos, principalmente miembros de maras, se ha incrementado, lo que origina un estado de temor generalizado en la ciudadanía. Esta situación conduce a haya una pérdida de confianza en las instituciones, riesgo de que algunas comunidades calificadas con peligrosidad alta experimenten éxodo en sus habitantes y en general la situación provoca efectos negativos en el fomento de las actividades económicas.

Otro aspecto señalado en este ámbito son los servicios básicos pues aún existen demandas insatisfechas principalmente en la calidad del servicio de agua, recolección de desechos sólidos y servicio de alcantarillado, de continuar con estas condiciones el municipio enfrentaría un estancamiento en su desarrollo y podría provocar fuertes demandas de la población hacia la municipalidad.

Es necesario que desde el Gobierno Local se gestionen recursos para resolver las problemáticas en estas áreas.

1.5. ÁMBITO ECONÓMICO

1.5.1. Producción Local.

El municipio se caracteriza principalmente por la producción de granos básicos, elaboración de telas hechas a mano, *colchas* de hilo, mantas, muñecas y flores de tusa, productos lácteos, carpinterías, sastrerías, productos pirotécnicos, floristerías y pesca de mantención. Se ha identificado que en este tejido productivo local, también destacan las marroquinerías, producción de artículos de cuero y

zapaterías, en el caso de esta última genera fuentes de empleo por temporadas pero con baja remuneración, de acuerdo a lo expresado por la población en las consultas territoriales la mayoría que trabajan por temporada son jóvenes y adolescentes.

Otra de las áreas que está generando producción local es el turismo, como alternativa y aprovechamiento racional de los recursos, pues la vista panorámica y el acceso hacia el Lago de Ilopango genera un atractivo turístico.

La mayor parte de la producción principalmente de las zapaterías, marroquinerías y carpinterías es distribuida en otros municipios y mercados con mayor potencial como: Chalatenango, Santa Ana, Usulután y San Miguel, generalmente la producción agrícola es para el consumo propio y local.

1.5.2. Oportunidades de Empleo

Una de las oportunidades que se visualiza en el municipio es el Desarrollo de una estrategia de turismo local que pueda generar fuentes de empleo, en el área de guías turísticos, restaurantes, artesanías, comidas típicas, entre otros, además el sector caficultor podría ser un sector que produzca empleo local si se impulsa un proceso organizativo y con miras hacia el desarrollo económico local. Otro de los aspectos importantes en la generación de oportunidades de empleo es el apoyo hacia la producción artesanal con énfasis en incrementar la producción y explorar nuevos mercados para abrir nuevas fuentes de empleo.

1.5.3. Ventajas Comparativas y Competitivas del Municipio

a. Ventajas Comparativas.

Este municipio posee una ventaja comparativa en cuanto a la producción de zapatos y productos relacionados con la marroquinería, existen mercados ya establecidos donde se distribuye esta producción, una de las características de estos productos son los costos accesibles en los mercados que se distribuyen, en los últimos años de acuerdo a lo expresado por los referentes municipales, se ha incrementado la producción en estas áreas.

b. Ventaja Competitiva.

En este proceso de diagnóstico se ha logrado identificar que este municipio puede desarrollar una estrategia de turismo local que le permita potenciar una ventaja competitiva, y lograr así un mejor desarrollo económico. La estrategia turística debe suponer el aprovechamiento racional de los recursos y el impulso de rutas definidas, la generación de condiciones para explorar el área turística, establecer socios y apoyos con las instituciones que impulsan el turismo en el país y con la misma población.

1.5.4. Tendencias Económicas

En este ámbito se han identificado como principales escenarios: el limitado acceso al empleo local; deficiencia en autoempleo y empleo familiar agrícola, comercial, artesanal y cultural; no existe espacio físico suficiente, ni condiciones adecuadas de conectividad para el desarrollo de actividades económicas, incluyendo la actividad turística, la cual posee un alto potencial, que se ve limitado por problemas de seguridad, falta de inversión y organización del sector. Sin embargo existe una industria de cuero: zapateros y marroquinos, cuyo mercado principal está fuera del municipio, hay producción de café y existen esfuerzos en el desarrollo turístico en el Lago de Ilopango y la Plaza Central.

Si los escenarios anteriores no se modifican la tendencia podría ser que los habitantes incrementen su actividad laboral fuera del municipio, el desarrollo del sector productivo sería lento, la actividad turística se estancaría por no aprovechar adecuadamente los recursos con que cuenta el territorio y la producción local sería mayoritariamente distribuida fuera del municipio.

En base a estas situaciones es necesario que la municipalidad desarrolle estrategias encaminadas a: estimular la producción local (incluyendo a todos los sectores: artesanos, comerciantes, restaurantes y servicios); gestionar recursos para fomentar cadenas de valor artesanales y agrícolas; generar estímulos para promover la asociatividad del gremio artesanal, en particular el vinculado a la industria del cuero. Así mismo, es necesario impulsar una estrategia de desarrollo turístico local promoviendo sus principales atractivos y generando condiciones para el turismo rural. En la parte agrícola es importante potenciar el área cafetalera

y su eventual producción orgánica, lo que puede contribuir al fortalecimiento de las actividades turísticas.

1.6. ÁMBITO AMBIENTAL

De acuerdo al Diagnóstico de Gestión de Riesgos, este municipio cuenta con tres cuencas hidrográficas: Lago de Ilopango, Comalapa y Huiza, las cuales bañan la región. Debido a las características de la localidad, lo accidentado del territorio a permitido que algunos fenómenos naturales les afecte en gran medida sobre todo en las comunidades que están aledañas al lago.

En este mismo diagnostico se han identificado al menos 27 puntos vulnerables expuestos a deslaves, derrumbes, deslizamientos, cárcavas y otros que representan un riesgo. (Esto se presenta de forma específica en el Diagnóstico del Municipio)

1.6.1. Tendencias en el Ámbito Ambiental

Las principales problemáticas identificadas en esta área son la falta de conciencia ambiental, el desconocimiento por parte de la población de las normativas locales (ordenanzas municipales) y la vulnerabilidad del territorio ante fenómenos naturales. Es importante mencionar que el municipio está en proceso de formulación de un Plan de Gestión de Riesgos con financiamiento del PFGL.

Si la municipalidad no implementa acciones para reducir estas condiciones habrá un marcado deterioro de los recursos naturales, contaminación por desechos sólidos e incremento de daños por derrumbes y deslizamientos.

La ejecución de las actividades propuestas en el Plan de Gestión de Riesgos mitigaría los efectos negativos de los posibles desastres naturales.

Es importante que la municipalidad implemente acciones encaminadas a divulgar las ordenanzas municipales en las comunidades, para que la población tenga conocimiento sobre las disposiciones locales en materia del medio ambiente. Además será de mucha importancia ejecutar el plan de gestión de riesgos que se está preparando en el municipio, ante posibles eventos naturales que puedan afectarlo.

1.7. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.

1.7.1. Composición del Concejo Municipal

TABLA N° 6. MIEMBROS DEL CONCEJO MUNICIPAL 2012-2015

	Nombre	Cargo
1	Lic. Alberto Estupinián Ramírez	Alcalde Municipal
2	Sr. Oscar Alfonso Castro González	Síndico Municipal
3	Lic. Regina Del Rosario Pérez de Trejo	Primera Regidora Propietaria
4	Sra. María Melis Ponce Escobar	Segunda Regidora Propietaria
5	Sr. José Francisco López Ramírez	Tercer Regidor Propietario
6	Sr. José Fernando Ascencio Rolin	Cuarto Regidor Propietario
7	Sr. Heriberto Antonio Moran Zelada	Quinto Regidor Propietario
8	Sr. Mauricio Beltranena Mendoza	Sexto Regidor Propietario
9	Sr. Herbert Mauricio Cruz Jerónimo	Séptimo Regidor Propietario
10	Sr. Héctor Arturo Rojas López	Octavo Regidor Propietario
11	Sr. Elías Ezequiel Luna López	Primer Regidor Suplente
12	Sr. Porfirio Pérez López	Segundo Regidor Suplente
13	Sra. Margarita De Jesús Portillo De Pérez	Tercera Regidora Suplente
14	Sra. Juana Santos Pérez	Cuarta Regidora Suplente

Fuente: Elaboración propia basada en información proporcionada por la municipalidad

El Concejo Municipal está compuesto por 14 personas (28.57% mujeres y 71.43% hombres) : Alcalde, Síndico, 8 Regidores Propietarios y 4 Regidores Suplentes, de todos ellos 4 son mujeres y 10 son hombres; de los 8 regidores propietarios del municipio, 2 son mujeres y 6 hombres, en los regidores suplentes hay 2 mujeres 2 hombres.

1.7.2. Orientación de la Inversión para el año 2014 Conectividad:

La inversión proyectada para el año 2014 incluye una serie de proyectos de infraestructura, en los que destacan varias obras de conectividad, tales como Mantenimiento de la red vial en el municipio, pavimentaciones y empedrado fraguado en otras arterias tanto del área urbana como del área rural del municipio. En este rubro se incluye la reparación del puente en Cantón Asino y el aporte de Contrapartida para la construcción del puente sobre el Río El Sauce, Cantón El Morro, obra a ser ejecutada en forma conjunta con el MOP.

a. Infraestructura y Servicios Diversos:

Recolección y Disposición final de los desechos sólidos y construcción de muros en las áreas urbana y rural del municipio.

b. Sociales y Educativos:

La apuesta de la administración municipal para este periodo es de invertir en la adquisición de un camión recolector de desechos sólidos, ejecutar acciones de prevención y atención a riesgos ante desastres naturales en el municipio y también la reparación de la cancha en Complejo Deportivo Municipal Cantón La Cuchilla, mediante la reparación y sustitución del engramado sintético de la cancha de fútbol.

c. Mecanismos de participación ciudadana y transparencia.

1. En Santiago Texacuangos, no se identifica el uso de mecanismos de participación ciudadana en forma sistematizada; solo con el personal de la municipalidad.
2. Los esfuerzos más concretos de participación se están dando abriendo espacios para representantes de las comunidades en la formulación del Plan Estratégico Participativo PEP, en que el equipo realizador ha efectuado consultas territoriales en las diferentes comunidades del municipio y consultas sectoriales con representantes de juventud, mujeres y productores locales.
3. En cuanto al acceso a la información pública, la municipalidad ha nombrado a un Oficial de Información y se ha creado la Oficina de Información y Respuesta OIR, como un mecanismo para atender las demandas de información de la población en general.

1.7.3. Tendencias Político Institucional.

Mediante la consulta en talleres y entrevistas con funcionarios municipales, se identificaron las áreas que requieren de mayor atención de parte de las autoridades. El déficit financiero de la municipalidad en los cinco años del análisis asciende a un 18% y tiene a la base un fuerte subsidio a los servicios públicos en su costo directo de generación, costo que ascendería significativamente al agregar la carga indirecta de la dirección y administración municipal. De continuar esta situación habría un deterioro significativo en la prestación de los servicios puesto que no se podría financiarlos de manera eficiente.

En tal sentido, será importante atender la ampliación de la base tributaria del municipio, actualizar sus instrumentos tributarios y realizar una efectiva labor de cobro normal de las tasas e impuestos y de recuperación de la mora acumulada por los obligados tributarios.

Por otro lado, no contar con mejores herramientas de trabajo y la no implantación de sistemas técnicos que incrementen la eficiencia y eficacia en el trabajo, tales como la actualización de equipos, programas y aplicaciones para el manejo de bases de datos de contribuyentes, ocasionaría la disminución de la calidad de los servicios prestados.

Para disminuir los riesgos planteadas en los escenarios anteriores, debe proyectarse una especialización técnica del recurso humano, tal como lo señala la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, formular y desarrollar de planes de capacitación que incorporen un diagnóstico de las necesidades formativas especializadas de los funcionarios y el presupuesto financiero para posibilitar su ejecución.

2. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS.

Las definiciones estratégicas son una herramienta que proporciona información sobre los ejes orientadores del quehacer de la municipalidad, construida del proceso de Planificación Estratégica Participativa, considerando un proceso de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas.

ESQUEMA Nº 1. METODOLÓGICO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



Fuente: Elaboración propia.

2.1. VISIÓN.

La visión de Santiago Texacuangos surgida del proceso del Plan Estratégico Participativo mezcla principios y objetivos que orientarán los principales esfuerzos de la sociedad local y su gobierno durante los próximos 5 años; identificándose cuatro ámbitos temáticos que constituyen la columna vertebral del plan:

1. Ámbito Económico
2. Ámbito Socio cultural
3. Ámbito Ambiental
4. Ámbito Institucional

VISIÓN DE SANTIAGO TEXACUANGOS

“Ser un municipio que impulsa el desarrollo de su territorio con espacio para el ejercicio de una ciudadanía consciente y activa enfocado en el desarrollo económico, la seguridad y una cobertura de servicios básicos de calidad”

Esta visión tiene las diferentes implicaciones:

1. **Ámbito Socio cultural:** Santiago Texacuangos será reconocido por una amplia difusión de espacios de participación ciudadana y transparencia, comprometido por mejorar la cobertura y calidad los servicios de salud, educación integral y la adopción de mecanismos que generan una cultura de paz.
2. **Ámbito Económico:** Un municipio con una estratégica de desarrollo económico local en marcha incluyendo a todos los sectores productivos; turismo, artesanos, agropecuarios, servicios, comerciantes, entre otros.
3. **Ámbito Ambiental:** Un municipio limpio y sano que promueva el rescate y protección de los recursos naturales del territorio para lograr una mejor calidad de vida.
4. **Ámbito Institucional:** Un municipio con un Gobierno Local abierto a la participación ciudadana, que construya alianzas de trabajo con diversas instituciones gubernamentales no gubernamentales y la ciudadanía, en pro de su verdadero desarrollo, sin discriminación de opciones políticas, religiosas, sociales o económicas.

2.2. MISIÓN Y VALORES.

2.2.1. Misión.

Se plantea una misión a fin de complementar el pensamiento estratégico, para tener claro el trabajo que se debe hacer para lograr alcanzar el planteamiento de la visión.

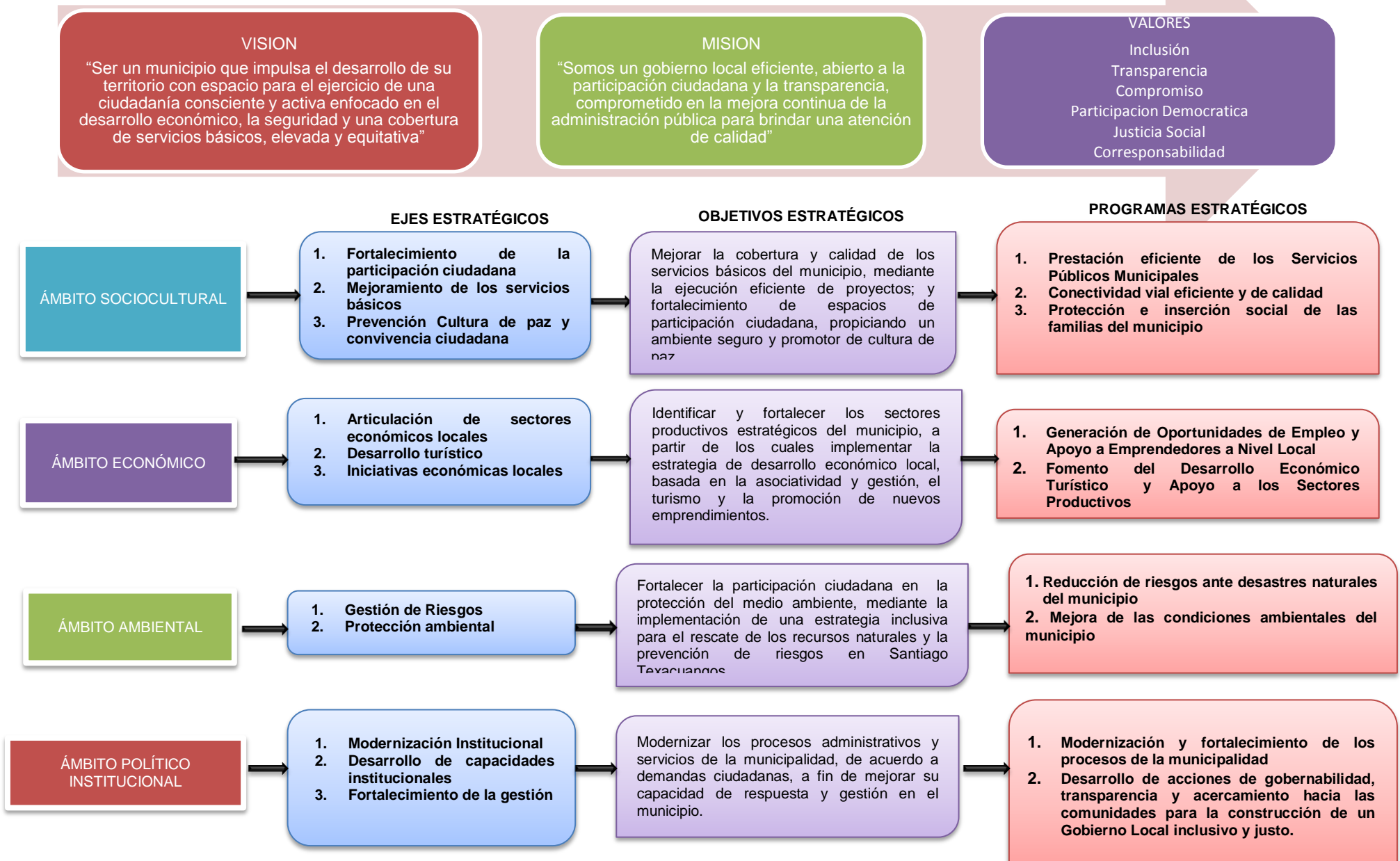
MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD

“Somos un gobierno local eficiente, abierto a la participación ciudadana y la transparencia, comprometido en la mejora continua de la administración pública para brindar una atención de calidad”

2.2.2. Valores.

1. **INCLUSIÓN:** considerar a todos los sectores de la sociedad y ofrecer servicios sin distinción de residencia, educación, género, religión, o preferencia política.
2. **TRANSPARENCIA:** administrar de manera responsable y racional los recursos a fin de garantizar las demandas de la ciudadanía.
3. **COMPROMISO:** dar cumplimiento a las demandas de desarrollo y acceso a los servicios básicos que emanan de la ciudadanía
4. **PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA:** apertura a la concertación de los diferentes sectores ciudadanos e institucionales que forman parte fundamental en el desarrollo del municipio.
5. **JUSTICIA SOCIAL:** procurar la igualdad de oportunidades y derechos para todos sin excepción alguna.
6. **CORRESPONSABILIDAD:** divulgar una nueva cultura de responsabilidad compartida que implique que las y los ciudadanos junto con el gobierno local unan esfuerzos y aporten al desarrollo local.

ESQUEMA Nº 2. RESUMEN DE PENSAMIENTO Y PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTIAGO TEXACUANGOS



2.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO.

En base a la visión construida por ámbito se definieron los siguientes objetivos de desarrollo y Ejes Estratégicos:

TABLA N° 7. OBJETIVOS DE DESARROLLO Y EJES ESTRATÉGICOS

ÁMBITO	OBJETIVOS DE DESARROLLO	EJES ESTRATÉGICOS
SOCIOCULTURAL	Mejorar la cobertura y calidad de los servicios básicos del municipio, mediante la ejecución eficiente de proyectos; y fortalecimiento de espacios de participación ciudadana, propiciando un ambiente seguro y promotor de cultura de paz.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento de la participación ciudadana: Propone el reconocimiento y fortalecimiento de la participación ciudadana, especialmente enfocado a grupos vulnerables como la niñez, la juventud, y las mujeres. 2. Mejoramiento de los servicios básicos: supone el acceso a servicios básicos de calidad para todas y todos. 3. Prevención, Cultura de paz y convivencia ciudadana: propiciar espacios de convivencia ciudadana sana y divulgar una cultura de paz en el municipio
ECONÓMICO	Identificar y fortalecer los sectores productivos estratégicos del municipio, a partir de los cuales implementar la estrategia de desarrollo económico local, basada en la asociatividad y gestión, el turismo y la promoción de nuevos emprendimientos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Articulación de sectores económicos locales: propuesta de socios y ordenamiento del sector económico del municipio 2. Desarrollo Turístico : desarrollo de una estrategia local de turismo que contribuya la desarrollo económico local 3. Iniciativas Económicas Locales: impulsar pequeñas iniciativas que dinamicen la economía en las comunidades

ÁMBITO	OBJETIVOS DE DESARROLLO	EJES ESTRATÉGICOS
AMBIENTAL	Fortalecer la participación ciudadana en la protección del medio ambiente, mediante la implementación de una estrategia inclusiva para el rescate de los recursos naturales y la prevención de riesgos en Santiago Texacuangos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gestión de Riesgos: Propone el fortalecimiento de la gestión de riesgos y la disminución de la vulnerabilidad existente en el municipio. 2. Protección Ambiental: Promoción de una cultura de protección y conservación de los recursos naturales del municipio.
INSTITUCIONAL	Modernizar los procesos administrativos y servicios de la municipalidad, de acuerdo a demandas ciudadanas, a fin de mejorar su capacidad de respuesta y gestión en el municipio.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Modernización Institucional: Promueve procesos administrativos eficientes que generen un mejor servicio a los usuarios. 2. Desarrollo de capacidades institucionales: ejecución de acciones encaminadas a fortalecer las capacidades de los técnicos municipales. 3. Fortalecimiento de la Gestión: adopción de mecanismos para mejorar la eficiencia en la captación de recursos y apoyos para la ejecución de proyectos

Fuente: Construcción participativa con Grupo Gestor

2.4. PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS.

TABLA N° 8. EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS.

ÁMBITO	PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS ESTRATÉGICOS
SOCIOCULTURAL	1. Prestación eficiente de los Servicios Públicos Municipales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora en la calidad de vida y seguridad de las familias del municipio a través de Proyectos de alumbrado y electrificación 2. Mejora de la salud de la población de Santiago Texacuangos mediante el acceso a agua potable 3. Mejoras en el equipamiento de servicios públicos del municipio 4. Mejoramiento de la imagen urbana y seguridad de los habitantes de Santiago Texacuangos
	2. Conectividad vial eficiente y de calidad en el municipio	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimiento de la red vial interna del municipio 2. Construcción de Infraestructura Vial para mejorar el acceso interno al municipio
	3. Protección e inserción social de las familias del Santiago Texacuangos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar las condiciones de la salud y la salubridad en el municipio 2. Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio 3. Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios en el municipio 4. Mejorar la calidad de vida de las familias del municipio a través del mejoramiento de las viviendas
ECONÓMICO	1. Generación de Oportunidades de Empleo y Apoyo a Emprendedores a Nivel Local	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo a iniciativas productivas emprendedoras del municipio 2. Formación vocacional y empresarial para emprendedores del municipio
	2. Fomento del Desarrollo Económico Turístico y Apoyo a los Sectores Productivos de Santiago Texacuangos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo a actividades Turísticas, agrícolas y comerciales, generadoras de ingresos a las familias del municipio 2. Construcción y mejoramiento de la infraestructura para actividades económicas en el municipio

ÁMBITO	PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS ESTRATÉGICOS
AMBIENTAL	<p>1. Reducción de riesgos ante desastres naturales del municipio</p>	<p>1. Fortalecimiento de la Unidad de Medio Ambiente y Gestión de Riesgos, para la identificación, evaluación y monitoreo de las amenazas del municipio</p> <p>2. Fortalecer las capacidades de preparación y respuesta de las Comisiones Comunales de Protección Civil</p> <p>3. Construcción de obras de mitigación en puntos vulnerables del municipio</p> <p>4. Mejoramiento de producción agrícola de Santiago Texacuangos , mediante alianzas con el MAG, ONG y otras entidades en la implementación de cultivos resistentes a sequías</p> <p>5. Establecimiento de Vínculos con el MARN y municipalidad para ser parte de la Estrategia de Calentamiento Global</p> <p>6. Fortalecimiento de la educación del riesgo, gestión y reducción</p>
	<p>2. Mejora de las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida</p>	<p>1. Apoyo a la infraestructura y actividades de conservación del medio ambiente en el municipio</p> <p>2. Garantizar la salud de la población a través de mantener limpio y saneado el municipio</p>
POLÍTICO INSTITUCIONAL	<p>1. Fortalecimiento de las capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente</p>	<p>1. Desarrollo de las capacidades de las y los técnicos municipales</p> <p>2. Fortalecimiento de el área tributaria y de gestión de la municipalidad</p> <p>3. Mejorar la infraestructura y equipamiento municipal</p>
	<p>2. Desarrollo de acciones de gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un Gobierno Local inclusivo y justo</p>	<p>1. Crear las condiciones para mejorar la comunicación e información hacia las comunidades</p>

Fuente: Elaboración propia.

2.5. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS.

En el caso de los proyectos propuestos desde la gestión de la municipalidad, no fueron sometidos a la priorización con los representantes del Grupo Gestor, ya que responden a las necesidades previamente planteadas a la municipalidad desde la población; asimismo, los proyectos para el fortalecimiento institucional, fueron priorizados por el Concejo Municipal.

Para la priorización de proyectos comunitarios se utilizó un método sencillo y accesible para los miembros del Grupo Gestor, primero se elaboró una lista con las tres necesidades más importantes de cada comunidad, expresadas en proyectos concretos, como resultado del proceso de diagnóstico. Luego, se establecieron tres criterios de evaluación, con tres parámetros de calificación, a los cuales se les otorgó una ponderación entre 1 y 3 puntos, como se muestra en la siguiente tabla:

TABLA N° 9. CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

CRITERIO	PARÁMETROS	PUNTAJE
URGENCIA	Urgente	1
	Puede esperar un máximo dos años	2
	Puede esperar más de dos años	3
POBLACIÓN BENEFICIADA	Más del 80% de la población del municipio	1
	Entre el 40 % y el 80% de la población del municipio	2
	Menos del 40% de la población del municipio	3
VIABILIDAD FINANCIERA	Proyectos menores a \$10,000	1
	Proyectos entre \$10,000 y \$50,000	2
	Proyectos mayores de \$50,000	3

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a estos parámetros, se clasificó a los proyectos que para las comunidades son muy urgentes y necesarios, de población beneficiaria amplia y viables económicamente, como prioridad 1; a los proyectos que son necesarios pero que pueden esperar una segunda opción durante la ejecución del plan estratégico se les asignó prioridad 2; finalmente, los proyectos que pueden esperar para su realización se les asignaron prioridad 3.

2.6. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS.

TABLA N° 10. PRESTACIÓN EFICIENTE DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Prestación Eficiente de los Servicios Públicos Municipales			
ÁMBITO: Sociocultural	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora en la calidad de vida y seguridad de las familias del municipio a través de Proyectos de alumbrado y electrificación 2. Mejora de la salud de la población de Santiago Texacuangos mediante el acceso a agua potable 3. Mejoras en el equipamiento de servicios públicos del municipio 4. Mejoramiento de la imagen urbana y seguridad de los habitantes de Santiago Texacuangos 		
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Mejoramiento de los Servicios Básicos		
JUSTIFICACIÓN: <p>Una de las áreas más demandadas por la ciudadanía hacia los gobiernos locales es el acceso a servicios básicos municipales de calidad; ya que estos inciden directamente en las condiciones de vida en la localidad, además es importante para los gobiernos locales reflejar una buena administración pública que preste servicios oportunos y de calidad. En este sentido la municipalidad desarrollará el programa Prestación Eficiente de los Servicios Públicos Municipales para Mejorar la Calidad de vida de los Habitantes, con el único propósito de promover el desarrollo local y cumplir lo establecido dentro de sus competencias básicas incluidas en el código municipal.</p>			
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA: <p>Este programa busca mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio mediante la prestación eficiente de los servicios públicos: esto incluye servicios de electrificación, agua potable, cementerio municipal, biblioteca municipal, plaza pública, entre otros, al brindar servicios eficientes las y los habitantes del municipio hacen valer los derechos de la población al acceso de servicios básicos que cumplan y satisfagan sus necesidades.</p>			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Mejorar las condiciones de vida de las y los habitantes del municipio mediante la prestación eficiente de los servicios municipales		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTO OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Mejora en la calidad de vida y seguridad de las familias del municipio a través de Proyectos de alumbrado y	Mantenimiento y Mejoramiento del Alumbrado Público en el Municipio	\$ 50,000.00	FODES
	Apoyo a Proyectos de	\$ 47,000.00	FODES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Prestación Eficiente de los Servicios Públicos Municipales			
electrificación	Electrificación Comunitaria del municipio		
Mejora de la salud de la población de Santiago Texacuangos mediante el acceso a agua potable	Introducción, mejoramiento y reparación de Sistemas de Agua Potable del municipio	\$ 97,000.00	FODES
	Colocación de una cantarera en la loma, comunidad La Ilusión, Cantón El Morro	\$ 1,000.00	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en el sector La Pila, Cantón Shaltipa	\$ 15,000.00	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en Barrio El Carmen, Área Urbana	\$ 30,000.00	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en Comunidad Hernández Martínez, Cantón La Cuchilla	\$ 13,000.00	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en Barrio San José, Área Urbana	\$ 30,232.10	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en comunidad El Sauce, Cantón El Morro	\$ 50,000.00	GESTIÓN
	Introducción de agua potable domiciliar en comunidad la Providencia, Cantón El Morro	\$ 50,000.00	GESTIÓN
Mejoras en el equipamiento de servicios públicos del municipio	Mantenimiento y Mejoramiento del Cementerio Municipal	\$ 15,000.00	FODES
	Mantenimiento, Reparación y Equipamiento para Centros Educativos de la Zona Urbana y Rural del Municipio	\$ 74,000.00	FODES
	Ampliación de la Biblioteca Municipal (Etapa I año 2016 y II año 2017)	\$ 55,000.00	FODES
	Ampliación del Cementerio Municipal	\$ 25,000.00	FODES
Mejoramiento de la imagen urbana y seguridad de los habitantes de Santiago Texacuangos	Mejoramiento de las condiciones del centro urbano, ciclo vía en calle principal, Área Urbana	\$ 10,000.00	GESTIÓN
	Instalación de una Red de Wifi en Plaza Municipal	\$ 5,000.00	GESTIÓN
	Instalación de cámaras de video vigilancia en el centro urbano	\$ 10,000.00	GESTIÓN
	Señalización vial en Calle Principal "Aida Estupinián y José Mariano Calderón	\$ 5,000.00	FODES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Prestación Eficiente de los Servicios Públicos Municipales			
	Protección peatonal y recuperación de espacios públicos	\$ 22,000.00	FODES
	Señalización y ornato del área urbana	\$ 10,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. El 97% de las familias del municipio tienen acceso a los servicios básicos del municipio 2. La administración pública tiene una buena imagen ante la ciudadanía en cuanto a la prestación de servicios públicos 			
PROBABILIDAD DE RIESGO: fenómenos naturales que puedan afectar la infraestructura de alumbrado, público, agua potable, cementerio, biblioteca municipal, plaza pública entre otros.			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Desplazamiento de árboles, modificación de usos de suelo y destrucción de hábitat de fauna.			

TABLA N° 11. CONECTIVIDAD VIAL EFICIENTE Y DE CALIDAD

NOMBRE DEL PROGRAMA: Conectividad vial eficiente y de calidad en el municipio.	
ÁMBITO: Sociocultural	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimiento de la red vial interna del municipio 2. Construcción de Infraestructura Vial para mejorar el acceso interno al municipio
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Mejoramiento de los Servicios Básicos
JUSTIFICACIÓN:	
Las necesidades de conectividad se vuelven casi indispensables en los municipios, ya que esto genera movilidad de la población, movilidad en la producción local y mejores accesos hacia las comunidades urbanas y rurales, constituye un componente básico para el desarrollo local, por tal motivo la municipalidad de Santiago Texacuangos implementará el programa Conectividad Vial Eficiente y de Calidad en el Municipio	
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:	
El objetivo central del programa es contribuir a mejorar las condiciones de la infraestructura vial del municipio, a fin de contar con vías de acceso adecuadas para la movilización de la población y de la producción local, haciendo especial énfasis en los lugares donde las condiciones de acceso se encuentran en malas condiciones, el programa incluye el mantenimiento de toda la red vial del municipio y la renovación de vías de acceso que se encuentran en mal estado (esto implica reparación de tramos de calles, pasajes, entradas principales, entre otras).	

NOMBRE DEL PROGRAMA: Conectividad vial eficiente y de calidad en el municipio.			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Mejorar las condiciones de infraestructura vial en el municipio		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Mantenimiento de la red vial interna del municipio	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa I	\$ 175,000.00	FODES
	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa II	\$ 175,000.00	FODES
	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa III	\$ 175,000.00	FODES
Construcción de Infraestructura Vial para mejorar el acceso interno al municipio	125 ml de concretado hidráulico de Calle La Pinga y el Pasaje 1	\$ 34,000.00	FODES
	75 ml de concretado hidráulico del Pasaje principal Comunidad Divina Providencia	\$ 23,000.00	FODES
	80 ml en final calle Cuesta El Nance, comunidad Santa María La Esperanza.	\$ 22,000.00	FODES
	50 ml de concretado hidráulico de calle principal comunidad La Presa	\$ 15,000.00	FODES
	125 ml de concretado hidráulico de sector El Mangón	\$ 35,000.00	FODES
	53 ml de concretado hidráulico de calle en pasaje No.7 Colonia Dalmacia 2 Anexo	\$ 20,000.00	FODES
	80 ml de concretado hidráulico en Sector Los Puentes	\$ 14,000.00	FODES
	50 ml de concretado hidráulico de pasaje Peatonal – rural en Comunidad El Guayabuste	\$ 15,000.00	FODES
	Construcción de 60 ml de cordones cunetas y colocación de adoquines en ambos lados de calle del sector Los Planes	\$ 3,000.00	FODES
	Concretado de calle Principal a Comunidad Santa María LA Esperanza (Convenio Holcim-Cajas y Bolsas- Municipalidad)	\$ 10,000.00	FODES
	Contrapartida Convenio Interinstitucional MOP-Municipalidad, Construcción de 30 ml de puente sobre el río El Sauce	\$ 29,196.55	FODES
	125 Calle Principal en Lotificación Los Naranjos	\$ 34,000.00	FODES
	130 ml. Concretado, calle de un sector del complejo	\$ 43,000.00	FODES
	200 ml. de concreto hidráulico, calle principal, Cuesta Blanca	\$ 72,000.00	FODES
	Mejoramiento de 200 ml de la calle al Lago	\$ 41,000.00	FODES
	200 ml. de concretado, Sector Los Puentes	\$ 43,200.00	FODES
	200 ml. de concretado, Calle principal sector Los Planes	\$ 37,000.00	FODES
	Concretado pasaje 11, San	\$ 14,000.00	FODES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Conectividad vial eficiente y de calidad en el municipio.			
	Francisco, Zona baja		
	Mejoramiento de las calles de acceso a la comunidad Santa María La Esperanza	\$ 22,000.00	FODES
	Fraguado de 50 ml. de calle, Caserío Lomas del Guachipilín	\$ 14,000.00	FODES
	Fraguado de 20 ml. de calle de 2.5 m. de ancho	\$ 9,000.00	FODES
	80 ml de concretado de Calle principal sector Los Planes Etapa II	\$ 25,000.00	FODES
	Empedrado y fraguado de calle principal, Comunidad La Basa, Cantón La Cuchilla	\$ 18,000.00	FODES
	Concretado 200 ml de Calle La Mamonera etapa I, Cantón Joya Grande	\$ 32,500.00	FODES
	Puente de 12 m de largo X 2 m de ancho en Barrio Concepción	\$ 6,000.00	FODES
	Continuación de concretado en Col. 3 de Mayo Etapa I	\$32,500.00	FODES
	80 ml de concretado principios cuesta La Poma, Sector Los Planes	\$30,000.00	FODES
	Mejoramiento de 125 ml calle principal de la comunidad Providencia, Cantón El Morro	\$34,000.00	FODES
	75 ml de reparación de la calle en Cantón El Morro	\$ 25,000.00	FODES
	Empedrado y fraguado de 125 ml de calle en Comunidad Guevara López, Cantón El Morro	\$34,000.00	FODES
	Concretado de 110 ml en calle principal desde Finca Cisneros de la Comunidad Los Naranjos	\$ 33,000.00	FODES
	Empedrado fraguado de 124 ml pasaje de Caserío El Guayabuste	\$ 21,000.00	FODES
	Concretado de 100 ml de Cuesta El Barro, Cantón Shaltipa	\$ 30,000.00	FODES
	Muro de mampostería, concretado y cordón cuneta en Col. Montes de Santiago, Cantón El Morro	\$ 35,000.00	FODES
	Concretado de 200 ml en calle principal en Comunidad La Basa, Cantón La Cuchilla	\$ 34,861.93	FODES
	Concretado 200 ml de Calle La Mamonera Etapa II, Cantón Joya Grande	\$ 32,500.00	FODES
	Continuación de concretado Col. 3 de Mayo Etapa II, Cantón Shaltipa	\$ 32,500.00	FODES
	50 metros de concretado en pasaje 5 DE Colonia Dalmacia I	\$ 18,000.00	FODES
	Concretado de 100 ml de calle contiguo al cementerio municipal	\$ 34,000.00	FODES
	100 ml de concretado de calle principal Santa Rosa, Shansapo I, Cantón La Cuchilla	\$ 36,000.00	FODES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Conectividad vial eficiente y de calidad en el municipio.			
	Concretado 110 ml de calle Pasaje Los Bambúes, Los Naranjos	\$ 33,000.00	FODES
	Proyectos comunitarios	\$ 125,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. El 90% de las vías de acceso al municipio están en buenas condiciones 2. Los productores locales tienen menos dificultad para sacar sus productos hacia el área urbana y a otros municipios 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Fenómenos naturales que puedan afectar directamente la infraestructura vial del municipio por ejemplo: terremotos, inundaciones, deslizamientos. Poca duración de lagunas reparaciones por fallas técnicas como tipos de materiales, mano de obra, entre otras.			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Desplazamiento de árboles, modificación de usos de suelo y destrucción de hábitat de fauna. Reforestación de los árboles desplazados			

TABLA N° 12. PROTECCIÓN E INSERCIÓN SOCIAL DE LAS FAMILIAS DE SANTIAGO TEXACUANGOS

NOMBRE DEL PROGRAMA: Protección e Inserción Social de las Familias de Santiago Texacuangos	
ÁMBITO: Sociocultural	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar las condiciones de la salud y salubridad en el municipio 2. Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio 3. Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios en el municipio 4. Mejorar la calidad de vida de las familias del municipio a través del mejoramiento de las viviendas
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de los Servicios Básicos • Fortalecimiento de la Participación Ciudadana
JUSTIFICACIÓN:	
Con el propósito de mejorar la calidad de los servicios públicos locales y en vista de la carente necesidad de la ciudadanía por solventar sus necesidades de salud, participación ciudadana, viviendas dignas y espacios públicos adecuados, el gobierno local ejecutará el programa Protección e Inserción Social de las Familias del Municipio , con esto se pretende dar cumplimiento a la competencia municipal de promoción de servicios básicos en la localidad.	
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:	
El programa incluye la atención en áreas de salud, infraestructura comunitaria y formulación de políticas locales que ayuden a impulsar a los sectores más vulnerables de la población como niñez, adolescencia y mujeres.	

NOMBRE DEL PROGRAMA: Protección e Inserción Social de las Familias de Santiago Texacuangos			
ÁMBITO: Sociocultural	PROYECTO ESTRATÉGICO: 1. Mejorar las condiciones de la salud y salubridad en el municipio 2. Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio 3. Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios en el municipio 4. Mejorar la calidad de vida de las familias del municipio a través del mejoramiento de las viviendas		
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Promover servicios básicos públicos e iniciativas de inclusión para asegurar la protección y calidad de vida de la población		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Mejorar las condiciones de la salud y salubridad en el municipio	Asistencia Médica Comunitaria en el municipio	\$ 110,000.00	FODES
	Acciones para el Control de Vectores a nivel municipal	\$ 25,600.00	FODES
Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio	Ejecución de la Política Municipal de la Mujer	\$ 22,000.00	FODES
	Programa de Prevención de la Violencia	\$ 120,000.00	FODES
	Formulación de política y ejecución de actividades de la política de niñez y adolescencia	\$ 27,000.00	FODES
	Desarrollo Deportivo para la Niñez, Adolescencia y Juventud	\$ 95,000.00	FODES
	Programas socio-culturales en el municipio	\$220,000.00	FODES
Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios de Santiago Texacuangos	Reparación y Mantenimiento de las Instalaciones del Complejo Deportivo Municipal	\$ 75,000.00	FODES
	Mantenimiento de Piscina en Complejo Deportivo	\$ 25,000.00	FODES
	Reparación y cambio total de grama sintética en Cancha de Complejo Deportivo Municipal	\$ 220,223.07	GESTIÓN (PRÉSTAMO)
	Infraestructura y mantenimiento de espacios deportivos públicos y comunitarios	\$ 12,000.00	FODES
Mejorar la calidad de vida de las familias a través del mejoramiento de las viviendas	Mejoramiento de viviendas de interés social.	\$ 50,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ul style="list-style-type: none"> Las familias tienen mayor acceso a servicios de salud de calidad Los índices de violencia han disminuido en el municipio Se ha elaborado y ejecutado la política de niñez y adolescencia Se ha divulgado y ejecutado la Política de la Mujer La población tienen acceso a espacios y actividades de esparcimiento adecuadas Se ha contribuido al mejoramiento de viviendas en malas condiciones 			

NOMBRE DEL PROGRAMA: Protección e Inserción Social de las Familias de Santiago Texacuangos	
ÁMBITO: Sociocultural	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar las condiciones de la salud y salubridad en el municipio 2. Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio 3. Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios en el municipio 4. Mejorar la calidad de vida de las familias del municipio a través del mejoramiento de las viviendas
PROBABILIDAD DE RIESGO: Afectación por fenómenos naturales.	
IMPACTO AMBIENTAL: Producción de desechos sólidos y químicos Contaminación sonora y visual Desplazamiento de arboles	

TABLA N° 13. GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE EMPLEO Y APOYO A EMPRENDEDORES A NIVEL LOCAL

NOMBRE DEL PROGRAMA: Generación de Oportunidades de Empleo y Apoyo a Emprendedores a Nivel Local	
ÁMBITO: Económico	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo a iniciativas productivas emprendedoras 2. Formación vocacional para emprendedores del municipio
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Iniciativas Económicas Locales
JUSTIFICACIÓN: El tema de Empleo y Oportunidades se configura como uno de los principales problemas que aqueja a la población Santiagueña, siendo necesario promover el fortalecimiento de las capacidades que faciliten la incorporación al empleo digno y mejorar condiciones que favorezcan emprendimientos económicos, sociales y comunitarios, mediante servicios de información, especializados, espacios para la formación vocacional y apoyo a iniciativas económicas y sociales juveniles. Por tal motivo se impulsará el programa Generación de Oportunidades de Empleo y Apoyo a Emprendedores a Nivel Local , con el propósito de generar condiciones de empleo dentro del municipio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA: El programa pretende apoyar a jóvenes, mujeres y hombres que deseen desarrollar y fortalecer capacidades que los preparen para optar a un empleo digno o crear su propio negocio.	
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover oportunidades de empleabilidad local 2. Fortalecer las capacidades de pequeños emprendedores del municipio

NOMBRE DEL PROGRAMA: Generación de Oportunidades de Empleo y Apoyo a Emprendedores a Nivel Local			
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Apoyo a iniciativas productivas emprendedoras	Desarrollo Juvenil en la empleabilidad y emprendedurismo en Santiago Texacuangos	\$ 69,000.00	FODES
	Granjas familiares de gallinas ponedoras en diferentes comunidades	\$ 3,000.00	FODES
	Huertos familiares y árboles frutales en Calle al Lago	\$ 8,000.00	FODES
	Estanques para el cultivo de peces en diferentes comunidades	\$ 35,000.00	FODES
Formación vocacional para emprendedores del municipio	Talleres vocacionales de bisutería, pastelería, computación e inglés, en Comunidad Santa Rosa, Cantón La Cuchilla	\$ 3,500.00	FODES
	Talleres de capacitación que beneficien a mujeres y jóvenes en carpintería, bisutería, cocina, artesanías, pintura, en Comunidad Cuesta Blanca, Cantón El Morro	\$ 5,000.00	FODES
	Talleres vocacionales sector Los Planes	\$ 5,000.00	FODES
	Talleres vocacionales Asino 2	\$ 5,000.00	FODES
	Talleres vocacionales en mecánica, sastrería, cosmetología, panadería, repostería, arte culinario, bisutería en Área Urbana	\$ 10,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Se han establecido al menos 5 emprendimientos funcionales 2. Se han capacitado al menos 250 habitantes en diferentes talleres vocacionales 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
<p>Poco involucramiento de la población</p> <p>Que los emprendimientos se queden estancados</p> <p>La falta de financiamiento para dar seguimiento a los emprendimientos</p>			
IMPACTO AMBIENTAL: desplazamiento de arboles			

TABLA N° 14. FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO TURÍSTICO Y APOYO A LOS SECTORES PRODUCTIVOS DE SANTIAGO TEXACUANGOS

NOMBRE DEL PROGRAMA: Fomento del Desarrollo Económico Turístico y Apoyo a los Sectores Productivos de Santiago Texacuangos			
ÁMBITO: Económico	PROYECTO ESTRATÉGICO: 1. Apoyo a actividades productivas generadoras de ingresos a las familias del municipio 2. Construcción y mejoramiento de la infraestructura para actividades económicas en el municipio		
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Iniciativas Económicas Locales		
JUSTIFICACIÓN: Una de las apuestas de este gobierno local es poder impulsar a los sectores económicos del municipio, con el propósito de generar desarrollo local y contribuir a la empleabilidad de la población, en este sentido se desarrollará un programa de Fomento del Desarrollo Económico y Apoyo a los sectores Productivos , con esto se pretende aumentar la producción agrícola y comercial de la localidad			
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA: Esto incluirá desarrollo de actividades económicas en el comercio, turismo y sector agrícola. Además se fortalecerán las capacidades de los agricultores para mejorar la producción agrícola del municipio. Así mismo se incorporará el mantenimiento y adecuación de espacios para el intercambio comercial como el mercado municipal y la plaza pública.			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Promover el desarrollo económico local 2. Fortalecer las capacidades de los sectores productivos del municipio		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Apoyo a actividades Turísticas, agrícolas y comerciales, generadoras de ingresos a las familias del municipio	Fomento del Espíritu Navideño y Organización Noches de Compras	\$ 60,000.00	FODES
	Fortalecimiento de la Agricultura Comunitaria en el Municipio	\$ 45,000.00	FODES
	Capacitaciones para los agricultores locales	\$ 10,000.00	GESTIÓN
	Fomento al Desarrollo Turístico y Ruta Turística Panorámica	\$109,000.00	FODES
	Reparación y Mantenimiento de las Instalaciones del Mercado Municipal	\$114,000.00	FODES
	Festivales artísticos culturales (música, pintura, danza) combinados con la gastronomía (A PARTIR DEL 2016)	\$ 14,000.00	FODES
	Ampliación de la Plaza Central etapa 1	\$400,000	GESTIÓN
	Proyectos de iniciativas económicas locales	\$ 55,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS: <ul style="list-style-type: none"> • Se ha brindado apoyo al menos a 50 agricultores del municipio • Se ha desarrollado una estrategia de desarrollo turístico • Se han mejorado los espacios para la comercialización de productos y servicios en el municipio 			

NOMBRE DEL PROGRAMA: Fomento del Desarrollo Económico Turístico y Apoyo a los Sectores Productivos de Santiago Texacuangos
PROBABILIDAD DE RIESGO: Poco involucramiento de la población Afectación por fenómenos naturales
IMPACTO AMBIENTAL: Generación de desechos sólidos Contaminación sonora

TABLA N° 15. REDUCCIÓN DE LOS RIESGOS ANTE DESASTRES NATURALES DEL MUNICIPIO

NOMBRE DEL PROGRAMA: Reducción de riesgos ante desastres naturales del municipio	
ÁMBITO: Ambiental	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la Unidad de Medio Ambiente y Gestión de Riesgos, para la identificación, evaluación y monitoreo de las amenazas del municipio Fortalecer las capacidades de preparación y respuesta de las Comisiones Comunales de Protección Civil Construcción de obras de mitigación en puntos vulnerables del municipio Mejoramiento de producción agrícola de Santiago Texacuangos , mediante alianzas con el MAG, ONG y otras entidades en la implementación de cultivos resistentes a sequías Establecimiento de Vínculos con el MARN y municipalidad para ser parte de la Estrategia de Calentamiento Global Fortalecimiento de la educación del riesgo, gestión y reducción
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Gestión de Riesgos
JUSTIFICACIÓN: <p>La protección y conservación del Medio Ambiente es uno de los temas que en los últimos años ha tomado relevancia, ya que las consecuencias del deterioro del mismo son más visibles, deslizamientos, inundaciones, olas de calor intensas, son solo algunas de las consecuencias que la humanidad está sufriendo, considerando todo lo anterior las municipalidades están impulsando proyectos que ayuden a la protección y conservación del medio ambiente. Como consecuencia de esto otro de los temas relevantes en materia ambiental es la gestión de riesgos ante desastres naturales que propician la adopción de acciones para prevenir ciertas situaciones o prepararse ante fenómenos naturales que pueden causar impactos directos.</p> <p>De acuerdo a lo anterior, la municipalidad de Santiago Texacuangos impulsará el programa “Reducción de los riesgos ante desastres naturales del municipio” con el propósito de desarrollar capacidades de respuesta ante posibles fenómenos que puedan afectar al municipio.</p>	

NOMBRE DEL PROGRAMA: Reducción de riesgos ante desastres naturales del municipio			
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:			
El programa incluye: fortalecimiento de capacidades, establecimiento de acciones concretas ante situaciones de desastre, obras de mitigación, educación ambiental, entre otras, con esto se pretende reducir los impactos ante posibles desastres y prevenir algunas consecuencias sobre la protección y conservación de los recursos naturales.			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	<ol style="list-style-type: none"> Promover acciones de prevención ante desastres naturales que puedan afectar al municipio. Fortalecer las capacidades institucionales y de la población para responder ante posibles desastres. 		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTO	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Fortalecimiento de la Unidad de Medio Ambiente y Gestión de Riesgos, para la identificación, evaluación y monitoreo de las amenazas del municipio	Capacitación del equipo técnico de la municipalidad para el manejo y control de la emergencia	\$ 900.00	GESTIÓN
	Prevención y Atención ante Desastres Naturales en el municipio	\$150,000.00	FODES
	Compra de vehículo todo terreno para el monitoreo de zonas de amenazas	\$ 25,000.00	FODES PFGL
	Equipamiento para mejorar el plan de contingencia contra el dengue en el municipio	\$ 5,400.00	GESTIÓN
Fortalecer las capacidades de preparación y respuesta de las Comisiones Comunales de Protección Civil	Elaboración de 12 planes comunales de emergencia	\$ 1,800.00	FODES
	Equipamiento de 12 Comisiones Comunales de Protección Civil	\$ 3,000.00	GESTIÓN
Construcción de obras de mitigación en puntos vulnerables del municipio	Construcción de obras de mitigación en todo el municipio (badén, azotado y barreras vivas)	\$ 68,000.00	FODES
	Obra de mitigación del costado norte de la Plaza Pública y Biblioteca Municipal	\$ 30,000.00	FODES
	Construcción de muros de contención por cárcavas en todo el municipio.	\$ 160,000.00	FODES/GESTIÓN
	Construcción de obras de mitigación de riesgos en Comunidad La Ilusión, Cantón El Morro	\$ 2,500.00	FODES
Mejoramiento de producción agrícola de Santiago Texacuangos , mediante alianzas con el MAG, ONG y otras entidades en la implementación de cultivos	Mejoramiento de producción agrícola implementando cultivos resistentes a sequías	\$ 1,500.00	GESTIÓN

NOMBRE DEL PROGRAMA: Reducción de riesgos ante desastres naturales del municipio			
resistentes a sequías			
Establecimiento de Vínculos con el MARN y municipalidad para ser parte de la Estrategia de Calentamiento Global	Implementación de programas bandera de adaptación al calentamiento Global, que el MARN propone	\$ 300.00	GESTIÓN
Fortalecimiento de la educación del riesgo, su gestión y reducción	Capacitaciones a Centros Escolares en temas de gestión del riesgo	\$ 2,600.00	FODES
	Capacitación a las Comisiones de Protección Civil en temas de Gestión de Riesgos	\$ 900.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ul style="list-style-type: none"> • Se han elaborado 12 planes comunales de emergencia • Se han equipado 12 Comisiones Comunales • Se han fortalecido las capacidades institucionales en el área de gestión de riesgos 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
La falta de recursos para la ejecución de los proyectos operativos			
Se deberá gestionar ante varios cooperantes los recursos que hagan falta para la ejecución de los proyectos			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Se han tomado medidas para salvaguardar el medio ambiente			

TABLA N° 16. MEJORA DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES DEL MUNICIPIO PARA QUE LAS COMUNIDADES TENGAN MEJOR CALIDAD DE VIDA

NOMBRE DEL PROGRAMA: Mejora de las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida	
ÁMBITO: Ambiental	PROYECTO ESTRATÉGICO: <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo a la infraestructura y actividades de conservación del medio ambiente 2. Garantizar la salud de la población a través de Mantener limpio y saneado el municipio
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Protección Ambiental
JUSTIFICACIÓN:	
<p>El incremento de los desechos sólidos y la protección de los recursos naturales en El Salvador se ha convertido en un problema común y prioritario, esto como consecuencia de la presión poblacional en zonas urbanas, la falta de servicios adecuados en pequeños municipios, la falta de recursos financieros, cambios en los procesos productivos y la estructuras económicas y la falta de educación en cuanto al manejo de los recursos naturales y desechos sólidos, esto ha obligado a las municipalidades a hacer frente a la problemática, en este sentido la municipalidad de Santiago Texacuangos ejecutara el programa Mejora de</p>	

NOMBRE DEL PROGRAMA: Mejora de las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida			
las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida.			
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA: El programa contempla la conservación y protección de recursos naturales y el mantenimiento de un municipio sano y limpio a través de la recolección adecuada y eficiente de los desechos solidos que se generan en la localidad			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	Promover la conservación y protección del medio ambiente .		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Apoyo a la infraestructura y actividades de conservación del medio ambiente del municipio	Plan Medio Ambiental y actividades de Protección y Conservación del Medio Ambiente.	\$ 25,000.00	FODES
	Gestión y Creación de Parque Ecológico Etapa I	\$ 400,000.00	GESTIÓN
	Mantenimiento y promoción del parque ecológico	\$ 140,000.00	FODES
Garantizar la salud de la población a través de Mantener limpio y saneado el municipio	I Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos en el municipio	\$ 273,315.00	FODES
	II Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos en el municipio	\$ 273,315.00	FODES
	III Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos en el municipio	\$ 273,315.00	FODES
	Proyectos ambientales municipales	\$ 50,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ul style="list-style-type: none"> • Se ha logrado suplir la demanda de recolección de desechos solidos en el municipio • Gestión de recursos para la creación de un parque ecológico en el municipio • Se han ejecutado acciones de conservación del medio ambiente 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
La falta de recursos para la ejecución de los proyectos operativos Se deberá gestionar ante varios cooperantes los recursos que hagan falta para la ejecución de los proyectos			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Se han tomado medidas para salvaguardar el medio ambiente			

TABLA N° 17. FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA MUNICIPALIDAD PARA UNA GESTIÓN EFICIENTE

NOMBRE DEL PROGRAMA: Fortalecimiento de las capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente			
ÁMBITO: Político Institucional	PROYECTO ESTRATÉGICO: 1. Desarrollo de las capacidades de las y los técnicos municipales 2. Fortalecimiento del área tributaria y de gestión de la municipalidad 3. Mejorar la infraestructura y equipamiento municipal		
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Modernización Institucional		
JUSTIFICACIÓN: Una de las apuestas de esta municipalidad es mejorar la administración pública para garantizar a la ciudadanía el uso adecuado de los recursos, por tal motivo se implementará el programa Fortalecimiento de las capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente con esto se pretende fortalecer áreas internas para proyectar un mejor servicio a la ciudadanía.			
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA: El programa incluye capacitaciones para el personal de la municipalidad, establecimiento de un convenio con el CNR para actualizar base catastral, equipamiento de algunas áreas, entre otras.			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Fortalecer las capacidades del personal de la municipalidad 2. Promover una gestión municipal más eficiente 3. Mejorar la infraestructura y Equipamiento municipal		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Desarrollo de las capacidades de las y los técnicos municipales	Elaboración y Ejecución de un Plan de Capacitaciones para el personal de la municipalidad	\$ 25,000.00	FONDOS PROPIOS
Fortalecimiento del área tributaria y de gestión de la municipalidad	Convenio con el CNR para actualizar base catastral	\$ 18,000.00	FONDOS PROPIOS
	Actualización de ordenanza de regulación de tasas municipales	\$ 2,800.00	FONDOS PROPIOS
	Implementar Política de racionalización de gastos corrientes	\$ 750.00	FONDOS PROPIOS
	Implementar procedimiento para mejorar el manejo, custodia y erogación de fondos	\$ 750.00	FONDOS PROPIOS
	Actualización de ordenanzas	\$ 5,000.00	FONDOS PROPIOS
	Estudios de Preinversión	\$ 82,220.55	FODES

NOMBRE DEL PROGRAMA: Fortalecimiento de las capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente			
Mejorar la infraestructura y equipamiento municipal	Mantenimiento del Palacio Municipal	\$ 67,500.00	FODES
	Equipamiento para el archivo institucional	\$ 2,500.00	FONDOS PROPIOS
	Mantenimiento de la flota vehicular municipal	\$ 25,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ul style="list-style-type: none"> • Plan de capacitación para el personal elaborado y en ejecución • Estudios de pre inversión elaborados • Base catastral actualizada • Remodelación del palacio municipal en ejecución 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Afectación por fenómenos naturales			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Afectación en el uso de suelo por modificaciones a la infraestructura			

TABLA N° 18. DESARROLLO DE ACCIONES DE GOBERNABILIDAD, TRANSPARENCIA Y ACERCAMIENTO HACIA COMUNIDADES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN GOBIERNO LOCAL INCLUSIVO Y JUSTO

NOMBRE DEL PROGRAMA: Desarrollo de acciones de gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un Gobierno Local inclusivo y justo	
ÁMBITO: Político Institucional	PROYECTO ESTRATÉGICO: Crear las condiciones para mejorar la comunicación e información hacia las comunidades
EJES ESTRATÉGICOS QUE SE RELACIONAN AL PROGRAMA	Modernización Institucional Participación Ciudadana
JUSTIFICACIÓN:	
<p>Uno de los problemas que la población ha señalado en las consultas territoriales, es los pocos espacios de participación ciudadana que existen en el municipio, además se ha señalado que la falta de una unidad de promoción social no ha permitido un mejor acercamiento a las comunidades, por tal razón la municipalidad ha decidido implementar un programa Desarrollo de acciones de gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un Gobierno Local inclusivo y justo, con el objetivo principal de acercarse a la ciudadanía y abrir espacios de concertación en donde las comunidades puedan expresar sus necesidades y así construir una filosofía de inclusión y transparencia del gobierno local</p>	
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:	
<p>El programa incluye la creación de una unidad de promoción social, cuya función básica será el acercamiento a las comunidades para mantener una mejor comunicación con la ciudadanía, dentro de dicha unidad también se desarrollaran otras actividades que refuercen su objetivo principal.</p>	

NOMBRE DEL PROGRAMA: Desarrollo de acciones de gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un Gobierno Local inclusivo y justo			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA	1. Impulsar acciones para la apertura de espacios de participación ciudadana 2. Promover una nueva forma de gobierno inclusivo, transparente y cercano a la ciudadanía		
PROYECTOS ESTRATÉGICOS	PROYECTOS OPERATIVOS	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Crear las condiciones para mejorar la comunicación e información hacia las comunidades	Creación de la Unidad de Promoción Social (para el 2016)	\$ 1,500.00	FODES
	Creación de una unidad de Gestión y Cooperación	\$ 1,500.00	FODES
	Fortalecimiento a las capacidades de las ADESCOS del municipio	\$ 2,500.00	GESTIÓN
	Fortalecimiento a las ADESCOS sobre Mecanismos de Participación Ciudadana	\$ 5,000.00	FODES
	Rendición de cuentas en todo el municipio	\$ 9,000.00	FODES
	Proyectos políticos institucionales	\$ 50,000.00	FODES
RESULTADOS ESPERADOS:			
<ul style="list-style-type: none"> • Unidad de promoción Social creada y equipada • Visitas constantes a las comunidades para dar seguimiento a la ejecución de proyectos • Mejorar la comunicación con las comunidades 			
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Apatía de la ciudadanía hacia las acciones que se ejecutaran de acercamiento y espacios de participación			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Por la naturaleza de los proyecto son se prevé impactos ambientales.			

3. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO.

3.1. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP

El objetivo de formular el presupuesto proyectado es conocer la programación presupuestaria consolidada para el periodo 2015 – 2019 para conocer las posibilidades de financiamiento que tendrá la municipalidad en ese lapso de tiempo.

El presupuesto proveerá información sobre el ingreso esperado en los distintos rubros y partidas contables, tanto en los ingresos tributarios y no tributarios, las transferencias corrientes y de capital; por otro lado, servirá para priorizar las erogaciones a realizar, sean estas gastos de funcionamiento u operacionales, inversión en obras y proyectos más el servicio de la deuda bancaria de la municipalidad incluyendo en este rubro la amortización a capital y los intereses de los créditos.

- **Estimación de ingresos del periodo**

Para hacer la proyección de ingresos, se ha tomado en consideración los datos históricos de los ingresos propios en los 5 años del análisis para obtener el comportamiento o tendencia de los mismos y establecer un promedio de crecimiento; para el caso de las transferencias corrientes (25% del FODES) y para las transferencias de capital (75% FODES) se utilizó el método de regresión lineal para hacer las proyecciones presupuestarias. De las proyecciones mencionadas se obtuvieron los resultados siguientes:

- a) Ingresos propios: incremento promedio anual: 0.88%
- b) Proyección Transferencias Corrientes: promedio anual: 7%
- c) Proyección Transferencias de Capital: Aplicación del Estadígrafo de Regresión Lineal (Ver tabla N°. 20)

- **Estimación de egresos del periodo**

Con base a la información de los gastos corrientes pagados y la tendencia histórica ocurrida entre los años 2009 y 2013, se aplicó el método de promedios históricos obteniendo los siguientes resultados:

Proyección de egresos corrientes: Compuestos por las Remuneraciones al personal (sueldos, salarios, dietas, aguinaldos y otras prestaciones incluyendo las sociales); la Adquisición de Bienes y Servicios; y las Transferencias Corrientes se estima un incremento anual promedio del .026%, con relación a los egresos anuales que vayan sucediendo en el periodo 2015-2019.

Servicio de la deuda: Se han considerado las cuotas de amortización de los distintos préstamos, los intereses devengados según los contratos de préstamo suscritos con las instituciones acreedoras figuran en la partida de Gastos Financieros del presupuesto.

El presupuesto contiene entonces las cantidades que estarán disponibles por la municipalidad, para enfrentar los distintos compromisos derivados de su gestión al servicio de las comunidades; esto incluye el presupuesto de inversión en los 5 años del periodo, constituido principalmente por los fondos provenientes de la Transferencia del FODES ya que al momento de formulación del PEP no se identifican otras fuentes de financiamiento que ya puedan vincularse con inversión en proyectos específicos, aunque se propone que algunos macro proyectos de carácter estratégico podrán ser realizados con fondos de cooperación que se gestionen.

Siendo que el presupuesto de Inversión es un proceso que permite la concertación entre la Municipalidad y la comunidad del municipio en general, este define en conjunto la orientación estratégica de los recursos presupuestarios de cada año, conforme a las demandas ciudadanas en materia de Inversión Pública en proyectos de los 4 ámbitos de planificación en concordancia con la Visión de Futuro, los objetivos, estrategias, programas y proyectos contenidos en el Plan Estratégico Participativo para el período 2015-2019.

Proyección del FODES

Se tomó como base las transferencias del 75%, recibidas en los últimos 5 años – periodo 2010 al 2014, que presenta los valores siguientes:

TABLA N° 19. FODES 75% DEL PERIODO 2009 AL 2013

AÑO	2010	2011	2012	2013	2014
CANTIDAD	\$739,821.00	\$779,269.92	\$978,247.30	\$996,244.80	\$1093,265.52

Fuente: Tablas de distribución del FODES por año, ISDEM

Partiendo de esta información, se hicieron las proyecciones utilizando el estadígrafo denominado *Regresión Lineal* y obteniendo los siguientes valores:

TABLA N° 20. PROYECCIONES FODES 75% DEL PERIODO 2015 AL 2019

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
CANTIDAD	\$1194,528.88	\$1291,972.13	\$1358,571.85	\$1463,924.85	\$1552,061.14

Fuente: Construcción propia con aplicación de regresión lineal

Con base a la política financiera anterior, se proyecta el presupuesto y flujo de efectivo en la Tabla N°. 21:

**TABLA N° 21. PROGRAMA MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP
EN U.S. DOLARES**

CONCEPTO	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos					
Impuestos	30,045.83	32,689.86	35,566.57	38,696.42	42,101.71
Tasas y Derechos	289,306.63	314,765.61	342,464.99	372,601.91	405,390.88
Ingresos financieros y otros	31,637.69	34,421.81	37,450.92	40,746.61	44,332.31
Total de ingresos propios	350,990.15	384,762.67	389,379.82	394,052.38	398,781.01
Transferencias corrientes 25%	380,200.27	406,814.29	435,291.29	465,761.68	498,365.00
Transferencias de capital 75%	1194,528.88	1291,972.13	1358,571.85	1463,924.85	1552,061.14
Ingresos Totales	1925,719.30	2083,549.09	2183,242.96	2323,738.91	2449,207.14
Egresos					
Remuneraciones	615,602.26	631,607.92	648,029.73	664,878.50	682,165.34
Adquisición de Bienes y Servicios	369,871.46	385,694.29	401,928.50	418,584.81	435,674.18
Gastos Financieros	45,765.02	46,954.91	48,175.73	49,428.30	50,713.44

CONCEPTO	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Transferencias Corrientes	6,394.36	6,560.62	6,731.19	6,906.21	7,085.77
Amortización de Endeudamiento Público	65,563.65	65,563.65	65,563.65	65,563.65	65,563.65
Egresos totales sin inversión	1103,196.75	1136,381.38	1170,428.81	1205,361.47	1241,202.38
Disponibilidades para inversión	822,522.55	947,167.71	1012,814.16	1118,377.44	1208,004.77
Proporción a utilizar del FODES 75%	69%	73%	75%	76%	78%

Fuente: Construcción propia con insumos proporcionados por la municipalidad

Las disponibilidades para inversión anteriormente establecidas, resultan después de deducir de los ingresos totales; los gastos de funcionamiento y los valores de la amortización de la deuda municipal; asimismo, se han deducido gastos que efectúa la municipalidad todos los años y que en el PEP aparecen como proyectos específicos para ser financiados con FODES.

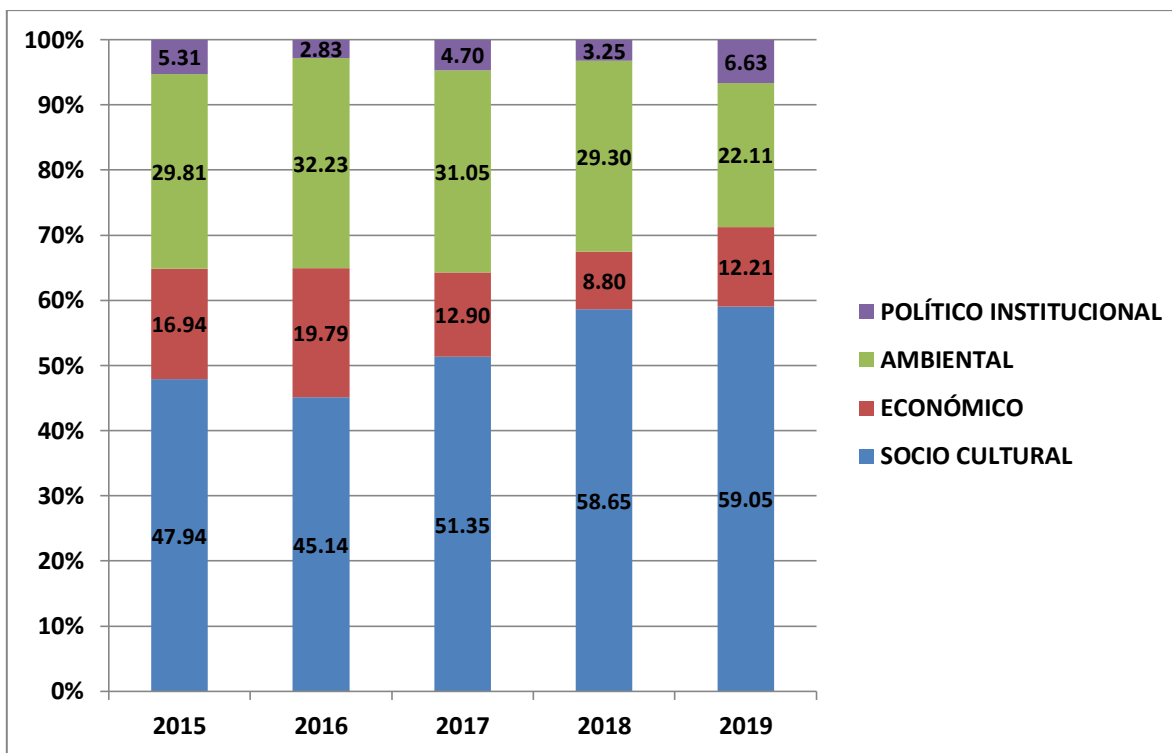
A continuación se presentan las cantidades que se invertirán por año de ejecución y por cada uno de los ámbitos contenidos en el PEP.

TABLA N° 22. INVERSIÓN POR ÁMBITO Y POR AÑO DE EJECUCIÓN

ÁMBITO	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL	%
SOCIO CULTURAL	\$778,019.62	\$644,200.00	\$529,500.00	\$666,732.10	\$773,861.93	\$3392,313.65	51.96
ECONÓMICO	\$275,000.00	\$282,500.00	\$133,000.00	\$100,000.00	\$160,000.00	\$950,500.00	14.56
AMBIENTAL	\$483,739.00	\$460,039.00	\$320,189.00	\$333,139.00	\$289,739.00	\$1886,845.00	28.90
POLÍTICO INSTITUCIONAL	\$86,244.11	\$40,444.11	\$48,444.11	\$36,944.11	\$86,944.11	\$299,020.55	4.58
TOTAL DE INVERSIÓN	\$1623,002.73	\$1427,183.11	\$1031,133.11	\$1136,815.21	\$1310,545.04	\$6528,679.20	100.00

Fuente: Construcción propia con datos del plan de inversiones

GRAFICA N° 2. INVERSIÓN DEL PERIODO POR ÁMBITOS EN PORCENTAJES



Fuente: Construcción propia

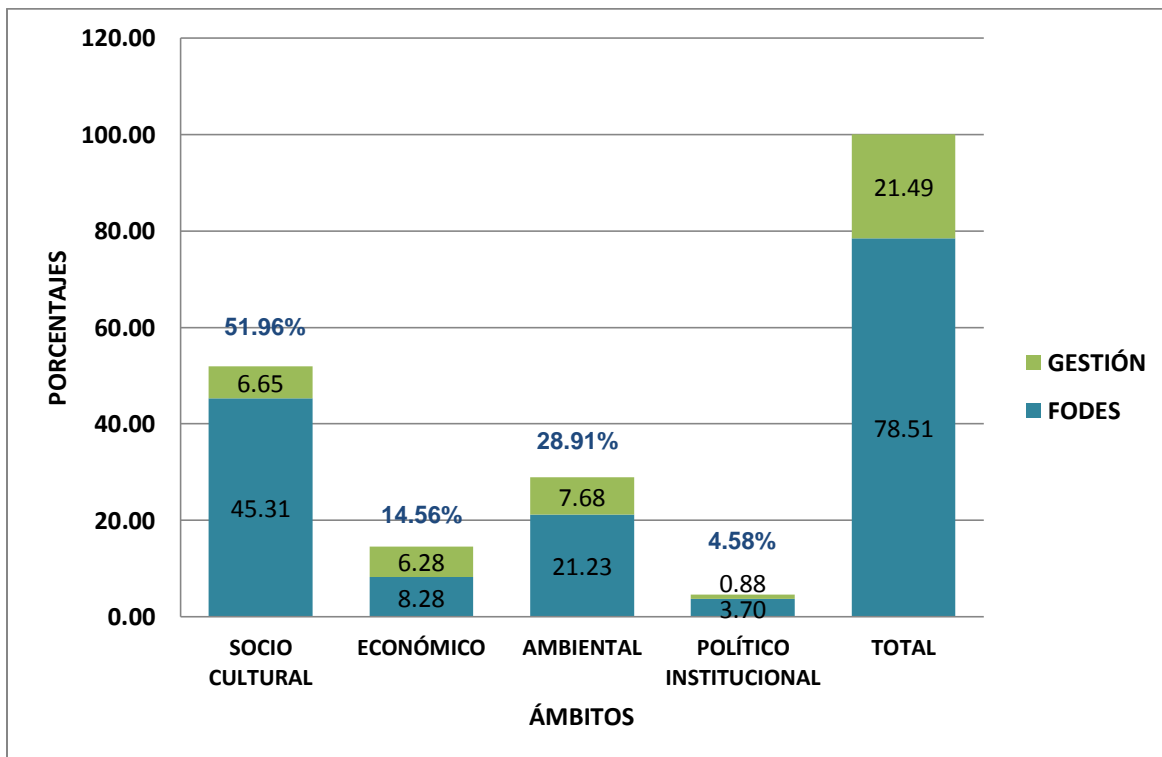
De igual manera, se presenta la inversión por ámbito según fuente de financiamiento, en la forma siguiente:

TABLA N° 23. INVERSIÓN DEL PERIODO POR ÁMBITO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	SOCIO CULTURAL	ECONÓMICO	MEDIO AMBIENTAL	POLÍTICO INSTITUCIONAL
FODES	\$ 2,957,858.48	\$ 540,500.00	\$ 1,385,745.00	\$ 241,720.55
GESTIÓN	\$ 434,455.17	\$ 410,000.00	\$ 501,100.00	\$ 57,300.00
TOTAL DE INVERSIÓN	\$ 3,392,313.65	\$ 950,500.00	\$ 1,886,845.00	\$ 299,020.55

Fuente: Construcción propia con datos del plan de inversiones

GRAFICA N° 3. INVERSIÓN POR ÁMBITO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO



Fuente: Construcción propia

Cronograma de inversión multianual y financiamiento de proyectos por ámbito y programa

De acuerdo con el análisis financiero de los Estados de Ejecución Presupuestaria del municipio, sus fuentes de financiamiento para inversión estarán limitadas a la transferencia del FODES 75%, ya que los fondos propios son insuficientes para realizar inversiones y de hecho algunos programas de gastos del periodo figuran en el Plan de Inversiones como proyectos de la municipalidad en distintos ámbitos. En base a las proyecciones de trabajo e inversión de la municipalidad y a lo expresado por los técnicos municipales, los fondos otorgados por el PFGL, los funcionarios de la municipalidad manifestaron que su inversión total será en el año 2014, por lo que no figuran en el presupuesto para el PEP.

TABLA N° 24. CRONOGRAMA DE INVERSIÓN

CÓDIGO	PROGRAMA	Cronograma de Ejecución Financiera						% del Presupuesto Total
		2015	2016	2017	2018	2019	Total	
SC1	Prestación eficiente de los Servicios Públicos Municipales para mejorar la calidad de vida de los habitantes	92,000.00	99,000.00	129,000.00	131,232.10	163,000.00	614,232.10	9.41%
SC2	Conectividad vial eficiente y de calidad	303,196.55	397,200.00	245,500.00	379,500.00	450,861.93	1,776,258.48	27.21%
SC3	Protección e Inserción social de las familias del municipio	382,823.07	148,000.00	155,000.00	156,000.00	160,000.00	1,001,823.07	15.34%
E1	Generación de oportunidades de empleo y apoyo a emprendedores en el nivel local	13,000.00	17,500.00	65,000.00	24,000.00	24,000.00	143,500.00	2.20%
E2	Fomento del Desarrollo Económico y apoyo a los sectores productivos	262,000.00	265,000.00	68,000.00	76,000.00	136,000.00	807,000.00	12.36%
MA1	Reducción de los riesgos ante desastres naturales en el municipio	114,750.00	91,050.00	101,200.00	74,150.00	70,750.00	451,900.00	6.92%
MA2	Mejora de las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida	368,989.00	368,989.00	218,989.00	258,989.00	218,989.00	1,434,945.00	21.98%
PI1	Modernización y fortalecimiento de los procesos de la municipalidad para mejorar la eficiencia en la gestión en general	86,244.11	36,444.11	38,944.11	33,944.11	33,944.11	229,520.55	3.52%
PI2	Desarrollo de acciones de Gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un gobierno local inclusivo y justo	0.00	4,000.00	9,500.00	3,000.00	53,000.00	69,500.00	1.06%
INVERSIÓN TOTAL POR AÑO		1,625,017.73	1,429,199.11	1,033,150.11	1,138,833.21	1,312,564.04	6,528,679.20	100.00%

TABLA N° 25. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC1 Prestación eficiente de los Servicios Públicos Municipales								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	2015	2016	2017	2018	2019
						EN DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Mejora en la calidad de vida y seguridad de las familias a través de Proyectos de alumbrado y electrificación										
SC11	Mantenimiento y Mejoramiento del Alumbrado Público en el Municipio	Todo el Municipio	1	FODES	50,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
SC12	Apoyo a Proyectos de Electrificación Comunitaria del municipio	Todo el Municipio	1	FODES	47,000.00	7,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Proyecto Estratégico: Mejora de la salud de la población de Santiago Texacuangos mediante el acceso a agua potable										
SC13	Introducción, mejoramiento y reparación de Sistemas de Agua Potable del municipio	Todo el Municipio	1	FODES	97,000.00	17,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
SC14	Colocación de una cantarera en la loma, comunidad La Ilusión	Cantón El Morro, Comunidad La Ilusión	1	GESTIÓN	1,000.00			1,000.00		
SC15	Introducción de agua potable domiciliar en el sector La Pila	Cantón Shaltipa, Sector La Cruz y Sector La Pila	1	GESTIÓN	15,000.00			15,000.00		
SC16	Introducción de agua potable domiciliar en Barrio El Carmen	Zona Urbana, Barrio El Carmen	1	GESTIÓN	30,000.00				30,000.00	
SC17	Introducción de agua potable domiciliar en Comunidad Hernández Martínez	Cantón La Cuchilla, Comunidad Hernández Martínez, Pasaje Ramos	3	GESTIÓN	13,000.00				13,000.00	
SC18	Introducción de agua potable domiciliar en Barrio San José	Zona Urbana, Barrio San José	1	GESTIÓN	30,232.10				30,232.10	
SC19	Introducción de agua potable domiciliar en comunidad El Sauce	Cantón El Morro, Comunidad El Sauce	3	GESTIÓN	50,000.00					50,000.00

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC1 Prestación eficiente de los Servicios Públicos Municipales								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	2015	2016	2017	2018	2019
						EN DÓLARES				
SC110	Introducción de agua potable domiciliar en comunidad La Providencia	Cantón El Morro, Comunidad La Providencia	3	GESTIÓN	50,000.00					50,000.00
Proyecto Estratégico: Mejoras en el equipamiento de servicios públicos en el municipio										
SC111	Mantenimiento y Mejoramiento del Cementerio Municipal	Todo el municipio	1	FODES	15,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
SC112	Mantenimiento, Reparación y Equipamiento para Centros Educativos de la Zona Urbana y Rural del Municipio	Todo el municipio	1	FODES	74,000.00	14,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00
SC113	Ampliación de la Biblioteca Municipal Etapa I año 2016 y II año 2017.		1	FODES	55,000.00		30,000.00	25,000.00		
SC114	Ampliación del Cementerio Municipal	Zona Urbana, Barrio El Calvario	1	FODES	25,000.00			25,000.00		
Proyecto Estratégico: Mejoramiento de la imagen urbana y la seguridad de los habitantes de Santiago Texacuangos										
SC115	Mejoramiento de las condiciones del centro urbano, ciclo vía en calle principal.	Zona urbana general	2	GESTIÓN	10,000.00	10,000.00				
SC116	Instalación de una Red de Wifi en Plaza Municipal	Zona urbana general	2	GESTIÓN	5,000.00	5,000.00				
SC117	Instalación de cámaras de video vigilancia en el centro urbano	Zona urbana general	1	GESTIÓN	10,000.00	10,000.00				
SC118	Señalización vial en Calle Principal "Aida Estupinián y José Mariano Calderón"	Área Urbana	1	FODES	5,000.00	5,000.00				
SC119	Protección peatonal y recuperación de espacios públicos	Todo el Municipio	1	FODES	22,000.00	11,000.00	11,000.00			
SC120	Señalización y ornato del área urbana	Zona urbana general	2	FODES	10,000.00			5,000.00		5,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					614,232.10	92,000.00	99,000.00	129,000.00	131,232.10	163,000.00

Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa	FODES	67,000.00	99,000.00	113,000.00	58,000.00	63,000.00
	GESTIÓN	25,000.00	0.00	16,000.00	73,232.10	100,000.00
	TOTALES	92,000.00	99,000.00	129,000.00	131,232.10	163,000.00

TABLA N° 26. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 2 Conectividad vial eficiente y de calidad								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Mantenimiento de la red vial interna del municipio										
SC21	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa I	Todo el Municipio	1	FODES	175,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
SC22	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa II	Todo el Municipio	1	FODES	175,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
SC23	Mantenimiento de la red vial del municipio etapa III	Todo el Municipio	1	FODES	175,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
Proyecto Estratégico: Construcción de Infraestructura Vial para mejorar el acceso interno al municipio										
SC24	125 ml de concretado hidráulico de Calle La Pinga y el Pasaje 1	Cantón Shaltipa	1	FODES	34,000.00	34,000.00				
SC25	75 ml de concretado hidráulico del Pasaje principal Comunidad Divina Providencia	Cantón El Morro	1	FODES	23,000.00	23,000.00				
SC26	80 ml en final calle Cuesta El Nance, comunidad Santa María La Esperanza.	Cantón Asino	1	FODES	22,000.00		22,000.00			
SC27	50 ml de concretado hidráulico de calle principal comunidad La Presa	Cantón El Morro	1	FODES	15,000.00	15,000.00				
SC28	125 ml de concretado hidráulico de sector El Mangón	Cantón Shaltipa	1	FODES	35,000.00	35,000.00				
SC29	53 ml de concretado hidráulico de calle en pasaje No.7 Colonia Dalmacia 2 Anexo	Área Urbana	1	FODES	20,000.00	20,000.00				

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 2 Conectividad vial eficiente y de calidad								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
SC210	80 ml de concretado hidráulico en Sector Los Puentes	Cantón Joya Grande	1	FODES	14,000.00	14,000.00				
SC211	50 ml de concretado hidráulico de pasaje Peatonal – rural en Comunidad El Guayabuste	Cantón El Morro	1	FODES	15,000.00	15,000.00				
SC212	Construcción de 60 ml de cordones cunetas y colocación de adoquines en ambos lados de calle del sector Los Planes	Cantón Joya Grande	1	FODES	3,000.00	3,000.00				
SC213	Concretado de calle Principal a Comunidad Santa María LA Esperanza (Convenio Holcim-Cajas y Bolsas-Municipalidad)	Cantón Asino	1	FODES	10,000.00	10,000.00				
SC214	Contrapartida Convenio Interinstitucional MOP-Municipalidad, Construcción de 30 ml de puente sobre el río El Sauce	Cantón El Morro	1	FODES	29,196.55	29,196.55				
SC215	125 Calle Principal en Lotificación Los Naranjos	Cantón Asino	1	FODES	34,000.00		34,000.00			
SC216	130 ml. Concretado, calle de un sector del complejo	Cantón La Cuchilla	1	FODES	43,000.00		43,000.00			
SC217	200 ml. de concreto hidráulico, calle principal, Cuesta Blanca	Cantón El Morro	1	FODES	72,000.00		72,000.00			
SC218	Mejoramiento de 200 ml de la calle al Lago	Cantón Shaltipa, Sector Calle al Lago	1	FODES	41,000.00		41,000.00			
SC219	200 ml. de concretado, Sector Los Puentes	Cantón Joya Grande	1	FODES	43,200.00		43,200.00			
SC220	200 ml. de concretado, Calle principal sector Los Planes	Cantón Joya Grande	1	FODES	37,000.00		37,000.00			
SC221	Concretado pasaje 11, San Francisco, Zona baja	Cantón El Morro	1	FODES	14,000.00			14,000.00		
SC222	Mejoramiento de las calles de acceso a la comunidad Santa María La Esperanza	C. Santa María La Esperanza	1	FODES	22,000.00			22,000.00		

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 2 Conectividad vial eficiente y de calidad								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
SC223	Fraguado de 50 ml. de calle, Caserío Lomas del Guachipilín	Cantón La Cuchilla, Caserío Lomas de Guachipilín	1	FODES	14,000.00			14,000.00		
SC224	Fraguado de 20 ml. de calle de 2.5 m. de ancho	Zona Urbana, Barrio Concepción	1	FODES	9,000.00			9,000.00		
SC225	80 ml de concretado de Calle principal sector Los Planes Etapa II	Cantón Joya Grande	1	FODES	25,000.00			25,000.00		
SC226	Empedrado y fraguado de calle principal, Comunidad La Basa, Cantón La Cuchilla	Cantón La Cuchilla, Comunidad La Basa	1	FODES	18,000.00			18,000.00		
SC227	Concretado 200 ml de Calle La Mamonera etapa I, Cantón Joya Grande	Cantón Joya Grande	1	FODES	32,500.00			32,500.00		
SC228	Puente de 12 m de largo X 2 m de ancho en Barrio Concepción	Barrio Concepción, Área Urbana	1	FODES	6,000.00			6,000.00		
SC229	Continuación de concretado en Col. 3 de Mayo Etapa I	Cantón Shaltipa	1	FODES	32,500.00				32,500.00	
SC230	80 ml de concretado principios cuesta La Poma, Sector Los Planes	Sector Los Planes	2	FODES	30,000.00				30,000.00	
SC231	Mejoramiento de 125 ml calle principal de la comunidad Providencia, Cantón El Morro	Cantón El Morro, comunidad Providencia	2	FODES	34,000.00				34,000.00	
SC232	75 ml de reparación de la calle en Cantón El Morro	Cantón El Morro	2	FODES	25,000.00				25,000.00	
SC233	Empedrado y fraguado de 125 ml de calle en Comunidad Guevara López, Cantón El Morro	Cantón El Morro, Comunidad Guevara López	2	FODES	34,000.00				34,000.00	
SC234	Concretado de 110 ml en calle principal desde Finca Cisneros de la Comunidad Los Naranjos	Los Naranjos	2	FODES	33,000.00				33,000.00	
SC235	Empedrado fraguado de 124 ml pasaje de Caserío El Guayabuste	Caserío El Guayabuste	2	FODES	21,000.00				21,000.00	
SC236	Concretado de 100 ml de Cuesta El Barro, Cantón Shaltipa	Cantón Shaltipa	2	FODES	30,000.00				30,000.00	

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 2 Conectividad vial eficiente y de calidad								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
SC237	Muro de mampostería, concretado y cordón cuneta en Col. Montes de Santiago, Cantón El Morro	Cantón El Morro	3	FODES	35,000.00				35,000.00	
SC238	Concretado de 200 ml en calle principal en Comunidad La Basa, Cantón La Cuchilla	Comunidad La Basa, Cantón La Cuchilla	3	FODES	34,861.93					34,861.93
SC239	Concretado 200 ml de Calle La Mamonera Etapa II, Cantón Joya Grande	Cantón. Joya Grande	3	FODES	32,500.00					32,500.00
SC240	Continuación de concretado Col. 3 de Mayo Etapa II, Cantón Shaltipa	Cantón Shaltipa	3	FODES	32,500.00					32,500.00
SC241	50 metros de concretado en pasaje 5 DE Colonia Dalmacia I	Dalmacia I	3	FODES	18,000.00					18,000.00
SC242	Concretado de 100 ml de calle contiguo al cementerio municipal	Zona urbana general	3	FODES	34,000.00					34,000.00
SC243	100 ml de concretado de calle principal Santa Rosa, Shansapo I, Cantón La Cuchilla	Cantón La Cuchilla	3	FODES	36,000.00					36,000.00
SC244	Concretado 110 ml de calle Pasaje Los Bambúes, Los Naranjos	Los Naranjos	3	FODES	33,000.00					33,000.00
SC245	Proyectos comunitarios	Todo el municipio	3	FODES	125,000.00					125,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					1,776,258.48	303,196.55	397,200.00	245,500.00	379,500.00	450,861.93
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa					FODES	303,196.55	397,200.00	245,500.00	379,500.00	450,861.93
					GESTIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					TOTALES	303,196.55	397,200.00	245,500.00	379,500.00	450,861.93

TABLA N° 27. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 3 Protección e Inserción social de las familias del municipio								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Mejorar las condiciones de la salud y la salubridad en el municipio										
SC31	Asistencia Médica Comunitaria en el municipio	Todo el municipio	1	FODES	110,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00
SC32	Acciones para el Control de Vectores a nivel municipal	Todo el municipio	1	FODES	25,600.00	5,600.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Proyecto Estratégico: Formulación y ejecución de Políticas y Actividades Sociales en el municipio										
SC33	Ejecución de la Política Municipal de la Mujer	Todo el municipio	1	FODES	22,000.00	3,000.00	3,000.00	5,000.00	6,000.00	5,000.00
SC34	Programa de Prevención de la Violencia	Todo el municipio	1	FODES	120,000.00	20,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	30,000.00
SC35	Formulación de Política de Niñez y Adolescencia y ejecución de actividades de la Política.	Todo el municipio	1	FODES	27,000.00	7,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
SC36	Desarrollo Deportivo para la Niñez, Adolescencia y Juventud	Todo el municipio	1	FODES	95,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00	19,000.00
SC37	Programas socio-culturales en el municipio	Todo el municipio	1	FODES	220,000.00	44,000.00	44,000.00	44,000.00	44,000.00	44,000.00
Proyecto Estratégico: Construcción y Mantenimiento de la Infraestructura de Servicios Comunitarios en el municipio										
SC38	Reparación y Mantenimiento de las Instalaciones del Complejo Deportivo Municipal	Cantón La Cuchilla	1	FODES	75,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00
SC39	Mantenimiento de Piscina en Complejo Deportivo	Cantón La Cuchilla	1	FODES	25,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
SC310	Reparación y cambio total de grama sintética en cancha de Complejo Deportivo Municipal	Cantón La Cuchilla	1	GESTIÓN (PRÉSTAMO)	220,223.07	220,223.07				
SC311	Infraestructura y mantenimiento de espacios deportivos públicos y comunitarios	Todo el municipio	1	FODES	12,000.00	12,000.00				

Ámbito: Socio-cultural		PROGRAMA: SC 3 Protección e Inserción social de las familias del municipio								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORI-DAD	FUENTE DE FINAN-CIAMIENTO	PRESUPUE- STO	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Mejorar la calidad de vida de las familias del municipio a través del mejoramiento de las viviendas										
SC312	Mejoramiento de viviendas de interés social	Municipalidad	1	FODES	50,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					1,001,823.07	382,823.07	148,000.00	155,000.00	156,000.00	160,000.00
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento por programa					FODES	162,600.00	148,000.00	155,000.00	156,000.00	160,000.00
					GESTIÓN	220,223.07	0.00	0.00	0.00	0.00
					TOTALES	382,823.07	148,000.00	155,000.00	156,000.00	160,000.00

TABLA N° 28. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO ECONÓMICO

Ámbito: Económico		PROGRAMA : E 1 Generación de oportunidades de empleo y apoyo a emprendedores a nivel local								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORI-DAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESU-PUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
DÓLARES										
Proyecto Estratégico: Apoyo a iniciativas productivas emprendedoras del municipio										
E11	Desarrollo Juvenil en la empleabilidad y emprendedurismo en Santiago Texacuangos	Todo el municipio	1	FODES	69,000.00	13,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00
E12	Granjas familiares de gallinas ponedoras en diferentes comunidades	Todo el municipio	1	FODES	3,000.00			3,000.00		
E13	Huertos familiares y árboles frutales en Calle al Lago	Cantón Shaltipa, Sector Calle al Lago	2	FODES	8,000.00			8,000.00		
E14	Estanques para el cultivo de peces en diferentes comunidades	Todo el municipio	2	FODES	35,000.00			25,000.00		10,000.00
Proyecto Estratégico: Formación vocacional y empresarial para emprendedores del municipio										
E15	Talleres vocacionales de bisutería, pastelería, computación e inglés Comunidad Santa Rosa	Cantón La Cuchilla, Comunidad Santa Rosa	1	FODES	3,500.00		3,500.00			
E16	Talleres de capacitación que beneficien a mujeres y jóvenes en carpintería, bisutería, cocina, artesanías, pintura Comunidad Cuesta Blanca	Cantón El Morro, comunidad Cuesta Blanca	2	FODES	5,000.00			5,000.00		
E17	Talleres vocacionales sector Los Planes	Cantón Joya Grande	2	FODES	5,000.00			5,000.00		
E18	Talleres vocacionales Asino 2	Cantón Asino	2	FODES	5,000.00			5,000.00		

Ámbito: Económico		PROGRAMA : E 1 Generación de oportunidades de empleo y apoyo a emprendedores a nivel local								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
E19	Talleres vocacionales en mecánica, sastrería, cosmetología, panadería, repostería, arte culinario, bisutería	Zona general urbana	2	FODES	10,000.00				10,000.00	
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					143,500.00	13,000.00	17,500.00	65,000.00	24,000.00	24,000.00
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento por programa					FODES	13,000.00	17,500.00	65,000.00	24,000.00	24,000.00
					GESTIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					TOTALES	13,000.00	17,500.00	65,000.00	24,000.00	24,000.00

TABLA N° 29. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO ECONÓMICO

Ámbito: Económico		PROGRAMA: E 2 Fomento del Desarrollo Económico Turístico y apoyo a los sectores productivos de Santiago Texacuangos								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Apoyo a actividades productivas generadoras de ingresos a las familias del municipio										
E21	Fomento del Espíritu Navideño y Organización Noches de Compras	Todo el municipio	1	FODES	60,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
E22	Fortalecimiento de la Agricultura Comunitaria en el Municipio	Todo el municipio	1	FODES	45,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00
E23	Capacitación para los agricultores locales	Todo el municipio	1	GESTIÓN	10,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
E24	Fomento al Desarrollo Turístico y Ruta Turística Panorámica	Todo el municipio	1	FODES	109,000.00	17,000.00	17,000.00	20,000.00	25,000.00	30,000.00
E25	Reparación y Mantenimiento de las Instalaciones del Mercado Municipal	Área Urbana	1	FODES	114,000.00	22,000.00	23,000.00	23,000.00	23,000.00	23,000.00
E26	Festivales artísticos culturales (música, pintura, danza) combinados con la gastronomía (a partir del 2016)	Área Urbana	1	FODES	14,000.00		2,000.00	2,000.00	5,000.00	5,000.00
E27	Ampliación de la Plaza Central etapa 1	Área Urbana	1	GESTIÓN	400,000.00	200,000.00	200,000.00			
E28	Proyectos de iniciativas económicas locales	Todo el municipio	2	FODES	55,000.00					55,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					807,000.00	262,000.00	265,000.00	68,000.00	76,000.00	136,000.00

Ámbito: Económico		PROGRAMA: E 2 Fomento del Desarrollo Económico Turístico y apoyo a los sectores productivos de Santiago Texacuangos								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento por programa					FODES	60,000.00	63,000.00	66,000.00	74,000.00	134,000.00
					GESTIÓN	202,000.00	202,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
					TOTALES	262,000.00	265,000.00	68,000.00	76,000.00	136,000.00

TABLA N° 30. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO AMBIENTAL

Ámbito: Ambiental		PROGRAMA: MA 1 Reducción de los riesgos ante desastres naturales del municipio								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la Unidad de Medio Ambiente y Gestión de Riesgos, para la identificación, evaluación y monitoreo de las amenazas del municipio										
MA11	Capacitación del equipo técnico de la municipalidad para el manejo y control de la emergencia	Municipalidad	1	GESTIÓN	900.00	450.00	450.00			
MA12	Prevención y Atención ante Desastres Naturales en el municipio	Todo el municipio	1	FODES	150,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
MA13	Compra de vehículo todo terreno para el monitoreo de zonas de amenazas	Todo el municipio	1	FODES	25,000.00	15,000.00				
				PFGL		10,000.00				
MA14	Equipamiento para mejorar el plan de contingencia contra el dengue en el municipio	Todo el municipio	1	GESTIÓN	5,400.00	5,400.00				
Proyecto Estratégico: Fortalecer las capacidades de preparación y respuesta de las Comisiones Comunales de Protección Civil										
MA15	Elaboración de 12 planes comunales de emergencia	Todo el municipio	1	FODES	1,800.00	1,800.00				
MA16	Equipamiento de 12 Comisiones Comunales de Protección Civil	Todo el municipio	1	GESTIÓN	3,000.00	3,000.00				
Proyecto Estratégico: Construcción de obras de mitigación en puntos vulnerables del municipio										
MA17	Construcción de obras de mitigación en todo el municipio (badén, azotado y barreras vivas)	Todo el municipio	1	FODES	68,000.00	18,000.00	20,000.00	30,000.00		
MA18	Obra de mitigación del costado norte de la Plaza Pública y Biblioteca Municipal.	Área urbana	1	FODES	30,000.00	30,000.00				

Ámbito: Ambiental		PROGRAMA: MA 1 Reducción de los riesgos ante desastres naturales del municipio								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
MA19	Construcción de muros de contención por cárcavas en todo el municipio	Todo el municipio	1	FODES	160,000.00		20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
				GESTIÓN			20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
MA110	Construcción de obras de mitigación de riesgos en comunidad La Ilusión	Cantón El Morro, Comunidad La Ilusión	1	FODES	2,500.00				2,500.00	
Proyecto Estratégico: Mejoramiento de producción agrícola de Santiago Texacuangos , mediante alianzas con el MAG, ONG y otras entidades en la implementación de cultivos resistentes a sequías										
MA111	Mejoramiento de producción agrícola implementando cultivos resistentes a sequías	Todo el municipio	1	GESTIÓN	1,500.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00
Proyecto Estratégico: Establecimiento de Vínculos con el MARN y municipalidad para ser parte de la Estrategia de Calentamiento Global										
MA112	Implementación de programas bandera de adaptación al calentamiento Global, que el MARN propone	Todo el municipio	1	GESTIÓN	300.00		300.00			
Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la educación del riesgo, gestión y reducción										
MA113	Capacitaciones a Centros Escolares en temas de gestión del riesgo	Todo el municipio	1	FODES	2,600.00	800.00		900.00	900.00	
MA114	Capacitación a las Comisiones de Protección Civil en temas de Gestión de Riesgos	Todo el municipio	1	FODES	900.00				450.00	450.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA					451,900.00	114,750.00	91,050.00	101,200.00	74,150.00	70,750.00

Ámbito: Ambiental		PROGRAMA: MA 1 Reducción de los riesgos ante desastres naturales del municipio								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa					FODES	95,600.00	70,000.00	80,900.00	53,850.00	50,450.00
					PFGL	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					GESTIÓN	9,150	21,050.00	20,300.00	20,300.00	20,300.00
					TOTALES	114,750.00	91,050.00	101,200.00	74,150.00	70,750.00

TABLA N° 31. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO AMBIENTAL

Ámbito: Ambiental		PROGRAMA MA 2: Mejora de las condiciones ambientales del municipio para que las comunidades tengan mejor calidad de vida								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO \$	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA				
						2015	2016	2017	2018	2019
DÓLARES										
Proyecto Estratégico: Apoyo a la infraestructura y actividades de conservación del medio ambiente en el municipio										
MA21	Plan Medio Ambiental y actividades de Protección y Conservación del Medio Ambiente	Todo el municipio	1	FODES	25,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
MA22	Gestión Creación de Parque Ecológico Etapa I	Cantón La Cuchilla	1	GESTIÓN	400,000.00	200,000.00	200,000.00			
MA23	Mantenimiento y promoción del parque ecológico	Cantón La Cuchilla	2	FODES	140,000.00			50,000.00	90,000.00	
Proyecto Estratégico: Garantizar la salud de la población a través de mantener limpio y saneado el municipio										
MA24	I Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos	Todo el municipio	1	FODES	273,315.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00
MA25	II Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos	Todo el municipio	1	FODES	273,315.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00
MA26	III Etapa de Recolección y Disposición Final de Desechos Sólidos	Todo el municipio	1	FODES	273,315.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00	54,663.00
MA27	Proyectos ambientales municipales	Todo el municipio	2	FODES	50,000.00					50,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA					1,434,945.00	368,989.00	368,989.00	218,989.00	258,989.00	218,989.00
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa					FODES	168,989.00	168,989.00	218,989.00	258,989.00	218,989.00
					GESTIÓN	200,000.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00
					TOTALES	368,989.00	368,989.00	218,989.00	258,989.00	218,989.00

TABLA N° 32. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Ámbito: Político Institucional		PROGRAMA: PI1 Fortalecimiento de las procesos y capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Desarrollo de las capacidades de las y los técnicos municipales										
PI11	Elaboración y Ejecución de un Plan de Capacitaciones para el personal de la municipalidad	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	25,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Proyecto Estratégico: Fortalecimiento del área tributaria y de gestión de la municipalidad										
PI12	Convenio con el CNR para actualizar base catastral	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	18,000.00	18,000.00				
PI13	Actualización de ordenanza de regulación de tasas municipales	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	2,800.00	2,800.00				
PI14	Implementar Política de racionalización de gatos corrientes	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	750.00		750.00			
PI15	Implementar procedimiento para mejorar el manejo custodia y erogación de fondos	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	750.00		750.00			
PI16	Actualización de ordenanzas	Municipalidad	2	FONDOS PROPIOS	5,000.00			5,000.00		
PI17	Estudios de Preinversión	Municipalidad	1	FODES	82,220.55	16,444.11	16,444.11	16,444.11	16,444.11	16,444.11
Proyecto Estratégico: Mejorar la infraestructura y equipamiento municipal										
PI18	Mantenimiento del Palacio Municipal	Municipalidad	1	FODES	67,500.00	17,500.00	12,500.00	12,500.00	12,500.00	12,500.00

Ámbito: Político Institucional		PROGRAMA: PI1 Fortalecimiento de las procesos y capacidades administrativas de la municipalidad para una gestión eficiente								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
PI19	Equipamiento para el archivo institucional	Municipalidad	1	FONDOS PROPIOS	2,500.00	1,500.00	1,000.00			
PI110	Mantenimiento de flota vehicular municipal	Municipalidad	1	FODES	25,000.00	25,000.00				
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					229,520.55	86,244.11	36,444.11	38,944.11	33,944.11	33,944.11
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa					FODES	58,944.11	28,944.11	28,944.11	28,944.11	28,944.11
					FONDOS PROPIOS	27,300.00	7,500.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00
					TOTALES	86,244.11	36,444.11	38,944.11	33,944.11	33,944.11

TABLA N° 33. DESGLOSE POR PROGRAMAS Y PROYECTOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Ámbito: Político Institucional		PROGRAMA: PI2 Desarrollo de acciones de gobernabilidad, transparencia y acercamiento hacia las comunidades para la construcción de un Gobierno Local inclusivo y justo								
No.	NOMBRE DE PROYECTO	UBICACIÓN	PRIORIDAD	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO					
						2015	2016	2017	2018	2019
						DÓLARES				
Proyecto Estratégico: Crear las condiciones para mejorar la comunicación e información hacia las comunidades										
PI21	Creación de la Unidad de Promoción Social (para año 2016)	Municipalidad	1	FODES	1,500.00		1,500.00			
PI22	Creación de la Unidad de Gestión y Cooperación	Municipalidad	1	FODES	1,500.00			1,500.00		
PI23	Fortalecimiento a las capacidades de las ADESCOS del municipio	Todo el municipio	1	GESTIÓN	2,500.00		2,500.00			
PI24	Fortalecimiento a las ADESCOS del municipio sobre Mecanismos de Participación Ciudadana	Todo el municipio	1	FODES	5,000.00			5,000.00		
PI25	Rendición de cuentas en todo el municipio	Todo el municipio	1	FODES	9,000.00			3,000.00	3,000.00	3,000.00
PI26	Proyectos políticos institucionales	Municipalidad	1	FODES	50,000.00					50,000.00
TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA					69, 500.00	0.00	4,000.00	9,500.00	3,000.00	53,000.00
Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa					FODES	0.00	1,500.00	9,500.00	3,000.00	53,000.00
					GESTIÓN	0.00	2,500.00	0.00	0.00	0.00
					TOTALES	0.00	4,000.00	9,500.00	3,000.00	53,000.00

4. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

Al llegar al proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo es necesario la construcción de instrumentos complementarios que ayuden a medir los aciertos y desaciertos en el cumplimiento de dicho plan. Esta estrategia será lo más sencilla posible y deberá contener: indicadores de cumplimiento, mecanismos participativos y herramientas de seguimiento y evaluación.

Objetivos.

1. Proporcionar instrumentos e indicar su uso para evaluar la implementación y orientación al analizar del Plan Estratégico Participativo.
2. Brindar herramientas técnicas y prácticas para el desarrollo de las labores de seguimiento del PEP.
3. Desarrollar capacidades de los miembros de la Instancia de Participación Permanente (IPP) y de las unidades técnicas de la municipalidad, para que puedan dar seguimiento a las actividades propuestas en el PEP
4. Contribuir al mejoramiento de los resultados de la gestión pública y, por ende, de la calidad de vida de los ciudadanos, mediante la gestión de proyectos y la concepción de nuevas ideas para volver mas eficiente la administración pública local.

Metodología de Seguimiento y Evaluación del PEP.

En lo que corresponde al seguimiento y evaluación se proponen los siguientes pasos:

1. **Análisis del Plan Estratégico Participativo (PEP):** La IPP deberá hacer un análisis del PEP a fin de contar con una comprensión del mismo, como base para el seguimiento y la evaluación.
2. **Revisión del Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Inversión Participativo (PIP):** La IPP deberá contar y conocer con los instrumentos POA y PIP donde se identifican proyectos y financiamiento para el primer año del PEP.
3. **Recopilación de Información:** La IPP solicitará los reportes respectivos a la municipalidad sobre la ejecución parcial o total de acciones y proyectos.

Verificará la información brindada en el territorio y con la población relacionada.

4. **Seguimiento del PEP:** Mediante la aplicación de herramientas sencillas la IPP registrará los avances en la ejecución de las acciones y/o proyectos, considerando porcentaje de ejecución, ejecución presupuestaria y cumplimiento de indicadores. Se realizará un análisis de avance que básicamente, consiste en una comparación entre lo programado y lo ejecutado para determinar dificultades, sus causas y buscar correcciones.
5. **Evaluación del PEP:** La IPP identificará avances y problemas en la ejecución del PEP considerando aspectos de: ejecución, financiamiento, comunicación institucional, nivel de satisfacción de las acciones y proyectos realizados. La periodicidad de las evaluaciones puede ser semestral o anual; esto se determina durante el diseño del sistema de evaluación. Debe considerarse una evaluación de impacto al final del PEP.
6. **Consulta con Concejo Municipal:** La IPP presentará al Concejo Municipal los resultados del proceso y consultará sobre los hallazgos, justificaciones y acciones correctivas.
7. **Informe Público de Seguimiento y Evaluación:** Conforme a los resultados del proceso la IPP define una estrategia de comunicación para informar a la población los resultados del proceso.

Un recurso sencillo que permitirá hacer efectivo el proceso de seguimiento y evaluación, es el que se presenta en la tabla siguiente:

TABLA N° 34. PROPUESTA DE MATRIZ PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS INCORPORADOS EN EL PEP

ÁMBITO:			
OBJETIVO DE DESARROLLO:			
LÍNEA ESTRATÉGICA:			
PROYECTO	INDICADORES	AVANCES	OBSERVACIONES

Fuente: Elaboración propia.

La matriz de seguimiento al PEP pretende ordenar la información sobre la implementación del plan, considerando los siguientes aspectos:

- a. **Ámbito:** dado que el plan está diseñado considerando cuatro ámbitos de desarrollo (económico, socio cultural, ambiental y político institucional), se proyecta analizar la información agrupándola por cada uno de estos ámbitos. Se recomienda elaborar una matriz por cada uno de los ámbitos, de esa manera se podrán incorporar por ámbito, los objetivos estratégicos y las líneas de acción correspondientes.
- b. **Objetivo de Desarrollo:** en este apartado se señalará el objetivo estratégico con el cual están relacionados los proyectos realizados durante el período de análisis. Esto permitirá analizar si las acciones y proyectos están contribuyendo a la obtención de dicho objetivo.
- c. **Línea Estratégica:** se identifica cada línea estratégica para tener en cuenta las acciones y proyectos relacionados por línea, de esta manera se podrá evaluar los aportes de cada línea estratégica en la concreción del objetivo de desarrollo.
- d. **Proyecto:** en este apartado se irán identificando los proyectos planificados a realizar dentro del período de revisión, que correspondan a la línea estratégica definida y al objetivo de desarrollo del ámbito en cuestión, por cada proyecto se considerarán tres aspectos para su evaluación:
 - i. **Indicadores:** se colocan los indicadores de cumplimiento identificados en el Plan Operativo Anual, a fin de contar con un parámetro que permita evaluar el avance o cumplimiento de cada uno de los proyectos.
 - ii. **Avances:** conforme a los indicadores planteados y considerando fuentes confiables de verificación, tales como informes de UACI, reportes oficiales de empresas constructoras o consultoras, visitas de verificación en las comunidades donde se han realizado los proyectos; se reconocen los respectivos avances o cumplimientos de cada proyecto y se registran en la matriz.
 - iii. **Observaciones:** será valioso dejar registrada cualquier observación que aporte a valorar, tanto cuantitativa como cualitativamente el proyecto en función de su aporte en el avance del objetivo de desarrollo en particular. Además podrán incluirse limitantes o

problemas enfrentados durante ese proyecto en particular, a fin de hacer consideraciones relativas a futuros proyectos de la misma índole.

Esta matriz será la base para la elaboración del informe de seguimiento y evaluación anual a ser compartido con la población del municipio.

5. ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN.

5.1. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN.

Una vez aprobado el Plan Estratégico Participativo, es de vital importancia darlo a conocer, ya que esto contribuye a asegurar su implementación en el municipio.

La divulgación del PEP debe considerar a los diferentes actores, tanto a los del municipio como a los externos. Además, procura lograr el respaldo financiero de los actores públicos y privados municipales, regionales, nacionales e internacionales. Por ello es necesario elaborar una estrategia de comunicación.

5.2. OBJETIVOS.

Los objetivos primordiales para esta estrategia se resumen:

1. Divulgar el Plan Estratégico Participativo del municipio, a fin de que la población y los diferentes actores puedan conocer la importancia de contar con un instrumento que impulsará el desarrollo económico local.
2. Definir una estrategia de comunicación interna y externa, con el propósito de que el Plan sea socializado con la mayor cantidad de actores posibles.
3. Identificar los medios de comunicación adecuados para dar a conocer el Plan.

5.3. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA.

5.3.1. Estrategia de Comunicación Interna.

El principal objetivo de la estrategia de comunicación interna es divulgar el Plan Estratégico Participativo a nivel del municipio, para que las y los ciudadanos y los actores locales conozcan el PEP y se involucren en su cumplimiento.

Público Meta: Ciudadanos, ciudadanas, instituciones públicas y privadas del municipio de Santiago Texacuangos

Mensaje que se desea transmitir: “Plan Estratégico Participativo: porque las y los ciudadanos también somos parte del desarrollo local”

Estrategias.

1. Socializar el Plan Estratégico Participativo del municipio de Santiago Texacuangos con todas las unidades, departamentos y comisiones de la municipalidad a fin de que todos los esfuerzos se enfoquen en el cumplimiento del mismo.
2. Divulgar a toda la población del municipio el Plan Estratégico Participativo, que estará vigente entre el periodo 2015-2019.
3. Divulgar el Plan Estratégico Participativo a todas las instituciones públicas y privadas del municipio.

TABLA N° 35. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN INTERNA

ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN	ACCIONES	RESPONSABLES	TIEMPO	RECURSOS
“Socializar el plan estratégico participativo del municipio de Santiago Texacuangos con todas las unidades, departamentos y comisiones de la municipalidad a fin de que todos los esfuerzos se enfoquen en el cumplimiento del plan”	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reuniones con el personal de la municipalidad para dar a conocer el contenido del plan. 2. Afiches que comuniquen el pensamiento estratégico del PEP, colocados en lugares estratégicos de la municipalidad. 3. Banners que identifiquen que esa municipalidad se compromete a la ejecución del PEP 	Comisión municipal en coordinación con Instancia de Participación Permanente.	2 meses	Copia del PEP
“Divulgar a toda la población del municipio el plan estratégico participativo, que	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reuniones cantonales para la presentación del PEP 2. Hojas volantes 3. Vallas publicitarias (las 	Comisión municipal en coordinación con Instancia de Participación Permanente.	3 meses	Hojas volantes Vallas publicitarias Cuñas radiales

ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN	ACCIONES	RESPONSABLES	TIEMPO	RECURSOS
estará vigente entre el periodo 2015-2019.”	que usa la municipalidad para publicar algunos eventos) 4. Utilización de redes sociales y pagina web para la divulgación del PEP.			
Divulgar a todas las instituciones públicas y privadas del municipio.	1. Reuniones institucionales divulgativas para la presentación del PEP 2. Resumen del PEP. 3. Boletines electrónicos de avances del PEP	Comisión municipal en coordinación con Instancia de Participación Permanente.	3 meses	Resumen de PEP

Fuente: elaboración propia.

5.3.2. Estrategia de Comunicación Externa.

El principal objetivo de la estrategia de comunicación externa es divulgar el Plan Estratégico Participativo a instituciones y agencias departamentales (Gabinete Departamental), regionales, nacionales e internacionales que puedan apoyar la implementación del PEP.

Público Meta: Instituciones y agencias departamentales (Gabinete Departamental), regionales, nacionales e internacionales.

Mensaje que se desea transmitir: “Una alianza para construir un mejor desarrollo”

Estrategias:

1. Identificar instituciones y/o agencias departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan contribuir en los esfuerzos de implementación del PEP.
2. Preparar materiales de divulgación del PEP apropiados y definir actividades para su distribución con esta población meta.

TABLA N° 36. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN EXTERNA.

ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN	ACCIONES	RESPONSABLES	TIEMPO	RECURSOS
“Identificar instituciones y/o agencias departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan contribuir en los esfuerzos de implementación del PEP”.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborar un directorio de agencias departamentales, nacionales e internacionales que cooperan o dan financiamiento a proyectos locales o sociales. 2. Diseñar e implementar un programa de visitas. 	Comisión municipal en coordinación con Instancia de Participación Permanente.	2 meses	Base de datos
“Preparar materiales de divulgación del PEP apropiados y definir actividades para su distribución con esta población meta”	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar un encuentro (conferencia, reunión, desayuno, entre otros) con las agencias que tienen presencia en el país y en particular en la región, para dar a conocer el PEP. 2. Elaborar un tríptico de los principales proyectos incluidos en el Plan, que necesitan financiamiento. 3. Creación de un boletín electrónico para enviar a todo el público meta. 	Comisión municipal en coordinación con Instancia de Participación Permanente.	3 meses	Boletín electrónico

Fuente: Elaboración propia.

5.4. ESTRATEGIA DE GESTIÓN.

Al contar con un Plan Estratégico Participativo es necesario considerar las necesidades de recursos para la ejecución del mismo, generalmente los recursos para la ejecución de proyectos suelen ser mucho mayores que los recursos disponibles dentro de las municipalidades. Por ello, es importante definir y consolidar una estrategia de gestión, que permita que la municipalidad de Santiago Texacuangos busque apoyos de cooperación para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan.

Objetivos.

1. Determinar la necesidad de recursos financieros para la ejecución del Plan Estratégico Participativo.
2. Identificar agencias departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan cooperar con recursos para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan Estratégico Participativo.
3. Establecer canales de comunicación con agencias departamentales, regionales, nacionales e internacionales a fin de generar convenios de cooperación con el municipio

Estrategias propuestas para la gestión.

1. Establecer una unidad de gestión dentro de la municipalidad, con personal capacitado y con las herramientas idóneas, que se encargue de obtener recursos para la ejecución del plan estratégico participativo.

Acciones:

- i. Personal capacitado en gestión de recursos.
 - ii. Conocimiento detallado del Plan Estratégico Participativo, por parte de las personas involucradas en la gestión.
 - iii. Buscar socios entre la municipalidad y la cooperación nacional e internacional.
 - iv. Coordinar y apoyarse con la instancia de participación permanente.
 - v. Manejo de portafolio de proyectos incluidos en el plan estratégico participativo.
2. Diversificar las fuentes de obtención de recursos.

Acciones:

- i. Identificar las fuentes actuales que contribuyen a la ejecución de proyectos.
- ii. Establecer una cartera amplia de posibilidades de gestión, tanto nacionales como internacionales, considerando:
 - ✓ Auspicios: aporte de recursos que realiza una institución, para el desarrollo de un proyecto, en dinero, bienes o servicios, a cambio de publicidad u otros beneficios.
 - ✓ Patrocinios: apoyo institucional que no implica dinero, sino respaldo institucional que permite conseguir otros apoyos.

- ✓ Donantes o agencias donantes: fondos que se ceden sin esperar un servicio inmediato individual pueden llegar como donaciones públicas o por contribuciones específicas de agencias donantes.
- ✓ Empresas privadas: que como parte de su estrategia corporativa de responsabilidad social apoyan proyectos de beneficio social.
- ✓ Aportes gubernamentales: Incluyen la financiación parcial por parte de fuentes gubernamentales municipales o nacionales. Estas fuentes también pueden implicar la participación de la instancia de participación permanente. Debe considerarse que las propuestas dirigidas a estas fuentes tendrán que seguir varios procedimientos de solicitud diseñados por las instancias gubernamentales.
- ✓ ONGs: Entre ellas, organizaciones basadas en la comunidad, iglesias, ONG internacionales y otras agencias, grupos u organizaciones que no están relacionadas con el Gobierno. Normalmente son organizaciones sin ánimo de lucro, a diferencia de las organizaciones empresariales. Para obtener fondos de las ONG son útiles los conocimientos de redacción de propuestas.
- ✓ Embajadas y Altos Comisionados: las embajadas dedican fondos a pequeños proyectos que están a disposición de pequeñas ONG locales. Cada vez más gobiernos de países desarrollados, destinan fondos para pequeños proyectos locales basados en una comunidad o municipio. Es importante, ponerse en contacto con las embajadas y consulados de El Salvador e indagar por los detalles en la solicitud de fondos para este tipo de proyectos.